



***Rencana Strategis Bisnis
Universitas Halu Oleo
Tahun 2020-2024***

***Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi
Universitas Halu Oleo***

www.uho.ac.id

KATA PENGANTAR


Puji Syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan Rahmat dan Taufiq-Nya kepada segenap civitas akademika UHO sehingga kita dapat menyelesaikan Rencana Strategi Bisnis Universitas Halu Oleo Tahun 2020-2024 dengan baik.

Renstra UHO Tahun 2020-2024 berisi Visi, Misi dan Program Kerja selama 5 (lima) tahun ke depan yang mengacu kepada Rencana Induk Pengembangan (RIP) Universitas Halu Oleo Tahun 2012-2045 dan berpedoman pada Renstra Kemendikbud Tahun 2020-2024. Indikator Kinerja Utama (IKU) beserta tahapan pencapaiannya dirumuskan dalam dokumen ini. Pada bagian akhir dirumuskan pula strategi pencapaian dengan sejumlah kebijakan yang mempertimbangkan tingkat ketercapaian RSB periode sebelumnya (Tahun 2015-2019), potensi sumber daya yang dimiliki, dan kebijakan pemerintah pusat.

Dengan terbitnya Rencana Strategi Bisnis UHO Tahun 2020-2024 diharapkan dapat memberikan harapan dan tantangan baru untuk membawa UHO lebih kompetitif di kancah global serta menjadi rujukan utama bagi seluruh pimpinan unit kerja di lingkungan Universitas Halu Oleo dalam penyelenggaraan aktivitas tridharma perguruan tinggi. Diharapkan pula Renstra ini dapat menjadi pemicu dan pemacu kinerja segenap pemangku kepentingan di Universitas Halu Oleo, sehingga kita dapat mewujudkan Universitas Halu Oleo sebagai “Kampus Hijau, Harapan, Kepercayaan, dan Kebanggaan Bangsa.

Semoga Bimbingan dan Ridho Tuhan Yang Maha Esa senantiasa tercurah bagi segenap civitas akademika Universitas Halu Oleo.

Kendari, 15 Februari 2020

REKTOR,

MUHAMMAD ZAMRUN F.
NIP. 197204221998031001

RINGKASAN EKSEKUTIF

Rencana Strategis Bisnis Badan Layanan Umum (RSB-BLU) Universitas Halu Oleo Tahun Anggaran 2020-2024 disusun agar dapat mewujudkan cita-cita dan misi pendidikan yang diantaranya adalah untuk menjaga, menyelaraskan dan mewujudkan cita-cita Universitas Halu Oleo dan misi pendidikan tinggi; mengembangkan perencanaan yang bertahap, sistematis dan terukur sebagai acuan pengembangan yang lebih terarah dan berkualitas; dan menjadi salah satu dokumen perubahan Satuan Kerja (Satker) Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU). Program utama dalam Rencana Strategis Bisnis adalah pencapaian kualitas penyelenggaraan tridarma dengan lulusan yang cerdas komprehensif dan berkarakter unggul.

Program ini mengacu pada visi Kemendikbud 2020 – 2024 yaitu Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan mendukung Visi dan Misi Presiden untuk mewujudkan Indonesia Maju yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian melalui terciptanya Pelajar Pancasila yang bernalar kritis, kreatif, mandiri, beriman, bertakwa kepada Tuhan YME, dan berakhlak mulia, bergotong royong, dan berkebinekaan global.

Penyusunan program dan kegiatan dalam Renstra Strategis Bisnis ini juga didasarkan pada evaluasi kinerja Universitas Halu Oleo selama 5 (lima) tahun terakhir yaitu 2015-2019. Berdasarkan hasil evaluasi terhadap capaian kinerja utama selama periode 2015-2019, secara umum sebanyak 24 dari 30 indikator (80,00%) telah tercapai sesuai dan bahkan melebihi target, sedangkan 6 indikator (20%) meskipun belum tercapai tetapi tingkat ketercapaiannya melebihi 90% dari target yang ditetapkan. Hasil evaluasi ini dijadikan dasar untuk perencanaan strategis pada lima tahun mendatang.

Dalam rangka mencapai sasaran-sasaran strategis 2020-2024, Kemendikbud telah menetapkan 9 (sembilan) program pada tahun 2020, dan 6 (enam) program pada tahun 2021-2024.

Selanjutnya UHO menindaklanjuti program-program Kemdikbud tersebut dan didasarkan pada hasil evaluasi kinerja UHO lima tahun sebelumnya dengan Menyusun strategi bisnis yang terdiri dari 6 (enam) Program Utama, yaitu:

1. Pengembangan pendidikan berbasis riset kolaborasi nasional dan/atau internasional dengan memanfaatkan kemajuan teknologi informasi sehingga lulusannya mampu bersaing, dan beradaptasi dalam kancah global;
2. Pengembangan penelitian unggulan yang berorientasi wilayah pesisir, kelautan dan perdesaan serta publikasi dan perolehan kekayaan intelektual;
3. Penerapan hasil penelitian dan produk intelektual yang berstandar nasional dan/atau internasional bagi kesejahteraan institusi dan masyarakat serta kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi;
4. Penguatan sistem tatakelola UHO yang transparan, akuntabel, dan kredibel sehingga mampu memberikan layanan prima pendidikan bermutu tinggi;

5. Pengembangan potensi mahasiswa di bidang kerohanian, penalaran, olahraga, seni, budaya, dan kewirausahaan yang mendukung kecerdasan komprehensif untuk membangun atmosfer akademik; dan
6. Pengembangan kampus yang bersih, indah, sejuk, aman, jujur, adil, gotong royong, adaptif, disiplin, kreatif, inovatif, toleran, dan amanah untuk mendukung penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi;

Penyiapan Rencana Strategis Bisnis, diikuti dengan perubahan dan penataan organisasi dan pola tata kelola. Hal ini berimplikasi pada restrukturisasi dan munculnya organ-organ baru dalam tata kelembagaan seperti Dewan Pengawas, Satuan Pengawasan Internal, Badan Pengembang Bisnis, dan penggabungan unit-unit kerja dengan tujuan agar kinerja lebih efisien. Langkah kongkrit institusi menyiapkan PK-BLU menunjukkan komitmen dan kesiapan segenap warga kampus Universitas Halu Oleo untuk mengimplementasikannya. Ukuran keberhasilan dan pencapaian setiap tahap efektifitas program dan kegiatan dapat diikuti dengan target dan pencapaian indicator kinerja yang ditetapkan setiap tahunnya.

1.1 Resume Renstra Kementerian/Lembaga

PENDAHULUAN

Pemerintah mengantisipasi dan mengamankan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Kemendikbud) menjawab berbagai permasalahan yang terkait dengan sumberdaya yang berdaya saing dan meningkatkan produk ilmu pengetahuan dan teknologi yang kontributif sebagai penggerak ekonomi. Seperti yang tertuang di dalam Rencana Strategis Kemendikbud 2020-2024, visi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan 2020 – 2024 adalah:

“Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan mendukung Visi dan Misi Presiden untuk mewujudkan Indonesia Maju yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian melalui terciptanya Pelajar Pancasila yang bernalar kritis, kreatif, mandiri, beriman, bertakwa kepada Tuhan YME, dan berakhlak mulia, bergotong royong, dan berkebinekaan global”.

Visi tersebut di atas menggambarkan komitmen Kemendikbud mendukung terwujudnya visi dan misi Presiden melalui pelaksanaan tugas dan kewenangan yang dimiliki secara konsisten, bertanggung jawab, dapat dipercaya, dengan mengedepankan profesionalitas dan integritas. Oleh karena itu, perumusan kebijakan dan pelaksanaan pembangunan bidang pendidikan dan kebudayaan akan mengedepankan inovasi guna mencapai kemajuan dan kemandirian Indonesia. Sesuai dengan kepribadian bangsa yang berlandaskan gotong royong, Kemendikbud dan seluruh pemangku kepentingan pendidikan dan kebudayaan, bekerja bersama untuk memajukan pendidikan dan kebudayaan sesuai dengan Visi dan Misi Presiden tersebut.

Dalam rangka mendukung pencapaian Visi Presiden tersebut, Kemendikbud sesuai tugas dan kewenangannya, melaksanakan Misi Presiden yang dikenal sebagai Nawacita kedua, yaitu menjabarkan misi nomor (1) Peningkatan kualitas manusia Indonesia; nomor (5) Kemajuan budaya yang mencerminkan kepribadian bangsa; dan nomor (8) Pengelolaan pemerintahan yang bersih, efektif, dan terpercaya. Untuk itu, misi Kemendikbud dalam melaksanakan Nawacita kedua tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Mewujudkan pendidikan yang relevan dan berkualitas tinggi, merata dan berkelanjutan, didukung oleh infrastruktur dan teknologi.
- b. Mewujudkan pelestarian dan pemajuan kebudayaan serta pengembangan bahasa dan sastra.
- c. Mengoptimalkan peran serta seluruh pemangku kepentingan untuk mendukung transformasi dan reformasi pengelolaan pendidikan dan kebudayaan.

Sesuai dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN), arahan presiden yang berkenaan dengan pembangunan SDM dilaksanakan dalam dua agenda pembangunan sebagai berikut:

1. Meningkatkan SDM yang berkualitas dan berdaya saing melalui arah kebijakan:
 - a. Meningkatkan pemerataan layanan pendidikan berkualitas; dan
 - b. Meningkatkan produktivitas dan daya saing.
2. Revolusi mental dan pembangunan kebudayaan melalui arah kebijakan:
 - a. Revolusi mental dan pembinaan ideologi Pancasila untuk memperkuat ketahanan budaya bangsa dan membentuk mentalitas bangsa yang maju, modern, dan berkarakter;
 - b. Meningkatkan pemajuan dan pelestarian kebudayaan untuk memperkuat karakter dan memperteguh jati diri bangsa, meningkatkan kesejahteraan rakyat, dan mempengaruhi arah perkembangan peradaban dunia; dan
 - c. Peningkatan literasi, inovasi, dan kreativitas.

Universitas Halu Oleo sebagai bagian integral dari Kemendikbud memiliki peran dan tugas untuk mengelaborasi dan mewujudkan misi dan sasaran strategis pendidikan tinggi yang ditetapkan. Akselerasi perkembangan Universitas Halu Oleo dengan tantangan dan peluang yang sangat besar, memerlukan ruang gerak organisasi yang lebih lentur. Hal ini dapat ditempuh dengan menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK BLU).

1.2 Visi Misi Universitas Halu Oleo

Rencana Pembangunan Pendidikan Nasional Jangka Panjang (RPPNJP) 2005-2025 telah dijabarkan ke dalam empat tema pembangunan pendidikan, yaitu Tema Pembangunan I (2005-2009) dengan fokus pada peningkatan kapasitas dan modernisasi; Tema Pembangunan II (2010-2015) dengan fokus pada penguatan pelayanan; Tema Pembangunan III (2015-2020) dengan fokus pada penguatan daya saing regional; dan Tema Pembangunan IV (2020-2025) dengan fokus pada penguatan daya saing internasional.

Mempertimbangkan wilayah Sulawesi Tenggara yang didominasi oleh kawasan pedesaan dan pulau-pulau, serta memperhatikan keberlanjutan pola ilmiah pokok sebelumnya, maka PIP UHO 2012-2045 adalah “Unggul di Wilayah Pesisir dan Perdesaan”, dengan fokus pada **“Pencapaian daya saing dan kolaborasi internasional, khususnya kawasan Asia Tenggara”**.

Untuk mengejawantahkan kedelapan nilai *sprit sosio-kultural* tersebut juga telah diekstraksi dalam **“UHO BISA JAGAD KITA” (Universitas Halu Oleo, Bersih-Indah-Sejuk-Aman, Jujur-Adil-Gotong Royong Adaptif-Disiplin Kreatif-Inovatif-Toleran-Amanah)**.

Visi UHO sebagaimana yang tertuang dalam Rencana Induk Pengembangan (RIP) UHO adalah **“Menjadi 250 perguruan tinggi terdepan di dunia dalam IPTEKS untuk benua maritim, harmonisasi dan kesejahteraan berkelanjutan”**

Sedangkan Misi UHO untuk mewujudkan Visi meliputi:

1. Mengembangkan pendidikan berbasis riset kolaborasi nasional dan/atau internasional dengan memanfaatkan kemajuan teknologi informasi sehingga lulusannya mampu bersaing, dan beradaptasi dalam kancah global;
2. Mengembangkan penelitian unggulan yang berorientasi wilayah pesisir, kelautan dan perdesaan serta publikasi dan perolehan kekayaan intelektual;
3. Menerapkan hasil penelitian dan produk intelektual yang berstandar nasional dan/atau internasional bagi kesejahteraan institusi dan masyarakat serta kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi;
4. Memperkuat sistem tatakelola UHO yang transparan, akuntabel, dan kredibel sehingga mampu memberikan layanan prima pendidikan bermutu tinggi;
5. Mengembangkan potensi mahasiswa di bidang kerohanian, penalaran, olahraga, seni, budaya, dan kewirausahaan yang mendukung kecerdasan komprehensif untuk membangun atmosfer akademik; dan
6. Mengembangkan kampus yang bersih, indah, sejuk, aman, jujur, adil, gotong royong, adaptif, disiplin, kreatif, inovatif, toleran, dan amanah untuk mendukung penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi;

Tujuan Strategis Universitas Halu Oleo adalah sebagai berikut:

1. menghasilkan lulusan yang berdaya saing dan adaptasi global;
2. menghasilkan penelitian unggulan berbasis wilayah pesisir, kelautan, dan perdesaan yang berorientasi pada publikasi dan perolehan kekayaan intelektual;
3. tercapainya penerapan hasil penelitian dan produk intelektual unggul lainnya bagi kesejahteraan institusi dan masyarakat serta kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi;
4. menguatnya sistem tata kelola UHO yang transparan, akuntabel, dan kredibel sehingga mampu memberikan layanan prima pendidikan bermutu tinggi;
5. membentuk mahasiswa yang berkarakter dan berjiwa kewirausahaan, yang mendukung kecerdasan komprehensif untuk membangun atmosfer akademik;

6. mewujudkan kampus yang bersih, indah, sejuk, aman, jujur, adil, gotong royong, adaptif, disiplin, kreatif, inovatif, toleran, dan amanah untuk mendukung penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi

1.3 Target Rencana Strategis Bisnis

Rencana Strategis Bisnis Badan Layanan Umum Universitas Halu Oleo Tahun Anggaran 2020-2024 ini merupakan upaya manajemen untuk mengembangkan *core* bisnis tridharma perguruan tinggi yang berkualitas. Dengan demikian UHO dapat memposisikan sebagai perguruan tinggi yang bermartabat dengan peran dan kontribusi nyata dalam memberikan kemanfaatan sains dan teknologi, serta mempersiapkan sumber daya manusia yang berdayasaing.

Program yang tersusun selanjutnya ditata berdasarkan tahun target pencapaian program yang selanjutnya dikembangkan sebagai rencana program tahunan dan sekaligus menjadi dasar penyusunan anggaran tahunan berdasarkan format yang berlaku. Rencana Kerja tahunan selanjutnya dituangkan kedalam Rencana Strategis Bisnis yang akan dilaksanakan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun. Dokumen Rencana Strategis Bisnis ini disusun dan ditata kedalam format sebagai berikut:

Bab 1. Pendahuluan

Bab ini fokus pada resume Rencana Strategis Kemendikbud 2020 – 2024 yang memuat visi, misi dan arah kebijakan nasional. Visi, misi dan arah kebijakan Kementerian tersebut kemudian dituangkan dalam visi dan misi Universitas Halu Oleo yang akan dilakukan. Bab ini juga memberikan penjelasan tujuan dan tugas Universitas Halu Oleo serta diakhiri dengan penjelasan target dan tujuan yang akan dicapai Universitas Halu Oleo terkait penyusunan Rencana Strategis Bisnis ini.

Bab 2. Analisis dan Strategi

Bab ini mengevaluasi capaian kinerja dan pelaksanaan tugas dan fungsi Universitas Halu Oleo pada periode 5 (lima) tahun terakhir berdasarkan Rencana Strategis sebelumnya. Bab ini juga menyajikan hasil analisis atas kondisi internal dan eksternal, hambatan, tantangan dan peluang. Bab ini diakhiri dengan penjelasan strategi bisnis (sasaran strategis) yang akan dilakukan berdasarkan hasil analisis.

Bab 3. Rencana Strategis Bisnis Lima Tahun

Pembahasan rencana strategis bisnis diawali dengan program-program Kemendikbud dan arah kebijakan nasional. Strategi bisnis, program dan kegiatan dikembangkan untuk mencapai sasaran strategis dengan program Kemendikbud,

Bab 4. Penutup

Bab ini berisi simpulan dan hal-hal penting yang perlu mendapat perhatian mengenai kelayakan institusi untuk melaksanakan otonomi perguruan tinggi dengan pengelolaan keuangan BLU.

Rencana Strategis Bisnis Universitas Halu Oleo disusun agar dapat mewujudkan cita-cita dan

misi pendidikan, secara rinci bertujuan untuk:

1. Menjaga, menyelaraskan dan mewujudkan cita-cita Universitas Halu Oleo dan misi pendidikan tinggi;
2. Mengembangkan perencanaan yang bertahap, sistematis dan terukur sebagai acuan pengembangan yang lebih terarah dan berkualitas;
3. Menjadikan Rencana Strategis Bisnis sebagai acuan Penyusunan Rencana Bisnis dan Penganggaran;
4. Menjadikan Rencana Strategis Bisnis sebagai dasar penyusunan Rencana Kinerja Tahunan;
5. Menjadi rujukan dalam penyusunan Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) dan Laporan Kinerja (LAKIN);

2.1 Evaluasi Kinerja Universitas Halu Oleo

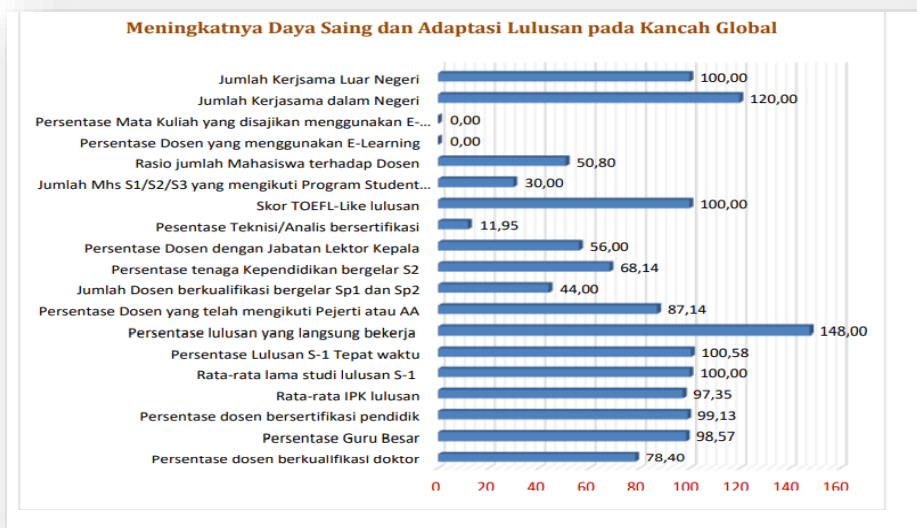
Berdasarkan hasil evaluasi analisis terhadap capaian kinerja utama selama 5 (lima) tahun terakhir yaitu 2015-2019, secara umum sebanyak 24 dari 30 indikator (80,00%) telah tercapai sesuai dan bahkan melebihi target, sedangkan 6 indikator (20%) meskipun belum tercapai tetapi tingkat ketercapaiannya melebihi 90% dari target yang ditetapkan. Secara ringkas hasil analisis ketercapaian kinerja pada masing-masing sasaran strategis disajikan sebagai berikut. Secara lengkap hasil evaluasi kinerja Universitas Halu Oleo periode tahun 2015-2019 sebagai berikut.

2.2. Pencapaian Program dan Kegiatan Periode 2015-2019

2.2.1. Tercapaiannya Daya Saing dan Adaptasi Lulusan pada Kancan Global

Sasaran Strategis (SS1) Meningkatnya Daya Saing dan Adaptasi Lulusan pada Kancan Global, dari 19 (Sembilan belas) indikator kinerja, 6 (Enam) indikator kinerja mencapai target bahkan melebihi 100% yaitu Rata-rata lama studi Lulusan S-1; Persentase Lulusan S-1 Tepat Waktu; Persentase Lulusan yang langsung bekerja, Skor TOEFL-like Lulusan; Jumlah Kerjasama dalam Negeri; Jumlah Kerjasama Luar Negeri dan 13 (tiga belas) indikator kinerja belum mencapai target yaitu : Persentase dosen berkualifikasi doctor, Persentase guru besar, Persentase dosen bersertifikasi pendidik, Rata-rata IPK Lulusan, Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala, Jumlah Mahasiswa S1/S2/S3 yang mengikuti program Studi Exchange, Persentase tenaga kependidikan bergelar S2, Persentase Teknisi/Analisis bersertifikasi dimana terdapat 2 (dua) indikator kinerja yang di tahun 2019 tidak ada data capaian kinerjanya yaitu Persentase Dosen yang menggunakan E-Learning, Presentase mata kuliah yang disajikan menggunakan E-Learning.

Capaian Kinerja Meningkatnya Daya Saing dan Adaptasi Lulusan pada Kancan Global sebesar 36,8% digambarkan pada grafik berikut ini :



Gambar 1.1. Grafik Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Daya Saing dan Adaptasi Lulusan pada Kancan Global

2.2. Meningkatnya Jumlah Publikasi serta relevansi dan Perolehan HaKI

Sasaran Strategis (SS2) Meningkatnya Jumlah Publikasi serta relevansi dan Perolehan HaKI, dari 8 (delapan) indikator kinerja untuk mengukur kinerja sasaran strategis, 5 (lima) indikator kinerja telah mencapai target bahkan melebihi 100% Antara lain : Jumlah Publikasi Nasional, Jumlah Sitasi Karya Ilmiah, Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan, Jumlah Riset Kolaborasi Internasional, Persentase Proposal yang didanai terhadap yang diusulkan dari berbagai Skim penelitian bermutu; Sedangkan 3 (tiga) indikator kinerja lainnya belum mencapai target yaitu Jumlah Publikasi Internasional, Jumlah perolehan Hibah Riset Kompetisi Sentralisasi (judul), Jumlah Jurnal Bereputasi terindeks nasional.

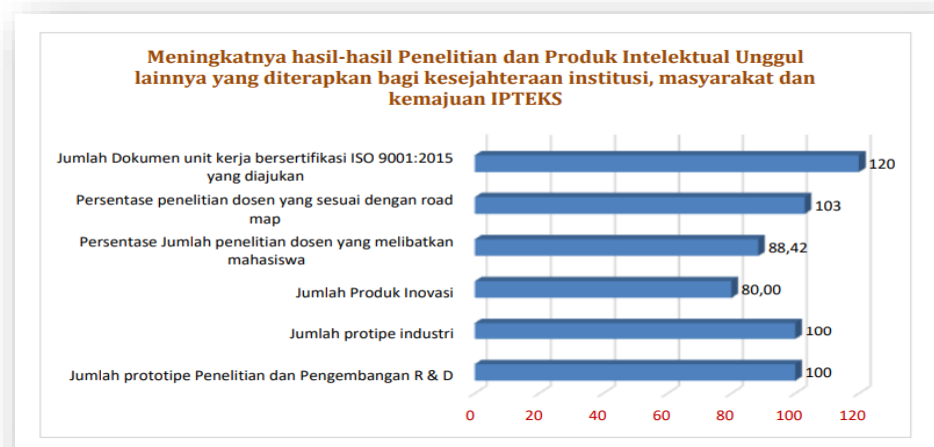
Capaian Kinerja Meningkatnya Jumlah dan Mutu Publikasi Serta Relevansi dan Perolehan HaKI sebesar 62,5% digambarkan pada grafik berikut ini :



Gambar 1.2. Grafik Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Jumlah Publikasi serta relevansi dan Perolehan HaKI

2.2.3. Penguatan Pengabdian Kepada Masyarakat

Sasaran Strategis (SS3) Meningkatnya Hasil-Hasil Penelitian dan Produk Intelektual Unggul lainnya yang diterapkan bagi Kesejahteraan Institusi, Masyarakat dan kemajuan IPTEK, dari 6 (enam) indikator kinerja yang digunakan untuk mengukur kinerja sasaran strategis tahun 2019, 2 (dua) indikator kinerja belum mencapai target kinerja yaitu Jumlah produk inovasi dan Jumlah Peresentase jumlah penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa Sedangkan 4 (empat) indikator kinerja yang mencapai target kinerja adalah Jumlah prototipe Penelitian dan Pengembangan R & D, Jumlah Prototipe Industri, Persentase penelitian dosen yang sesuai dengan Roadmap, dan Jumlah Unit kerja bersertifikasi ISO 9001:2015 Capaian kinerja Meningkatnya Hasil-Hasil Penelitian dan Produk Intelektual Unggul lainnya yang diterapkan bagi Kesejahteraan Institusi, Masyarakat dan kemajuan IPTEK sebesar 66,7% digambarkan pada grafik berikut ini :



Gambar 1.3. Grafik Capaian Sasaran Strategis Penguatan Pengabdian Kepada Masyarakat

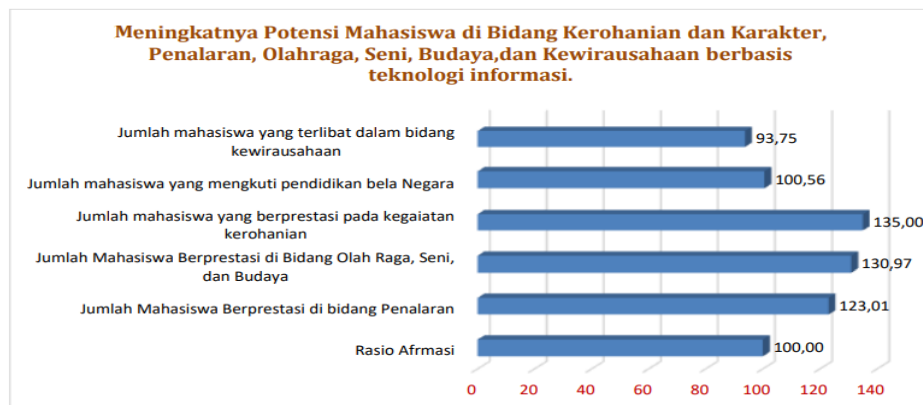
2.2.4. Sistem Tata Kelola Universitas yang lebih Baik.

Sasaran Strategis (SS4) Sistem Tata Kelola Universitas yang lebih Baik, merupakan baseline pada tahun 2019 ini yaitu Pengembangan Sistem Informasi. Sasaran strategis ini merupakan penjabaran dari Visi-Misi Rektor terpilih periode 2017–2021 dan disesuaikan pada revisi/penyelarasan Renstra tahun 2017. terdiri dari 9 (Sembilan) indikator kinerja yang digunakan untuk mengukur kinerja sasaran adalah Jumlah Unit Kerja bersertifikasi ISO 9001:2015, Jumlah dokumen ISO 17025:2008 yang diajukan, Jumlah Software Sistem Informasi Manajemen dibidang pengabdian pada masyarakat, Jumlah Software Sistem Informasi Manajemen dibidang proses pembelajaran, Jumlah Software Sistem Informasi Manajemen dibidang penelitian, pada tahun 2019 hanya ada 1(satu) target yang tidak tercapai yakni indikator Kinerja Jumlah Prodi persiapan dan akreditasi Internasional dengan capaian 66,67%, Dimana target yang hendak dicapai adalah 3(tiga) prodi namun yang terealisasi hanya 2(dua) prodi. dan indikator Rangking Perguruan tinggi mencapai 50% dimana UHO pada tahun 2019 menduduki peringkat 90 dari target peringkat 45 Capaian indikator kinerja sasaran strategis Sistem Tata Kelola Universitas yang lebih Baik sebesar 77,8% digambarkan pada grafik berikut ini :

2.2.5. Peningkatan Potensi dan Prestasi Mahasiswa.

Sasaran Strategis (SS5) Meningkatnya Potensi Mahasiswa di Bidang Kerohanian dan Karakter, Penalaran, Olahraga, Seni, Budaya, dan Kewirausahaan berbasis teknologi informasi, dari 6 (enam) indikator kinerja

yang digunakan untuk mengukur kinerja sasaran, 5 (lima) indikator kinerja telah mencapai target yang ditetapkan dengan rata-rata capaian 100% yaitu Jumlah mahasiswa yang mengikuti Pendidikan bela negara, jumlah mahasiswa yang berprestasi pada kegiatan kerohanian, jumlah mahasiswa berprestasi pada bidang olah raga, seni dan budaya, Jumlah mahasiswa berprestasi dibidang penalaran dan Rasio Afirmasi; Sedangkan 1 (satu) indikator kinerja belum mencapai target yang telah ditetapkan yaitu indicator Jumlah Mahasiswa yang terlibat dalam kewirausahaan yang hanya mencapai 93,75% Capaian sasaran Meningkatnya Potensi Mahasiswa di Bidang Kerohanian dan Karakter, Penalaran, Olahraga, Seni, Budaya, dan Kewirausahaan sebesar 83,3% digambarkan pada grafik berikut ini



Gambar 1.5. Grafik Capaian Sasaran Strategis Peningkatan Potensi dan Prestasi Mahasiswa

2.2.6. Penyediaan Sarana dan Prasarana Pendukung Layanan Publik.

Sasaran Strategis (SS6) Meningkatnya kesadaran sivitas akademika terhadap lingkungan kampus yang bersih, indah, sejuk, aman, jujur adil, gotong royong, adaptif, disiplin, kreatif, inovatif, toleran, dan amanah serta meningkatnya ketersediaan sarana dan prasarana pelayanan publik, dari 7 (tujuh) indikator kinerja hanya ada 2 (dua) indikator kinerja yang belum mencapai target yang ditetapkan yaitu indicator Capaian kinerja Jumlah Kantin Sehat dan Penambahan daya listrik terpasang (KVA) sedangkan untuk 5 (lima) Indikator Kinerja lainnya mencapai target dengan rata-rata capaian diatas 100% antara lain luas fasilitas pendukung layanan public, persentase penyediaan genset fakultas, jumlah instalasi pengolahan sampah dan limbah, luas lapangan rumput dan taman yang dipelihara serta luas Gedung dan bangunan yang dipelihara Capaian Kinerja Meningkatnya kesadaran sivitas akademika terhadap lingkungan kampus yang bersih, indah, sejuk, aman, jujur adil, gotong royong, adaptif, disiplin, kreatif, inovatif, toleran, dan amanah serta meningkatnya ketersediaan sarana dan

prasaran pelayanan public sebesar 71,4% digambarkan pada grafik berikut ini.



Gambar 1.6. Penyediaan Sarana dan Prasarana Pendukung Layanan Publik

2.3. Analisis SWOT

Analisis SWOT meliputi analisis lingkungan internal dan eksternal. Tujuan analisis ini adalah untuk memahami situasi eksternal dan kemampuan internal lembaga sebagai dasar penyusunan strategi, sehingga terbentuk strategi yang mampu menyesuaikan kekuatan (*strengths*) dan kelemahan (*weakness*) dalam menggunakan kesempatan (*opportunities*) yang ada dengan menghindari ancaman (*threats*) dari luar. Total skor kekuatan bagi UHO adalah 4,4900 (Tabel 2.20), sedangkan total skor kelemahan adalah -0,0835 (Tabel 2.21). Angka tersebut menunjukkan bahwa Universitas Halu Oleo lebih banyak memiliki kekuatan dibanding kelemahan dalam menghadapi pesaing. Selanjutnya, total skor peluang adalah 3,8314 (Tabel 2.22), sedangkan total skor untuk ancaman adalah -0,0825 (Tabel 2.23). Berdasarkan skor tersebut, maka strategi yang digunakan dalam pengelolaan UHO adalah SO (*strength-opportunity*) atau mendukung kebijakan pertumbuhan yang agresif (*growth-oriented strategy*).

Tabel 1.1 Hasil analisis SWOT faktor internal (kekuatan/strengths)

NO	KEKUATAN (STRENGTHS)	BOBOT	RATING				NILAI TERTIMBANG
			1	2	3	4	
1	Jumlah magister dan doktor mencapai 98%, di atas rata-rata nasional	0,0350				4	0,1400
2	Jumlah profesor mencapai 82 orang atau 6,9%	0,0350				4	0,1400
3	Sebagian besar dosen lulusan dari perguruan tinggi ternama dalam dan luar negeri	0,0350				4	0,1400
4	Status pengelolaan keuangan dengan sistem PK-BLU	0,0350				4	0,1400
5	UHO memiliki area kampus termasuk sepuluh besar terluas di Indonesia	0,0350				4	0,1400
6	UHO telah terakreditasi B oleh BAN-PT	0,0350				4	0,1400

NO	KEKUATAN (STRENGTHS)	BOBOT	RATING				NILAI TERTIMBANG
			1	2	3	4	
7	Jumlah program studi terakreditasi A tersebar di 4 fakultas, dan akreditasi B terus meningkat	0,0350				4	0,1400
8	Jumlah mahasiswa mencapai 45.000 orang	0,0350				4	0,1400
9	Penyelenggara program magister dan doktor	0,0350				4	0,1400
10	Memiliki aset sarana dan prasarana yang memadai untuk pendidikan multi strata	0,0250			3		0,0750
11	UHO telah mengimplementasikan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI)	0,0350				4	0,1400
12	UHO memiliki jaringan kemitraan dengan institusi dalam dan luar negeri yang luas	0,0350				4	0,1400
13	Pendapatan UHO selalu meningkat dari tahun ke tahun	0,0350				4	0,1400
14	Adanya insentif bagi dosen dan mahasiswa berprestasi	0,0350				4	0,1400
15	IPK di atas 3,0 mencapai 84,6%						
16	Lama studi lulusan kurang dari 5 tahun mencapai 84%	0,0350				4	0,1400
17	Jumlah dan jenis program studi hampir memenuhi kebutuhan <i>stakeholder</i>	0,0250			3		0,0750
18	Kepemimpinan yang visioner	0,0350				4	0,1400
19	Menerapkan nilai-nilai <i>spirit sosio-cultural</i> dan implementasinya	0,0350				4	0,1400
20	Suasana kampus yang semakin kondusif	0,0350				4	0,1400
21	Sivitas akademika pluralistic	0,0350				4	0,1400
22	Adanya RIP Penelitian UHO	0,0350				4	0,1400
23	Ruang terbuka hijau yang luas di tengah kota	0,0350				4	0,1400
24	Memiliki Badan Usaha	0,0350				4	0,1400
25	Memiliki Badan Kemitraan Global	0,0350				4	0,1400
26	Adanya Lembaga Pengembangan Sistem Informasi	0,0350				4	0,1400
27	Matakuliah Wawasan Kemaritiman untuk semua jenjang mulai dari D3, S2, S2, dan S3	0,0350				4	0,1400
28	Adanya Satuan Pengawas Internal	0,0350				4	0,1400
29	Memiliki Kebun Raya dan Museum Wallacea	0,0350				4	0,1400
30	Adanya <i>reward</i> bagi dosen produktif	0,0350				4	0,1400
31	Adanya SOP yang menjadi pedoman pelaksanaan tridharma perguruan tinggi	0,0350				4	0,1400
32	Adanya Jurnal Internasional	0,0350				4	0,1400
33	Adanya UPT-UPT sebagai pelaksana teksis berbagai program	0,0350				4	0,1400
34	<i>Bandwidth</i> jaringan internet yang memadai	0,0350				4	0,1400
Total Kekuatan		1,1400					4,4900

Tabel 2.21 Hasil analisis SWOT faktor internal (kelemahan/weakness)

NO	KELEMAHAN (WEAKNESS)	BOBOT	RATING				NILAI TERTIMBANG
			-1	-2	-3	-4	
1	Jumlah doktor kurang dari 40%, dan jumlah professor kurang dari 20%	0,0040	-1				-0,0040
2	Belum ada fakultas/biro tersertifikasi ISO 9001/2008	0,0020		-2			-0,0040
3	Belum ada laboratorium tersertifikasi ISO 17025	0,0020		-2			-0,0040
4	Program studi terakreditasi C sebanyak 27% dan belum ada program studi terakreditasi internasional	0,0040	-1				-0,0040

NO	KELEMAHAN (WEAKNESS)	BOBOT	RATING				NILAI TERTIMBAN G
			-1	-2	-3	-4	
5	Sistem informasi pengelolaan akademik melalui SIAKAD dan Pangkalan Alumni belum optimal	0,0020		-2			-0,0040
6	Jurnal ilmiah masih taraf terakreditasi Sinta dan baru mencapai 47%	0,0020		-2			-0,0040
7	Produktivitas dosen dalam menghasilkan karya ilmiah pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional belum memadai	0,0040	-1				-0,0040
8	Disiplin dan kecakapan kerja tenaga kependidikan masih rendah	0,0040	-1				-0,0040
9	Rasio dosen terhadap jumlah mahasiswa pada beberapa program studi masih tinggi	0,0040	-1				-0,0040
10	Lebih dari 75% mahasiswa UHO berkategori miskin	0,0040	-1				-0,0040
11	Kebutuhan daya listrik di UHO belum terpenuhi	0,0040	-1				-0,0040
12	Rasio peralatan terhadap jumlah mahasiswa pada beberapa laboratorium masih rendah	0,0040	-1				-0,0040
13	Jumlah laboran/analisis di laboratorium belum mencukupi	0,0040	-1				-0,0040
14	Manajemen transportasi dalam kampus belum tertata dengan rapi	0,0040	-1				-0,0040
15	Belum tersedianya kantin sehat	0,0040	-1				-0,0040
16	Fasilitas MCK di semua fakultas belum memadai	0,0040	-1				-0,0040
17	Kapasitas asrama mahasiswa belum mencukupi	0,0040	-1				-0,0040
18	Fasilitas olahraga yang belum dimanfaatkan secara profesional	0,0040	-1				-0,0040
19	Disiplin dan keterampilan satpam dan <i>cleaning service</i> masih rendah	0,0040	-1				-0,0040
20	Kepastian kepemilikan aset tanah dan bangunan belum ada (eks SGO, SPG, Kampus Kemaraya)	0,0020		-2			-0,0040
21	Perolehan HaKI dosen masih terbatas	0,0035	-1				-0,0035
Total Kelemahan		0,0735					-0,0835

Tabel 1.2 Hasil analisis SWOT faktor eksternal (peluang/opportunities)

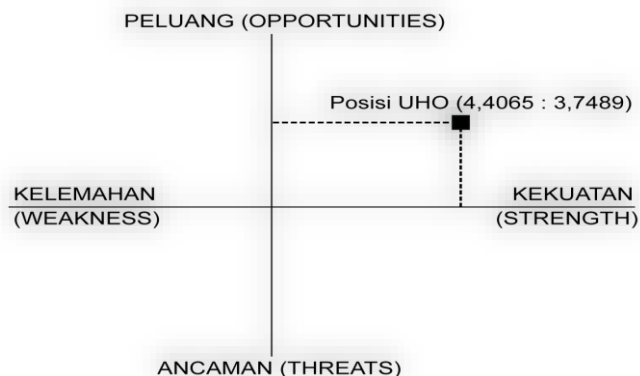
NO	PELUANG (OPPORTUNITIES)	BOBOT	RATING				NILAI TERTIMBANG
			1	2	3	4	
1	Tingginya minat dan jumlah lulusan SMA/MA/SMK di Sultra untuk menempuh pendidikan tinggi	0.0661				4	0.2644
2	Pembentukan daerah otonomi baru	0.0661				4	0.2644
3	Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN)	0.0657			3		0.1971
4	Kebutuhan SDM dengan kualifikasi Vokasi, Sarjana, Magister, dan Doktor	0.0661				4	0.2644
5	Jumlah alumni telah mencapai lebih dari 70.000 orang	0.0661				4	0.2644
6	Institusi /perguruan tinggi luar dan dalam negeri makin berminat untuk bermitra dengan UHO	0.0657			3		0.1971
7	Sultra sebagai provinsi kepulauan	0.0661				4	0.2644

8	Potensi sumber daya alam hayati dan mineral di Sultra	0.0661	4	0.2644
9	Potensi keragaman budaya di Sultra	0.0661	4	0.2644
10	Dukungan transportasi yang semakin baik	0.0661	4	0.2644
11	Kondisi keamanan di Sultra yang kondusif	0.0661	4	0.2644
12	Posisi UHO di tengah kawasan Wallacea dan Zona Arafura	0.0661	4	0.2644
13	Dukungan dan kepercayaan pemerintah pusat terhadap UHO pada program-program kementerian yang relevan	0.0661	4	0.2644
14	Era Globalisasi	0.0661	4	0.2644
15	Jaringan kerja sama nasional dan internasional	0.0661	4	0.2644
Total Peluang		0.9907		3.8314

Tabel 1.3 Hasil analisis SWOT faktor eksternal (ancaman/threats)

NO	ANCAMAN (THREATS)	BOBOT	RATING				NILAI TERTIMBANG
			-1	-2	-3	-4	
1	Degradasi mental	0.0105	-1				-0.0105
2	Kapitalisasi pendidikan	0.0105	-1				-0.0105
3	Beban anggaran pembangunan dari pemerintah pusat semakin berat	0.0100		-2			-0.0200
4	Kondisi keamanan sekitar kampus bersifat laten	0.0105	-1				-0.0105
5	Pertumbuhan organisasi massa dalam kampus di luar kontrol	0.0105	-1				-0.0105
6	Isu eksternal tentang kampus yang belum terkelola dengan baik	0.0105	-1				-0.0105
7	Keberadaan PT yang memudahkan perolehan ijazah	0.0100	-1				-0.0100
Total Ancaman		0.0725					-0.0825

Berdasarkan hasil analisis faktor lingkungan internal dan eksternal yang berupa total skor, maka dalam melakukan evaluasi strategi diperlukan pemetaan analisis tersebut. Hasil pemetaan analisis SWOT UHO disajikan pada Gambar 2.5.



Gambar 1.6 Hasil pemetaan analisis SWOT UHO Tahun 2019

Berdasarkan analisis SWOT, maka disusunlah strategi dalam bentuk matriks sebagai berikut:

<p>Strategi S-O</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Perluasan akses pendidikan melalui penambahan daya tampung dan pembukaan prodi/ jurusan/ fakultas strategis dengan Peningkatan <i>passing grade input</i> calon mahasiswa (S1, S6, S27, O1, O4) 2) Meningkatkan jumlah dan penguatan implementasi kerja sama antara UHO dengan pemerintah daerah (S1, S2, S11, S17, S25, O2, O6) 3) Meningkatkan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (S1, S2, S18, O3) 4) Meningkatkan kompetensi dokter dan keahlian pendukungnya dalam rangka peningkatan pelayanan kesehatan, pengajaran, penelitian, untuk kesehatan masyarakat berbasis maritim (S7, S9, S14, S17, S6, S22, S11, S29, O3, O6, O7, O11, O12, O13, O14) 5) Memanfaatkan taman hayati dan Museum Wallacea di bidang pendidikan dan rekreasi masyarakat (S4, S23, S27, O9, O7, O10, O11) 6) Meningkatkan jumlah dosen dalam penelitian kemaritiman (S1, S2, S3, S5, S7, S9, S11, S28, O6, O7, O3, O11, O12, O13, O14) 7) Meningkatkan daya serap alumni dan peningkatan kepuasan (S3, S10, S11, S15, S16, S17) 8) Meningkatkan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang budaya nasional dan karakter bangsa (S11, S21, S29, S30, S31, O6, O8, O10, O11, O13, O14) 9) Meningkatkan kualitas tata kelola menuju <i>Clean and GUG</i> (S3, S11, S26, S29, S22, S18, O12, O13, O14) 10) Meningkatkan dan diversifikasi unit-unit usaha sebagai <i>income generating</i> untuk penguatan layanan prima pendidikan dan kesejahteraan sivitas akademika (S3, S6, S26, S29, S14, O5, O9, O10) 11) Melakukan kajian regulasi pengelolaan sumber daya <i>tangible</i> dan <i>intangible</i> untuk ketahanan NKRI (S1, S2, S7, S11, S17, S18, S29, S24, O3, O2, O4, O7, O6, O8, O11, O12, O13, O14) 	<p>Strategi W-O</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Mendorong para dosen untuk studi lanjut S3 dalam dan luar negeri (W1, W3, W4, W6, W11, W21, O2, O6, O11, O7, O8, O11, O12, O13, O14) 2) Mendukung kebijakan untuk pemenuhan syarat-syarat pengajuan guru besar (W1, W2, W3, W4, W5, W6, W11, W21, O2, O6, O11, O7, O8, O11, O12, O13, O14) 3) Sertifikasi tata kelola laboratorium, fakultas, dan biro (W2, W3, W4, W6, O3, O6, O7, O8, O12, O13, O14) 4) Meningkatkan produktivitas publikasi dalam jurnal ilmiah terakreditasi nasional dan internasional (W5, W6, O3, O14) 5) Reakreditasi institusi dan program studi (W1, W2, W3, W4, W5, W6, W7, W8, W9, W11, W12, W13, W14, W15, W16, W18, W19, W20, O3, O4, O5, O6, O7, O8, O10, O9, O11, O12, O13, O14) 6) Meningkatkan kualitas jurnal di UHO (W5, W6, O3, O14) 7) Rekrutmen tenaga pendidik dan tenaga kependidikan baru (W1, W8, W9, O4, O12) 8) Meningkatkan dan diversifikasi sumber beasiswa bagi mahasiswa berprestasi dan miskin (W9, W14, O12, O14) 9) Menambah jumlah asrama mahasiswa (W10, W16, O12, O14) 10) Menata <i>drainase</i>, MCK dan fasilitas transportasi dalam kampus (W12, W13, W14, W17, O3, O12, O14) 11) Membangun fasilitas olahraga berstandar nasional/ internasional (W10, W17, O2, O12, O13, O14) 12) Mencari kepastian hukum akan aset UHO (W7, W20, O12)
<p>Strategi S-T</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Menerapkan kurikulum berbasis KKNi (S1, S2, S3, S5, S7, S8, S10, S11, S15, S16, S17, S18, S19, S20, S21, T1, T2, T5, T7) 2) Menyenggarakan Pendidikan Karakter (S18, S19, S20, S21, T1, T2, T4, T5, T6, T7) 	<p>Strategi W-T</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Mencari sumber dana non konvensional bagi pembiayaan operasional pendidikan seperti CSR dan Hibah lainnya (W9, W10, W14, W21, T2, T3) 2) Menerapkan sanksi kode etik dan disiplin bagi sivitas akademika (W7, W9, W16, W18, T1, T4, T5, T6, T7)

2.3 Inisiatif Strategis

Berdasarkan hasil analisis SWOT sebagaimana dijelaskan sebelumnya, secara rasional hasil akumulasi seluruh aktivitas tridarma perguruan tinggi di lingkungan

UHO hingga tahun 2019 telah menempatkan UHO pada posisi aktual pada Kuadran I. Artinya, UHO layak mengembangkan strategi pertumbuhan atau pengembangan kelembagaan. Dengan demikian, berdasarkan seluruh permasalahan atau kelemahan (*weakness*) dan ancaman (*threat*) yang dihadapi, serta dengan mengerahkan, memadukan, memanfaatkan dan mendayagunakan kekuatan (*strength*) serta kesempatan (*opportunity*), UHO menentukan beberapa langkah kebijakan. Cara pandang yang tertuang didalam visi, menegaskan bahwa institusi dapat mengembangkan pendidikan berbasis riset kolaborasi nasional dan/atau internasional dengan memanfaatkan kemajuan teknologi informasi sehingga lulusannya mampu bersaing, dan beradaptasi dalam kancah global; Mengembangkan penelitian unggulan yang berorientasi wilayah pesisir, kelautan dan perdesaan serta publikasi dan perolehan kekayaan intelektual; Menerapkan hasil penelitian dan produk intelektual yang berstandar nasional dan/atau internasional bagi kesejahteraan institusi dan masyarakat serta kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi; Menguatkan sistem tatakelola UHO yang transparan, akuntabel, dan kredibel sehingga mampu memberikan layanan prima pendidikan bermutu tinggi; Mengembangkan potensi mahasiswa di bidang kerohanian, penalaran, olahraga, seni, budaya, dan kewirausahaan yang mendukung kecerdasan komprehensif untuk membangun atmosfer akademik; dan Mengembangkan kampus yang bersih, indah, sejuk, aman, jujur, adil, gotong royong, adaptif, disiplin, kreatif, inovatif, toleran, dan amanah untuk mendukung penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi.

2.3.1 Strategi Bisnis

Untuk mencapai sasaran strategis berbagai upaya akan dikembangkan yang didasari pada hasil evaluasi diri dan berdasarkan hasil capaian Renstra sebelumnya, maka ditetapkan strategi dasar pengembangan Universitas Halu Oleo yang meliputi:

1. Menghasilkan Lulusan yang unggul dan berdaya saing serta meningkatkan kualitas Dosen dan Tenaga Kependidikan
2. Meningkatkan Hasil Penelitian
3. Tercapainya penerapan Pengabdian kepada masyarakat
4. Menguatkan tata kelola yang transparan dan akuntabel;
5. membentuk mahasiswa yang berkarakter dan berjiwa kewirausahaan, yang mendukung kecerdasan komprehensif
6. merevitalisasi unit penyelenggara kegiatan tridarma;

2.3.2 Sasaran Strategis

Arah penetapan strategi dipandu oleh sasaran strategis institusi yang meliputi:

1. Mengembangkan pendidikan berbasis riset kolaborasi nasional dan/atau internasional dengan memanfaatkan kemajuan teknologi informasi dan menciptakan lulusan yang mampu bersaing, dan beradaptasi dalam kancah global;

2. menghasilkan penelitian unggulan berbasis wilayah pesisir, kelautan, dan perdesaan yang berorientasi pada publikasi dan perolehan kekayaan intelektual;
3. tercapainya penerapan hasil penelitian dan produk intelektual unggul lainnya bagi kesejahteraan institusi dan masyarakat serta kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi;
4. menguatnya sistem tata kelola UHO yang transparan, akuntabel, dan kredibel sehingga mampu memberikan layanan prima pendidikan bermutu tinggi;
5. membentuk mahasiswa yang berkarakter dan berjiwa kewirausahaan, yang mendukung kecerdasan komprehensif untuk membangun atmosfer akademik;
6. mewujudkan kampus yang bersih, indah, sejuk, aman, jujur, adil, gotong royong, adaptif, disiplin, kreatif, inovatif, toleran, dan amanah untuk mendukung penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi

3.1 Program Kementerian/Lembaga

RENCANA STRATEGIS BISNIS LIMA TAHUN

Dalam rangka mencapai sasaran-sasaran strategis Kemendikbud 2020 - 2024, telah ditetapkan: 9 (sembilan) program di lingkungan Kemendikbud pada tahun 2020, dan 6 (enam) program pada tahun 2021-2024 seperti yang dijabarkan dalam Rencana Strategis Kemendikbud 2020 – 2024. Perbedaan jumlah program tersebut berdasarkan restrukturisasi program yang dilakukan mulai tahun 2021 di seluruh kementerian/lembaga.

Adapun 9 (sembilan) rincian program untuk tahun 2020 adalah sebagai berikut:

1. Program Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Kemendikbud
2. Program Guru dan Tenaga Kependidikan
3. Program Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar, dan Pendidikan Menengah
4. Program Pendidikan Vokasi
5. Program Pendidikan Tinggi
6. Program Pelestarian dan Pemajuan Kebudayaan
7. Program Pengawasan dan Peningkatan Akuntabilitas Aparatur Kemendikbud
8. Program Pengembangan dan Pembinaan Bahasa dan Sastra
9. Program Penelitian dan Pengembangan dan Perbukuan Kemendikbud

Sedangkan 6 (enam) program pada tahun 2021-2024, menyesuaikan restrukturisasi program

kementerian/lembaga, sebagaimana tersaji sebagai berikut:

1. Program Dukungan Manajemen
2. Program Kualitas Pengajaran dan Pembelajaran
3. Program PAUD dan Wajib Belajar 12 Tahun
4. Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi
5. Program Pendidikan Tinggi
6. Program Pemajuan dan Pelestarian Bahasa dan Kebudayaan

Selaras dengan 9 (sembilan) program di lingkungan Kemendikbud pada tahun 2020, dan 6 (enam) program pada tahun 2020-2024, Universitas Halu Oleo menyusun strategi bisnis, program dan kegiatan yang dijelaskan pada Subbab berikut.

3.2 Strategi Bisnis Universitas Halu Oleo

Pengembangan Universitas Halu Oleo dilandasi pada Rencana Induk Pengembangan Universitas 2005-2045 (RIP). Dalam RIP UHO konteks pengembangan internal UHO saat ini memasuki Tahap IV (2020-2025) yaitu fokus pada pencapaian daya saing dan kolaborasi di kawasan Asia Tenggara. Dalam hal pengembangan jangka menengah menjadi dasar bagi penyusunan Rencana Strategis seperti yang disajikan pada Gambar 3.1.



Gambar 1.7 Arah Pengembangan Universitas 2005 – 2045

Arah Pengembangan Universitas dalam kurun waktu 2005-2045 memformulasikan arah pembangunan menuju Indonesia emas 2045 tepat 1 (satu) abad kemerdekaan indonesia. Universitas Halu Oleo dideskripsikan dalam bentuk posisi dan kondisi yang harus dicapai institusi, dan terfokus pada kinerja sivitas akademika meliputi 1. Pendidikan dan Pengajaran; 2. Penelitian, 3 pengabdian pada masyarakat; 4. Kemahasiswaan; 5. Tata kelola organisasi; 6. Budaya dan pendidikan karakter serta penyediaan Sarana dan prasarana.

PENUTUP

Rencana Induk Pengembangan UHO merupakan satu kesatuan sistem perencanaan yang terangkai sebagai Arah Pengembangan Universitas 2012-2045, sebagai rencana jangka panjang dan dilanjutkan dengan Rencana Strategis di masa Satuan kerja Kementerian, atau Rencana Bisnis dan anggaran dengan PK-BLU, yang selanjutnya dijabarkan kedalam rencana kerja tahunan. Rencana Strategis Bisnis Badan Layanan Umum Universitas Halu Oleo Tahun Anggaran 2020-2024 disusun sebagai acuan seluruh unit kerja di lingkungan institusi dalam penyusunan program, kegiatan dan anggaran. Secara holistik dan komprehensif, keintegrasian program dan kegiatan dapat mengefektifkan pencapaian visi dan misi UHO.

Karakteristik Rencana Bisnis dan Anggaran dapat dipergunakan sebagai pertautan program dan kegiatan di setiap era kepemimpinan dan sekaligus *starting point* dan *exercise* dalam penyiapan UHO menuju PTNBH. Potensi internal UHO menunjukkan kekuatan dan kemampuan institusi beradaptasi dengan perubahan baik dalam mengantisipasi peluang dan menjawab tantangan. Demikian pula di saat pandemi Covid-19 melanda di tahun 2020 ini, yang mengharuskan adanya berbagai kebijakan berkaitan dengan pandemi ini, agar kampus tidak menjadi klaster baru penyebarannya, dan kegiatan tridarma tetap bisa dilaksanakan secara daring, termasuk bantuan paket data bagi mahasiswa, selama masa perkuliahan daring, atau dengan protocol kesehatan yang ketat bila harus dilaksanakan secara luring. Kebijakan relaksasi pembayaran Uang Kuliah Tunggal (UKT) untuk meringankan beban orang tua mahasiswa yang terdampak pandemi, berupa pergeseran kelompok UKT, pengangsuran, dan penundaan UKT telah dilaksanakan sesuai dengan kebijakan kementerian. Posisi ini menunjukkan kesiapan institusi untuk mengakselerasi kinerjanya dalam mencapai target dan perlu mendapat penopang sistem anggaran yang lebih fleksibel melalui PK-BLU. Kemampuan institusi dalam mengembangkan penerimaan/pendapatan memerlukan upaya kreatif dan inovatif dalam mengembangkan unit bisnis potensial didasari pada potensi, output/produk dan

layanan jasa berbasis tridarma, dimana segala benefitnya dikembalikan untuk meningkatkan kualitas dan produk tridarma.

Penyiapan Rencana Strategis Bisnis, diikuti dengan penataan organisasi dan pola tata Kelola yang didukung oleh perubahan SOTK. Hal ini berimplikasi pada restrukturisasi dan munculnya organ-organ baru dalam tata kelembagaan seperti Dewan Pengawas, Satuan Pengawasan Internal, Badan Pengembang Bisnis, dan penggabungan unit-unit kerja, bertujuan agar kinerja lebih efisien. Langkah kongkrit institusi menyiapkan PK-BLU menunjukkan komitmen dan kesiapan segenap warga kampus UHO untuk mengimplementasikannya. Ukuran keberhasilan dan pencapaian setiap tahap efektifitas program dan kegiatan dapat diikuti dengan target dan pencapaian indikator kinerja yang ditetapkan setiap tahunnya.



Lampiran I

Evaluasi Renstra 2014-2019

1. Peningkatan Kualitas Pendidikan dan Pengajaran

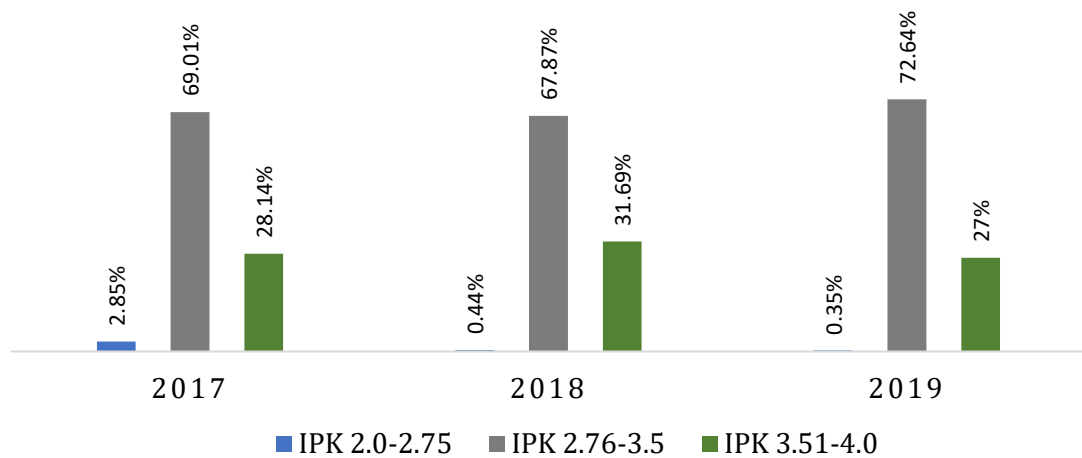
Capaian program peningkatan kualitas pendidikan dan pengajaran tercermin pada capaian Indikator Kinerja Utama (IKU). Terdapat peningkatan daya saing dan adaptasi lulusan pada kancan global seperti disajikan pada Tabel 2.15. Tabel tersebut menunjukkan bahwa capaian ini secara umum berhasil memenuhi target ($\geq 85\%$), bahkan terdapat capaian yang melebihi target yang telah ditentukan. Tercapainya target ini diperoleh karena dukungan sumber daya baik berupa dukungan anggaran yang memadai, SDM yang kompeten, dukungan kebijakan dari pimpinan, maupun efektivitas instrumen kebijakan yang dikeluarkan. Salah satu instrumen kebijakan yang sangat berpengaruh adalah penyederhanaan tata kelola pengusulan guru besar, dimulai dari tingkat jurusan hingga pemberian rekomendasi oleh Senat Universitas. Begitu pula dengan sertifikasi kompetensi bagi alumni seperti Fakultas Kedokteran, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan serta Program Pendidikan Vokasi.

Akreditasi institusi B akan ditingkatkan dengan melakukan reakreditasi Tahun 2020. Sebagai catatan penting bahwa tidak tercapainya Rasio Afirmasi disebabkan oleh perbaikan kategori UKT dan berkurangnya kuota penerima beasiswa bidik misi.

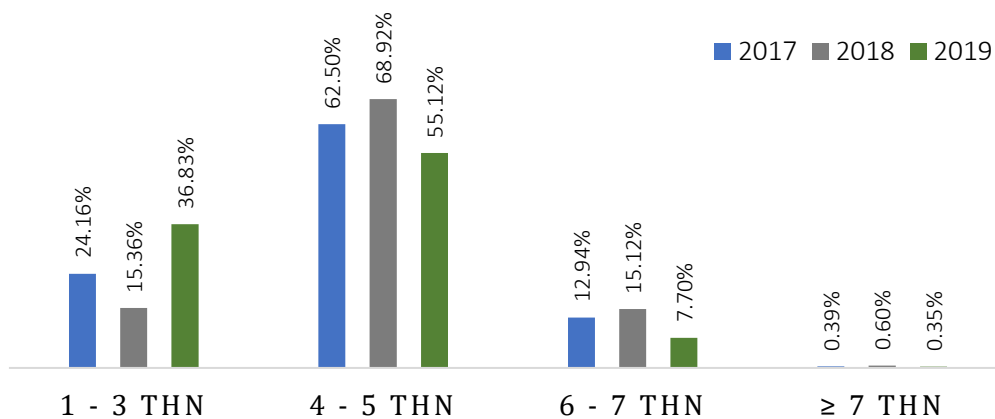
Tabel 2.1 Sasaran strategis peningkatan kualitas pendidikan dan pengajaran

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET SAMPAI 2019	REALISASI SAMPAI 2019	CAPAIAN
Meningkatnya daya saing dan adaptasi lulusan pada kancan global	Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor	40%	39,21%	87,7%
	Persentase Guru Besar	7%	6,9%	98,6%
	Persentase dosen bersertifikasi pendidik	80%	71.7%	89,6%
	Rata-rata IPK lulusan	3,4	3,3	97%
	Rata-rata lama studi lulusan S1	4 thn 0 bln	4 Tahun 2 bln	95,2%
	Rasio afirmasi	25%	15%	60%
	Persentase lulusan S1 tepat waktu	55%	53,6%	97,4%
	Persentase lulusan yang langsung bekerja pada bidangnya	22%	39%	177%
	Rasio jumlah mahasiswa terhadap dosen	1: 20	1: 37	54%
	Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	30%	34,7%	115,6%
	Persentase prodi terakreditasi minimal B	76%	70%	92,1%

Peningkatan kualitas pendidikan dan pengajaran di UHO berimplikasi positif pada perkembangan IPK lulusan (Tabel 2.3) dan lama studi mahasiswa UHO (Tabel 2.4) pada 5 (lima) tahun terakhir. Trend IPK lulusan UHO 3 (tiga) tahun terakhir terus meningkat secara signifikan (Gambar 2.3), dan juga pada lama studi (Gambar 2.4).



Gambar 2.1 Trend IPK lulusan UHO dalam 3 (tiga) tahun terakhir



Gambar 2.2 Trend lama studi mahasiswa UHO dalam 3 (tiga) tahun terakhir

2. Peningkatan Kualitas Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Capaian Program Peningkatan Kualitas Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat tercermin pada capaian IKU dalam hal meningkatnya jumlah dan mutu publikasi serta relevansi dan perolehan HaKI, dan meningkatnya hasil-hasil penelitian dan produk intelektual unggul lainnya yang diterapkan bagi kesejahteraan institusi, masyarakat dan kemajuan IPTEKS; disajikan pada Tabel 2.16. Tabel tersebut menunjukkan bahwa capaian ini secara umum berhasil memenuhi target ($\geq 80\%$), bahkan terdapat capaian yang melebihi target yang telah ditentukan.

Tercapainya target ini didapatkan karena dukungan sumber daya baik berupa dukungan anggaran dan fasilitas laboratorium yang memadai serta adanya ratifikasi kebijakan dari pimpinan, maupun efektivitas instrumen kebijakan yang dikeluarkan. Instrumen kebijakan yang sangat berpengaruh dalam meningkatkan kualitas penelitian dan pengabdian kepada

masyarakat adalah pemberian *reward* kepada dosen yang memiliki publikasi, baik nasional maupun internasional, serta terhadap penelitian-penelitian inovasi yang berhasil meningkatkan tahapan kesiapterapan teknologinya.

Tabel 2.2 Sasaran strategis peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET SAMPAI 2019	REALISASI SAMPAI 2019	CAPAIAN
Meningkatnya daya saing dan adaptasi lulusan pada kancah global	Jumlah publikasi nasional	450	452	100,4%
	Jumlah publikasi internasional	200	265	133%
	Jumlah sitasi karya ilmiah	2.000 sitasi	7.309 sitasi	196%
	Jumlah kekayaan intelektual yang didaftarkan	30	42	140%
Meningkatnya hasil-hasil penelitian dan produk intelektual unggul lainnya yang diterapkan bagi kesejahteraan institusi, masyarakat dan kemajuan IPTEKS	Jumlah prototipe penelitian dan pengembangan R & D	5	4	80%
	Jumlah protipe industri	4	4	100%
	Jumlah produk inovasi	10	8	80%

3. Penguatan Tata Kelola Organisasi.

Capaian Program Penguatan Tata Kelola Organisasi tercermin pada capaian IKU Opini Audit Eksternal atas Laporan Keuangan dan Ranking Perguruan Tinggi; disajikan pada Tabel 2.17. Tabel ini menunjukkan bahwa capaian terhadap program tersebut belum berhasil memenuhi target, terkhusus pada peringkat UHO. Pelaksanaan Audit oleh Kantor Akuntan Publik telah dilaksanakan dengan opini penilaian keuangan WTP. Dalam hal pemeringkatan Perguruan Tinggi, terjadi penurunan ranking dari 45 menjadi 90. Unsur penyebab utama dari turunnya ranking UHO adalah adanya perubahan kebijakan pada Tahun 2019 terkait penyesuaian indikator penilaian sehingga berpengaruh terhadap kesiapan UHO dalam penyediaan data. Dalam hal ini, data yang dimasukkan atas indikator penilaian baru tersebut belum merangkum keseluruhan data secara optimal. Penting untuk dicatat bahwa aturan indikator penilaian baru tersebut berpengaruh pada pemeringkatan hampir seluruh perguruan tinggi negeri yang ada di Indonesia.

Tabel 2.3 Sasaran strategis penguatan tata kelola organisasi

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET SAMPAI 2019	REALISASI SAMPAI 2019	CAPAIAN
Tercapainya sistem tata kelola universitas yang baik	Opini audit eksternal atas laporan keuangan	WTP	WTP	100%
	Ranking perguruan tinggi	45	90	50%

4. Peningkatan Potensi dan Prestasi Mahasiswa.

Potensi dan Prestasi Mahasiswa tercermin pada capaian IKU Akumulasi Prestasi Mahasiswa Bidang Penalaran, Olah Raga, Seni, dan Budaya, Kerohanian, dan

Kewirausahaan (Tabel 2.18). Capaian terhadap IKU ini secara umum belum terpenuhi, namun catatan penting patut disematkan pada mahasiswa yang berprestasi pada bidang olahraga, seni dan budaya dengan capaian yang jauh melebihi target (271%). Dukungan sarana dan prasarana olah raga dan sistem pengkaderan yang relatif optimal menjadi latar belakang capaian yang melebihi target tersebut. Khusus pada kegiatan kerohanian, UHO akan mendorong mahasiswa untuk berprestasi, untuk itu instrumen kebijakan pemberian *reward* kepada mahasiswa berprestasi berupa pembebasan biaya kuliah dan pemberian beasiswa akan terus dilakukan.

Tabel 2.4 Sasaran strategis peningkatan potensi dan prestasi mahasiswa

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET SAMPAI 2019	REALISASI SAMPAI 2019	CAPAIAN
Meningkatnya potensi mahasiswa di bidang kerohanian dan karakter, penalaran, olahraga, seni, budaya, dan kewirausahaan	Jumlah mahasiswa berprestasi di bidang penalaran	70	36	51,43%
	Jumlah mahasiswa berprestasi di bidang olahraga, seni, dan budaya	60	163	271,67%
	Jumlah mahasiswa yang berprestasi pada kegiatan kerohanian	20		
	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam bidang kewirausahaan	90	75	83,33%

5. Penyediaan Sarana dan Prasarana Pendukung Layanan Publik.

Capaian Program penyediaan Sarana dan Prasarana Pendukung Layanan Publik tercermin pada capaian IKU Instalasi Pengolahan Sampah dan Limbah, Persentase Penyediaan Genset tiap Fakultas, Luas Gedung Bangunan Baru, dan Luas Fasilitas Pendukung yang Dibangun; tersaji pada Tabel 2.19. Tabel tersebut menunjukkan bahwa capaian ini secara umum berhasil memenuhi target.

Tabel 2.5 Sasaran strategis penyediaan sarana dan prasarana pendukung layanan publik

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET SAMPAI 2019	REALISASI SAMPAI 2019	CAPAIAN
Meningkatnya kesadaran sivitas akademika terhadap lingkungan kampus yang bersih, indah, sejuk, aman, jujur adil, gotong royong, adaptif, disiplin, kreatif, inovatif, toleran, dan amanah	Jumlah instalasi pengolahan sampah dan limbah	1	1	100%
	Persentase penyediaan genset tiap fakultas	100%	100%	100%
	Luas gedung pembangunan baru			
	Luas fasilitas pendukung layanan publik yang dibangun			

Tercapainya target ini didukung oleh tersedianya sumber daya baik berupa dukungan anggaran yang memadai serta dukungan kebijakan dan komitmen pimpinan yang tinggi.

Di tengah keterbatasan anggaran pembangunan dari pusat, pimpinan melakukan efisiensi dan efektifitas anggaran hingga dapat mewujudkan pelaksanaan kegiatan yang bersumber dari PNBP/BLU.

Beberapa rekaman aktivitas pembangunan gedung baru serta fasilitas pendukung layanan publik lainnya yang dibangun sampai Tahun 2019 mencakup: gedung Magister Manajemen FEB, FK, FHIL, tambahan ruang kuliah Program Pascasarjana, gedung kuliah FKM, gedung kuliah FF, gedung PUSTIK, rehabilitasi sarana olah raga, serta pembangunan sarana dan prasarana gedung seperti lahan parkir, *landscape* dan penataan taman, trotoar, pedestrian, dan saluran air.



Lampiran 2
Program, Strategi Pencapaian
dan Kebijakan
Universitas Halu Oleo
2020-2024

A. Program dan Strategi Pencapaian

Dalam upaya mencapai tujuan UHO yang telah ditetapkan, perlu dirancang strategi pencapaian dan arah kebijakan yang akan ditempuh. Mengingat visi UHO jangka panjang adalah menjadi perguruan tinggi bertaraf internasional, maka seluruh upaya dalam kurun waktu Tahun 2020-2024 diarahkan untuk mencapai standar internasional. Selain itu, program yang disusun mengarah secara spesifik kepada unit kerja masing-masing di lingkungan Rektorat dan Dekanat sehingga kinerja masing-masing unit dengan mudah dapat dievaluasi berdasarkan capaian indikatornya. Secara garis besar terdapat 5 (lima) program utama serta 1 (satu) program pendukung bagi pengembangan UHO, sebagai berikut:

1. Peningkatan kualitas pendidikan dan pengajaran;
2. Peningkatan kualitas penelitian dan pengembangan;
3. Peningkatan kualitas pengabdian kepada masyarakat;
4. Penguatan tata kelola organisasi;
5. Peningkatan potensi dan prestasi mahasiswa;
6. Pengembangan lingkungan kampus dan atmosfer akademik.

Berdasarkan sasaran strategis dan program pengembangan UHO Tahun 2020-2024, ditetapkan 3 (tiga) strategi dasar yaitu:

1. Layanan Prima (*Quality Services*)
2. Sistem Penjaminan Mutu (*Quality Management System*)
3. Pusat-pusat Unggulan (*Centre of Excellences*)

Pencapaian visi, misi dan sasaran strategis membutuhkan dukungan seluruh sivitas akademika UHO. Oleh karena itu, rencana strategis dimulai dengan membangun kebersamaan dalam keberagaman, menjalin sinergi melalui keterbukaan, keterlibatan aktif semua komponen, serta memperkuat pola koordinasi dengan paradigma 3 (tiga) strategi dasar, yaitu: *quality services* (layanan prima), *quality management system* (sistem penjaminan mutu) dan *centre of excellences* (pusat-pusat unggulan). Ketiga strategi dasar tersebut dielaborasi di bawah ini:

(1) *Quality services* (layanan prima)

Strategi dasar pertama adalah memberikan layanan yang terbaik kepada semua *stakeholder* dalam menunjang kegiatan tridharma perguruan tinggi di UHO menuju pencapaian sasaran-sasaran strategis yang telah ada. Strategi dasar yang pertama ini mencakup nilai dan norma yang akan menjadi motivasi, serta jiwa dan etos kerja bagi sivitas akademika UHO. Untuk mencapai strategi dasar yang pertama ini, maka perlu dilakukan penguatan-penguatan untuk mengokohkan paradigma berfikir “menjadi yang lebih profesional dan prima (*be more professional and be the best serving*)” dalam semua bentuk layanan yang diselenggarakan di UHO, baik layanan akademik maupun layanan non akademik.

Upaya membangun kebersamaan dan kedekatan, diantaranya dengan melakukan pertemuan rutin dan berkala seluruh unsur pimpinan universitas, fakultas, jurusan dan prodi maupun laboratorium, serta unit-unit pelaksana teknis.

Upaya membangun keunggulan ditempuh melalui *intake* mahasiswa yang berkualitas, namun tetap memperhatikan representasi putra-putri terbaik yang tidak mampu dalam mengakses layanan pendidikan tinggi yang berkualitas. Pengusahaan beasiswa pendidikan, yang bersumber baik dari dalam maupun luar negeri, senantiasa menjadi salah satu prioritas.

(2) *Quality management system* (sistem penjaminan mutu)

Strategi Dasar kedua adalah membangun sistem manajemen mutu. Strategi dasar kedua ini merupakan penguatan dari strategi dasar yang pertama. Untuk memberikan layanan yang berkualitas dan terbaik di bidang akademik maupun non akademik, diperlukan pembangunan suatu sistem yang mapan. Sistem ini mengatur semua alur logis jenis, bentuk, pelaksana, model evaluasi, *reward* dan *punishment*, pelaporan dan pertanggungjawaban dari semua bentuk layanan yang dilakukan di UHO. Proses penguatan dan pelaksanaan sistem manajemen mutu internal mengacu pada SOP yang telah ditetapkan.

Lebih lanjut, penyempurnaan sistem manajemen mutu akan mengacu pada standar penilaian akreditasi perguruan tinggi yang dilakukan oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi yang meliputi: jati diri, visi, misi, tujuan dan sasaran, kemahasiswaan, dosen dan tenaga pendukung, kurikulum, sarana dan prasarana, pendanaan/keuangan, tata pamong (*governance*), pengelolaan program, proses pembelajaran, suasana akademik, sistem informasi, sistem jaminan mutu, lulusan dan alumni, penelitian, publikasi, tugas akhir/ skripsi dan peran serta masyarakat.

(3) *Centre of excellences* (pusat-pusat unggulan)

Strategi dasar ketiga adalah mengembangkan semua potensi yang dimiliki sivitas akademika menjadi keunggulan untuk meningkatkan daya saing UHO dan alumni. Strategi dasar ketiga ini secara bersamaan dapat mendukung aktivitas strategis yang telah dicanangkan UHO. Dalam konteks kekinian, telah terjadi pergeseran paradigma ilmu pengetahuan ke arah yang menekankan pendekatan multidisiplin dan interdisiplin dengan membangun kerjasama inter- dan intra- dalam rumpun ilmu. Oleh sebab itu sangat dibutuhkan optimalisasi pengelolaan potensi dan SDM riset yang fokus dalam kluster/grup riset berdasarkan kekuatan real UHO dan kebutuhan seluruh unit.

UHO dalam hal ini akan memperkuat jalinan kolaborasi riset dan proaktif dalam memenangkan dana riset, dukungan aktif terhadap kemampuan laboratorium dalam melayani kelompok penelitian dosen dan menjalin kerja sama dengan pemerintah dan industri baik dalam maupun luar negeri.

Uraian strategi pencapaian, program aksi, dan kegiatan-kegiatan pengembangan UHO Tahun 2020-2024 berdasarkan program yang telah ditetapkan, dijabarkan sebagai berikut:

1. Peningkatan Kualitas Pendidikan dan Pengajaran

UHO berkomitmen untuk mengembangkan pendidikan dan pengajaran yang bermutu tinggi. Selama empat tahun ke depan, fokus perhatian utama adalah pengembangan SDM

tenaga pendidik, tenaga kependidikan dan mahasiswa untuk mendukung peningkatan daya saing dan adaptasi lulusan secara global.

a) Strategi pencapaian

(1) Strategi pencapaian tujuan strategis 1 (*S.1.1: Meningkatnya kualitas pelaksanaan pendidikan melalui peningkatan kapasitas SDM dosen dan memanfaatkan hasil penelitian dan perkembangan teknologi informasi*), sebagai berikut:

- a. Meningkatkan kapasitas tenaga pendidik, tenaga kependidikan, dan asisten dosen dalam pembelajaran;
- b. Meningkatkan pemanfaatan hasil-hasil penelitian dan jurnal ilmiah nasional dan internasional sebagai bahan ajar;
- c. Meningkatkan kompetensi lulusan dokter dan keahlian pendukungnya dalam rangka peningkatan pelayanan kesehatan, pengajaran, penelitian untuk kesehatan masyarakat berbasis maritim;
- d. Memanfaatkan potensi kebun raya dan Museum Wallacea dalam bidang pendidikan dan penelitian;
- e. Mendorong peningkatan jumlah lektor kepala dan guru besar;
- f. Meningkatkan jumlah penerima dan sumber beasiswa bagi mahasiswa berprestasi;
- g. Menambah jumlah asrama mahasiswa.

(2) Strategi pencapaian tujuan strategis 1 (*S.1.2: Meningkatnya daya saing dan adaptasi lulusan pada kancah global*), sebagai berikut:

- a. Memperluas akses pendidikan melalui penambahan daya tampung dan pembukaan program studi/jurusan/fakultas strategis dengan peningkatan *passing grade* input calon mahasiswa;
- b. Mencari sumber dana non konvensional bagi pembiayaan operasional pendidikan, seperti CSR dan Hibah lainnya;
- c. Menguatkan penerapan kurikulum berbasis KKNI;
- d. Meningkatkan jumlah dosen berkualifikasi pendidikan S3.

b) Program aksi

- (1) Peningkatan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan;
- (2) Penambahan dan peningkatan kualitas program studi, jurusan/bagian dan fakultas yang strategis dan perluasan akses informasi kepada pelanggan;
- (3) Peningkatan mutu kompetensi lulusan.

c) Kegiatan

(1) Kegiatan pada program Aksi 1: Peningkatan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan, sebagai berikut:

- a. Pelatihan Pekerti dan AA, penulisan proposal penelitian dan publikasi ilmiah;
- b. Penyediaan dana untuk studi lanjut bagi dosen dan calon dosen bidang ilmu tertentu yang mendukung pencapaian visi UHO;

- c. Penyediaan dana beasiswa bagi tenaga kependidikan untuk studi S1 dan/atau S2;
- d. Percepatan pengusulan Guru Besar bagi dosen;
- e. Peningkatan kompetensi tenaga penunjang akademik;
- f. Peningkatan kemampuan bahasa asing bagi dosen dan mahasiswa;
- g. Penyusunan SAP/RKPS, bahan ajar, buku ajar dan buku referensi berbasis hasil-hasil riset berkualitas seluruh mata kuliah keahlian program studi;
- h. Penguatan sistem monitoring dan evaluasi mutu pelaksanaan tridharma pendidikan tinggi.

(2) Kegiatan pada program aksi 2: Penambahan dan peningkatan kualitas program studi, jurusan/bagian dan fakultas yang strategis dan perluasan akses informasi kepada pelanggan, sebagai berikut:

- a. Penambahan jumlah dosen;
- a. Pembukaan program studi strategis vokasi, S1, S2 dan S3;
- b. Pendirian fakultas baru sesuai kebutuhan pengembangan organisasi dan pemenuhan layanan bagi kepuasan para pemangku kepentingan;
- c. Perluasan akses informasi kepada pelanggan.

(3) Kegiatan pada program aksi 3: Peningkatan mutu kompetensi lulusan, sebagai berikut:

- a. Penerapan kurikulum berbasis KKNI sebagai acuan dalam pengembangan kurikulum;
- b. Peningkatan akreditasi program studi dan institusi;
- c. Pengembangan sarana dan prasarana pendidikan berstandar nasional/internasional;
- d. Pelaksanaan remedial dan atau semester pendek untuk mempersingkat masa studi dan peningkatan Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan;
- e. Peningkatan kemampuan bahasa asing bagi mahasiswa;
- f. Pengembangan sistem dan kualitas pembelajaran berbasis WEB dan TI
- g. Optimalisasi pemanfaatan penambahan *bandwidth* jaringan internet dan *server* untuk memenuhi layanan sesuai standar internasional;
- h. Peningkatan pemeliharaan dan perawatan peralatan laboratorium untuk mendukung kualitas pembelajaran dan penelitian;
- i. Penyelesaian pembangunan rumah sakit pendidikan;
- j. Pengembangan *e-library* dan sarana perpustakaan terpadu;
- k. Peningkatan akses mahasiswa dan dosen terhadap *e-book* dan *e-jurnal* untuk mendukung kualitas pendidikan dan penelitian;
- l. Pengembangan kerja sama dengan Perguruan Tinggi (PT) asing dalam rangka pembukaan program *double degree*;
- m. Pelatihan kewirausahaan bagi dosen dan mahasiswa dalam rangka membangun jiwa *entrepreneurship*;
- n. Peningkatan jumlah beasiswa bagi mahasiswa berprestasi;

- o. Penyediaan skim pendanaan untuk menciptakan wirausaha baru di kalangan mahasiswa dan alumni;
- p. Pengembangan *student exchange* bagi mahasiswa S1/S2/S3.

Indikator Kinerja

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
SS 1: Meningkatnya daya saing dan adaptasi lulusan pada kancah global								
IKU 1.1	Persentase dosen yang telah mengikuti Pekerti atau AA	%	61	45	50	55	60	70
IKU 1.2	Persentase dosen berkualifikasi doktor	%	39,2	40	45	50	55	60
IKU 1.3	Jumlah dosen berkualifikasi bergelar Sp1 dan Sp2	Dosen	11	8	10	15	20	25
IKU 1.4	Persentase guru besar	%	6,9	7	7,5	8	8,5	9
IKU 1.5	Persentase dosen bersertifikasi pendidik	%	79,3	75	78	80	83	85
IKU 1.6	Persentase tenaga kependidikan bergelar S2	%	17,04	20	22	23	24	25
IKU 1.7	Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	%	19,62	25	27	30	32	35
IKU 1.8	Jumlah tenaga kependidikan diklat teknis	Orang	N/A	2	2	2	2	2
IKU 1.9	Jumlah tenaga kependidikan diklat kepemimpinan	Orang	N/A	2	2	2	2	2
IKU 1.10	Jumlah tenaga kependidikan diklat fungsional	Orang	N/A	25	30	35	40	45
IKU 1.11	Rata-rata IPK lulusan	IPK	3,31	3,4	3,45	3,5	3,55	3,6
IKU 1.12	Angka efisiensi edukasi	%	N/A	20	21	22	24	25
IKU 1.13	Jumlah mahasiswa baru	Mhs	10.000	10.000	10.000	12.000	12.000	12.500
IKU 1.14	Rasio mahasiswa S2/S3 terhadap mahasiswa S1	Mhs	2:3	2:3	2:3	2:3	2:3	2:3
IKU 1.15	Rata-rata lama studi S0	tahun-bulan	N/A	3 thn 6 bln	3 thn 4 bln	3 thn 2 bln	3 thn 0 bln	3 thn 0 bln
IKU 1.16	Rata-rata lama studi S1	tahun-bulan	N/A	4 thn 0 bln	4 thn 0 bln	4 thn 0 bln	3 thn 1 bln	3 thn 10 bln
IKU 1.17	Rata-rata lama studi S2/S3	tahun-bulan	N/A	3 thn 6 bln	3 thn 4 bln	3 thn 2 bln	3 thn 0 bln	3 thn 0 bln
IKU 1.18	Frekuensi penyesuaian kurikulum per tahun	Kali	-	1	1	1	1	1
IKU 1.19	Skor TOEFL-Like lulusan	Skor rerata	400	400	400	420	420	450
IKU 1.20	Jumlah <i>e-journal</i>	Paket	3	3	3	3	3	3
IKU 1.21	Jumlah <i>e-book</i>	Paket	N/A	1	1	1	1	1
IKU 1.22	Jumlah <i>e-library</i>	Paket	N/A	1	1	1	1	1
IKU 1.23	Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	%	81	35	40	50	60	75
IKU 1.24	Persentase lulusan S0/S1 tepat waktu	%	N/A	55	55	60	60	65
IKU 1.25	Persentase lulusan yang langsung bekerja (<i>tracer study</i>)	%	37	25	27	29	30	35
IKU 1.26	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa	Rasio	1:39	1:30	1:30	1:25	1:22	1:20
IKU 1.27	Persentase mahasiswa Baru yang mengikuti pendidikan karakter	%	100	100	100	100	100	100
IKU 1.28	Jumlah mahasiswa yang mengambil matakuliah di luar prodi serumpun dalam PT yang sama	Mhs	N/A	106	106	106	106	106
IKU 1.29	Jumlah mahasiswa yang mengambil matakuliah serumpun di PT lainnya	Mhs	N/A	60	60	60	60	60

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
IKU 1.30	Jumlah mahasiswa magang di industri/ lembaga profesi/ lembaga penelitian dan lain lain	Mhs	N/A	1.00 0	1.20 0	1.40 0	1.60 0	1.800
IKU 1.31	Jumlah prodi yang melaksanakan program Merdeka Belajar	Prodi	N/A	20	60	60	60	60
IKU 1.32	Jumlah dosen yang terlibat dalam program Merdeka Belajar	Dosen	N/A	80	85	90	95	100
IKU 1.33	Jumlah mahasiswa S1/S2/S3 yang mengikuti program <i>Student Exchange</i>	Mhs	12	20	25	30	35	40
IKU 1.34	Persentase dosen yang menggunakan <i>e-learning</i>	%	N/A	5	10	15	20	25
IKU 1.35	Persentase matakuliah prodi yang disajikan menggunakan <i>e-learning</i>	%	N/A	5	5	75	75	10
IKU 1.36	Jumlah prodi <i>double degree</i>	Prodi	N/A	N/A	1	1	1	1
IKU 1.37	Jumlah kerja sama dengan <i>World Class University</i>	MoU	N/A	N/A	1	1	1	2
IKU 1.38	Jumlah kerja sama dengan instansi pemerintah (<i>Government Organization</i>)	MoU	6	14	16	18	20	22
IKU 1.39	Jumlah kerja sama dengan pihak swasta atau <i>Non-Government Organization</i>	MoU	1	2	3	3	4	5
IKU 1.40	Jumlah kerja sama dengan perusahaan <i>startup</i>	MoU	N/A	1	1	2	2	2
IKU 1.41	Jumlah kerja sama dengan lembaga Internasional	MoU	N/A	0	0	1	1	1

2. Peningkatan Kualitas Penelitian dan Pengembangan

Upaya peningkatan citra UHO di tingkat nasional dan internasional mulai nampak. Beberapa indikator, antara lain: meningkatnya publikasi dalam jurnal ilmiah nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi di mana UHO menempati peringkat ke-37 nasional sebagai perguruan tinggi paling produktif publikasi ilmiah terindeks Scopus di Indonesia, dengan rata-rata pertumbuhan 5 tahun terakhir adalah 43,46%, dosen UHO menjadi narasumber pada seminar internasional, serta meningkatnya buku referensi karya dosen UHO yang diakui secara nasional. Capaian tersebut diupayakan terus meningkat seiring dengan perbaikan pengelolaan penelitian. Pengalokasian anggaran untuk penelitian dari berbagai sumber dana dapat membantu peningkatan kualitas penelitian.

a) Strategi pencapaian

- (1) Strategi pencapaian tujuan strategis 2 (*S.2.1: Meningkatnya jumlah dan mutu penelitian unggulan berbasis kemaritiman dan perdesaan yang berorientasi publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi*), sebagai berikut:
 - a. Meningkatkan jumlah dana dan mutu penelitian hibah dan kerjasama;
 - b. Meningkatkan jumlah dosen dalam penelitian kemaritiman, biodiversitas dan perdesaan;
 - c. Meningkatkan penelitian dan pengembangan dalam bidang budaya nasional dan karakter bangsa;
 - d. Meningkatkan kajian regulasi pengelolaan sumber daya *tangible* dan *intangible* untuk ketahanan NKRI;

- e. Meningkatkan produktivitas publikasi dalam jurnal ilmiah terakreditasi nasional dan internasional;
 - f. Meningkatkan jumlah dan mutu jurnal ilmiah nasional dan internasional;
 - g. Meningkatkan jumlah dan penguatan implementasi kerjasama dalam bidang penelitian antara UHO dengan pemerintah daerah, pemangku kepentingan lain, dan institusi/lembaga nasional dan internasional
- (2) Strategi pencapaian tujuan strategi 2 (*S.2.1: Meningkatnya jumlah perolehan HaKI*), sebagai berikut:
- a. Meningkatkan kebaruan (*novelty*) penelitian dosen;
 - b. Meningkatkan produktivitas perolehan HaKI;

b) Program aksi

- (1) Peningkatan jumlah dan mutu penelitian dan publikasi karya ilmiah dosen pada jurnal nasional terakreditasi dan internasional bereputasi;
- (2) Peningkatan jumlah penelitian berorientasi perolehan HaKI;

c) Kegiatan

- (1) Kegiatan pada program aksi 1: Peningkatan jumlah dan mutu penelitian dan publikasi karya ilmiah dosen pada jurnal nasional terakreditasi dan internasional bereputasi, sebagai berikut:
 - a. Implementasi *Road map* penelitian UHO;
 - b. Implementasi *ethical clearance*;
 - c. Peningkatan kemampuan penulisan proposal penelitian bermutu bagi dosen;
 - d. Peningkatan kualitas peralatan laboratorium untuk bidang riset unggulan;
 - e. Perbaikan/pengembangan manajemen laboratorium terpadu berbasis ISO;
 - f. Kerja sama riset dengan perguruan tinggi/lembaga di dalam dan luar negeri;
 - g. Pelibatan mahasiswa dalam penelitian dosen;
 - h. Pengadaan *software* untuk penelusuran plagiarisme;
 - i. Pengembangan jurnal nasional dan internasional dalam lingkup UHO.
- (2) Kegiatan pada program aksi 2: Peningkatan jumlah penelitian berorientasi perolehan HaKI, sebagai berikut:
 - a. Pendirian sentra HaKI;
 - b. Memfasilitasi penelitian berorientasi perolehan HaKI;
 - c. Pelatihan penyusunan dokumen HaKI;
 - d. Pengusulan dokumen HaKI.

Indikator Kinerja

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
SS 2: Meningkatnya jumlah publikasi dan perolehan HaKI								
IKU 2.1	Jumlah publikasi nasional	Judul	768	455	475	500	550	600
IKU 2.2	Jumlah publikasi internasional	Judul	439	250	275	300	325	350
IKU 2.3	Jumlah perolehan hibah riset kompetisi sentralisasi	Judul	116	60	80	100	120	150

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
IKU 2.4	Jumlah riset kolaborasi internasional	Judul	7	18	20	25	30	35
IKU 2.5	Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional	Judul	28	28	30	32	34	36
IKU 2.6	Jumlah jurnal bereputasi terindeks global	Judul	1	1	1	1	2	3
IKU 2.7	Jumlah sitasi karya ilmiah	Kali	3.921	4.000	4.500	5.000	5.500	6.000
IKU 2.8	Jumlah kekayaan intelektual yang terdaftar	Judul	42	30	35	40	45	50

3. Peningkatan Kualitas Pengabdian Kepada Masyarakat

Salah satu tridharma perguruan tinggi yang penting dalam meningkatkan kontribusi universitas dalam pembangunan adalah pengabdian kepada masyarakat. Indikator kinerja universitas yang sangat penting dalam pengabdian kepada masyarakat adalah peningkatan jumlah dan sumber dana pengabdian kepada masyarakat yang diperoleh dosen.

a) Strategi pencapaian

- (1) Strategi pencapaian tujuan strategis 3 (*S.3.1: Meningkatnya jumlah hasil penelitian yang diterapkan bagi kesejahteraan institusi, masyarakat dan kemajuan IPTEKS*), sebagai berikut:
 - a. Meningkatkan kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis wilayah kelautan dan perdesaan;
 - b. Meningkatkan jumlah dan penguatan implementasi kerja sama dalam bidang pengabdian kepada masyarakat antara UHO dengan pemerintah daerah serta pemangku kepentingan lainnya;
 - c. Meningkatkan kualitas pengabdian kepada masyarakat dalam bidang budaya nasional dan karakter bangsa.
- (2) Strategi pencapaian tujuan strategis 3 (*S.3.2: Meningkatnya jumlah produk intelektual unggul lainnya yang diterapkan bagi kesejahteraan institusi, masyarakat dan kemajuan IPTEKS*), adalah: Implementasi produk-produk unggulan karya dosen dalam bentuk teknologi tepat guna dan rekayasa sosial lainnya.

b) Program aksi

Peningkatan jumlah dan mutu pengabdian kepada masyarakat yang berorientasi pada peningkatan kapasitas dan kesejahteraan pemangku kepentingan.

c) Kegiatan

Kegiatan pada program aksi: Peningkatan jumlah dan mutu pengabdian kepada masyarakat yang berorientasi pada peningkatan kapasitas dan kesejahteraan pemangku kepentingan, sebagai berikut:

- a. Penyusunan implementasi *road map* pengabdian kepada masyarakat UHO;
- b. Pelatihan penyusunan proposal berbagai skim pengabdian bermutu;
- c. Memfasilitasi dosen dalam pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat dengan dana BOPTN dan BLU;

- d. Kerja sama pengabdian kepada masyarakat dengan perguruan tinggi/lembaga di dalam dan luar negeri;
- e. Pelibatan mahasiswa dalam pengabdian kepada masyarakat dosen;
- f. Pengadaan *software* untuk penelusuran *plagiarism*;
- g. Pengembangan jurnal nasional dan internasional dalam lingkup UHO.

Indikator kinerja

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
SS 3: Meningkatnya hasil-hasil penelitian dan produk intelektual unggul lainnya yang diterapkan bagi kesejahteraan institusi, masyarakat dan kemajuan IPTEKS								
IKU 3.1	Persentase proposal yang didanai terhadap yang diusulkan dari berbagai skim penelitian bermutu	%	N/A	45	50	55	60	65
IKU 3.2	Persentase jumlah penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa	Judul	N/A	80	85	90	95	95
IKU 3.3	Jumlah prototipe penelitian dan pengembangan R & D	Judul	5	4	4	4	4	4
IKU 3.4	Jumlah protipe industri	Judul	4	2	2	2	3	3
IKU 3.5	Jumlah produk inovasi	Judul	8	1	1	1	2	2
IKU 3.6	Persentase penelitian dosen yang sesuai dengan <i>road map</i>	%	83	79	80	80	85	90
IKU 3.7	Jumlah peneliti yang memanfaatkan jasa <i>ethical clearance</i>	Judul	48	50	60	70	75	80
IKU 3.8	Jumlah pengabdian kepada masyarakat kolaborasi nasional dan internasional	Judul	36	10	15	20	30	30
IKU 3.9	Jumlah pengabdian kepada masyarakat kerja sama dosen dengan pihak pemerintah daerah	Judul	235	200	220	240	260	280
IKU 3.10	Jumlah pengabdian kepada masyarakat kerja sama dosen dengan pihak swasta	Judul	N/A	20	20	22	24	26
IKU 3.11	Jumlah desa binaan	Judul	N/A	5	6	12	15	17
IKU 3.12	Memiliki regulasi pemanfaatan hasil-hasil penelitian dosen untuk pengabdian kepada masyarakat	Dokumen	N/A	Tidak ada	Ada	Ada	Ada	Ada

4. Penguatan Tata Kelola Organisasi

Menyikapi upaya untuk mempercepat standarisasi pelayanan di UHO oleh badan akreditasi nasional dan internasional, perlu dilakukan peningkatan kualitas SDM dalam bidang manajemen dan teknologi informasi. Kualitas SDM yang semakin baik akan memudahkan UHO untuk mengembangkan institusinya demi perluasan akses pendidikan bagi masyarakat. Sistem Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK BLU) yang sekarang dijalankan UHO harus dioptimalkan sebagai layanan yang mantap untuk menuju perubahan status menjadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH).

a) Strategi pencapaian

- (1) Strategi pencapaian tujuan strategis 4 (*S.4.1: Tercapainya sistem tata kelola universitas yang transparan, akuntabel, dan kredibel dalam pengelolaan keuangan (WTP)*), sebagai berikut:
 - a. Meningkatkan dan memperluas unit-unit usaha sebagai *income generating* untuk penguatan layanan prima pendidikan dan kesejahteraan sivitas akademika;

- b. Meningkatkan kualitas tata kelola menuju *Clean and GUG*;
 - c. Mencari kepastian hukum akan aset UHO;
 - d. Mencari sumber anggaran non konvensional bagi operasional pendidikan.
- (2) Strategi pencapaian tujuan strategis 4 (*S.4.2: Tercapainya akreditasi institusi dengan predikat unggul*), sebagai berikut:
- a. Mendukung kebijakan untuk pemenuhan syarat-syarat pengajuan guru besar;
 - b. Melakukan penerimaan tenaga pendidik dan tenaga kependidikan baru;
 - c. Reakreditasi institusi.
- (3) Strategi pencapaian tujuan strategis 4 (*S.4.3: Tercapainya akreditasi program studi minimal 65% dengan predikat unggul dan minimal 2 program studi terakreditasi internasional*), sebagai berikut:
- a. Melaksanakan secara frekuentif pelatihan dan workshop pengisian borang reakreditasi program studi;
 - b. Reakreditasi program studi.
- (4) Strategi pencapaian tujuan strategis 4 (*S.4.4: Tercapainya ISO 9001:2008 minimal 2 fakultas/program studi/ biro dan ISO 17025:2008 minimal 4 layanan laboratorium*), sebagai berikut:
- a. Melaksanakan penyusunan dokumen sertifikasi/ISO;
 - b. Melaksanakan pelatihan pengelola;
 - c. Menyiapkan sarana dan prasarana.
- (5) Strategi pencapaian tujuan strategis 4 (*S.4.5: Tersedianya sistem layanan prima administrasi pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis teknologi Informasi*), sebagai berikut:
- a. Mendukung pengembangan sistem informasi akademik;
 - b. Mendukung pengembangan sistem informasi kemahasiswaan dan alumni;
 - c. Mendukung pengembangan sistem informasi perencanaan dan penganggaran;
 - d. Mendukung pengadaan dan pengembangan sistem informasi umum dan kepegawaian.

b) Program aksi

- (1) Penguatan manajemen sesuai OTK baru UHO;
- (2) Reakreditasi dan pengajuan akreditasi;
- (3) Pelatihan dan pengajuan sertifikasi layanan berstandar internasional;
- (4) Pemantapan UHO sebagai institusi pengelola keuangan PK-BLU;
- (5) Pengembangan sistem layanan prima administrasi pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis teknologi informasi.

c) Kegiatan

- (1) Kegiatan pada program aksi 1: Penguatan manajemen sesuai OTK baru UHO, sebagai berikut:
 - a. Pengembangan sistem informasi pada semua aspek tata kelola;
 - b. Pelatihan tenaga administrasi untuk meningkatkan skill administratif;

- c. Pemberian *reward* dan *punishment* bagi tenaga administrasi berdasarkan capaian kerja.
- (2) Kegiatan pada program aksi 2: Reakreditasi dan pengajuan akreditasi, sebagai berikut:
 - a. Permohonan ijin rekomendasi reakreditasi institusi dan program studi dari BAN-PT;
 - b. Penyusunan dokumen reakreditasi institusi dan program studi serta akreditasi program studi baru;
 - c. Persiapan dan pengajuan akreditasi internasional.
 - (3) Kegiatan pada program aksi 3: Pelatihan dan pengajuan sertifikasi layanan berstandar internasional, sebagai berikut:
 - a. Pelatihan penyusunan dokumen ISO;
 - b. Penyusunan dokumen ISO 9001:2008;
 - c. Pengajuan dokumen ISO 9001:2008;
 - d. Penyusunan dokumen ISO 17025:2008;
 - e. Pengajuan dokumen ISO 17025:2008.
 - (4) Kegiatan pada program aksi 4: Pemanjapan UHO sebagai institusi pengelola keuangan PK-BLU, sebagai berikut:
 - a. Negosiasi kepastian aset;
 - b. Penguatan tata kelola keuangan dengan opini: Wajar Tanpa Pengecualian (WTP).
 - (5) Kegiatan pada program aksi 5: Pengembangan sistem layanan prima administrasi pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat berbasis teknologi informasi, sebagai berikut:
 - a. Pengembangan server untuk keperluan pengembangan sistem informasi;
 - b. Pengadaan software sistem informasi akademik;
 - c. Pengadaan software sistem informasi kemahasiswaan dan alumni;
 - d. Pengadaan software sistem informasi umum dan kepegawaian;
 - e. Pengadaan software sistem informasi perencanaan dan penganggaran;
 - f. Pelatihan penggunaan sistem informasi.

Indikator Kinerja

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	Target				
				2020	2021	2022	2023	2024
SS 4: Tercapainya sistem tata kelola universitas yang lebih Baik								
IKU 4.1	Persentase prodi terakreditasi minimal Sangat Baik (B)	%	68,7	60	65	70	74	76
IKU 4.2	Jumlah prodi persiapan dan akreditasi internasional	Prodi	1	2	2	2	3	3
IKU 4.3	Ranking perguruan tinggi nasional	Ranking	90	75	70	65	55	45
IKU 4.4	PTNBH	%	N/A	Belum	Belum	Belum	Ada	Ada
IKU 4.5	Jumlah prodi baru S1, S2 dan S3	Prodi	N/A	0	3	6	6	6
IKU 4.6	Jumlah prodi baru vokasi	Prodi	N/A	0	2	3	4	5

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	Target				
				2020	2021	2022	2023	2024
IKU 4.7	Akreditasi institusi	Akreditasi	B	B	Baik Sekali	Baik Sekali	Baik Sekali	Unggul
IKU 4.8	Indeks kepuasan masyarakat terhadap UHO	Indeks	Baik	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
IKU 4.9	Jumlah dokumen penjaminan mutu universitas	Dokumen	-	5	10	15	20	25
IKU 4.10	Jumlah Unit Kerja yang memiliki dokumen penjaminan mutu	unit	-	5	10	15	17	17
IKU 4.11	Jumlah auditor mutu internal	Orang	-	2	4	5	7	10
IKU 4.12	Persentase hasil audit yang ditindaklanjuti	%	-	100	100	100	100	100
IKU 4.13	Jumlah tindak lanjut rekomendasi / temuan mutu akademik	Dokumen	-	100	100	100	100	100
IKU 4.14	Persentase penyelenggaraan reformasi birokrasi	%	-	80	85	90	95	100
IKU 4.15	Jumlah laboratorium ber-sertifikasi ISO 17025:2008	Lab.	-	1	2	3	3	4
IKU 4.16	Jumlah unit kerja ber-sertifikasi ISO 9001:2015	Unit	1	5	6	7	8	9
IKU 4.17	Opini audit eksternal atas laporan keuangan	Opini	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
IKU 4.18	Persentase kuantitas tindak lanjut temuan pemeriksaan keuangan	%	100	100	100	100	100	100
IKU 4.19	Persentase jumlah tindak lanjut bernilai rupiah temuan Badan Pemeriksaan Keuangan	%	100	100	100	100	100	100
IKU 4.20	Jumlah audit satuan pengawas internal	%	-	100	100	100	100	100
IKU 4.21	Jumlah dokumen bisnis proses dan SOP	Dokumen		5	10	15	20	25
IKU 4.22	Jumlah dana kerja sama pendanaan dengan pihak ketiga	Rupiah	0	37M	40M	40M	45M	50M
IKU 4.23	Persentase perolehan dana mahasiswa dari total anggaran DIPA	%	40	40	39	38	37	36
IKU 4.24	Persentase perolehan dana perguruan tinggi selain dari mahasiswa	%	10	10	10	10	10	10
IKU 4.25	Jumlah perolehan dana perguruan tinggi yang berasal dari pengelolaan aset	Rupiah	900	1M	1,2M	1,4M	1,6M	2M
IKU 4.26	Rata-rata dana operasional pembelajaran per mahasiswa per tahun	Rupiah	8 Juta	8 Juta	8 Juta	8 Juta	8 Juta	8 Juta
IKU 4.27	Persentase penggunaan dana penelitian terhadap total anggaran DIPA	%	15	15	15	15	15	15
IKU 4.28	Rata-rata dana penelitian dosen	Rupiah	20 Juta	20 Juta	20 Juta	20 Juta	20 Juta	20 Juta
IKU 4.29	Rata-rata dana pengabdian kepada masyarakat	Rupiah	5 Juta	5 Juta	5 Juta	5 Juta	5 Juta	5 Juta
IKU 4.30	Persentase alokasi dana pengabdian kepada masyarakat terhadap total anggaran DIPA	%	1	2	2	2	2	2
IKU 4.31	Penyediaan infrastruktur <i>Big Data</i>	Ada / Tidak ada	N/A	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.32	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi proses pembelajaran	%	N/A	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.33	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen di bidang penelitian	%	N/A	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.34	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen di bidang pengabdian kepada masyarakat	%	N/A	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.35	Tersedianya <i>software</i> untuk penelusuran <i>plagiarism</i>	Ada/ Tidak ada	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.36	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen kemahasiswaan dan alumni	%	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	Target				
				2020	2021	2022	2023	2024
IKU 4.37	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen laboratorium	%	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.38	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen aset	Ada/Tidak ada	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.39	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi perencanaan dan penganggaran	%	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.40	Fakultas/unit memiliki web (terupdate dan <i>bilingual</i>)	Unit	-	17	17	17	17	17
IKU 4.41	Mempunyai <i>blue print</i> pengembangan sistem informasi UHO	Ada/Tidak ada	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.42	Persentase pengelolaan keuangan secara online	%	-	80	90	100	100	100
IKU 4.43	Pemisahan PPV dari UHO	Ya/Tidak	-	Belum	Belum	Belum	Ya	Ya
IKU 4.44	Persentase tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang telah menggunakan email domain uho.ac.id	%	-	80	100	100	100	100

5. Peningkatan Potensi dan Prestasi Mahasiswa

Mahasiswa UHO memiliki potensi yang beragam dalam bidang kerohanian dan karakter, penalaran, olahraga, seni dan budaya serta kewirausahaan dan karir. Potensi tersebut harus dikembangkan, dibina, dan diarahkan untuk menunjang pengembangan kecerdasan komprehensif mahasiswa dan alumni. Kecerdasan komprehensif dan karakter unggul tersebut pada gilirannya mampu memberikan sumbangsih kepada UHO untuk memperoleh kepercayaan secara global.

a) Strategi pencapaian

- (1) Strategi pencapaian tujuan strategis 5 (*S.5.1: Meningkatnya kualitas mahasiswa di bidang kerohanian dan karakter*), sebagai berikut:
 - a. Menyelenggarakan kegiatan kerohanian;
 - b. Menyelenggarakan kegiatan Pendidikan Karakter;
 - c. Menyelenggarakan Pendidikan Bela Negara.
- (2) Strategi pencapaian tujuan strategis 5 (*S.5.2: Meningkatnya kemampuan dan prestasi mahasiswa di bidang penalaran*): Meningkatkan jumlah dan mutu perolehan Program Kreativitas Mahasiswa
- (3) Strategi pencapaian tujuan strategis 5 (*S.5.3: Meningkatnya kemampuan dan prestasi mahasiswa di bidang olahraga, seni, dan budaya*): Meningkatkan layanan dan fasilitas olahraga, seni dan budaya berstandar nasional/internasional
- (4) Strategi pencapaian tujuan strategis 5 (*S.5.4: Berkembangnya potensi kewirausahaan dan karir mahasiswa*), sebagai berikut:
 - a. Menyelenggarakan pendidikan kewirausahaan berbasis potensi sumber daya lokal;
 - b. Memberikan skim pendanaan untuk pengembangan wirausaha;
 - c. Penguatan kerja sama dalam informasi lapangan kerja dengan pemangku kepentingan.

b) Program aksi

- (1) Pembinaan pendidikan kerohanian dan karakter unggul kepada mahasiswa;
- (2) Pembinaan kemampuan penalaran mahasiswa;
- (3) Pembinaan potensi olahraga, seni dan budaya mahasiswa;
- (4) Pembinaan kewirausahaan dan karir mahasiswa;

c) Kegiatan

- (1) Kegiatan pada program aksi 1: Pembinaan pendidikan kerohanian dan karakter unggul kepada mahasiswa, sebagai berikut:
 - a. Pemantapan pengembangan unit pelaksana teknis (UPT) yang bertanggung jawab dalam kegiatan pendidikan kerohanian dan karakter unggul mahasiswa;
 - b. Pembentukan tim pembinaan pendidikan kerohanian dan karakter mahasiswa;
 - c. Implementasi pendidikan kerohanian dan karakter unggul mahasiswa dalam setiap tahapan proses penyelesaian studi mahasiswa;
 - d. Sertifikasi level prestasi setiap mahasiswa dalam pelaksanaan pendidikan kerohanian dan karakter (terpuji, sangat baik; dan baik);
 - e. Pemberian *reward* dan *punishment* kepada mahasiswa atau komponen penunjang lainnya terkait dengan kinerja pelaksanaan pendidikan kerohanian dan karakter unggul mahasiswa;
 - f. Pengembangan kegiatan kemahasiswaan yang mengarah kepada pencapaian prestasi di tingkat nasional dan internasional.
- (2) Kegiatan pada program aksi 2: Pembinaan kemampuan penalaran mahasiswa, sebagai berikut:
 - a. Peningkatan prestasi di bidang penalaran di kalangan mahasiswa;
 - b. Pengembangan kegiatan kemahasiswaan di bidang penalaran yang mengarah kepada pencapaian prestasi di tingkat nasional dan internasional;
 - c. Pemberian *reward* bagi mahasiswa yang berprestasi di bidang penalaran.
- (3) Kegiatan pada program aksi 3: Pembinaan potensi olahraga, seni dan budaya mahasiswa, sebagai berikut:
 - a. Peningkatan prestasi di bidang olahraga, seni, dan budaya di kalangan mahasiswa;
 - b. Pengembangan kegiatan kemahasiswaan di bidang olahraga, seni dan budaya yang mengarah kepada pencapaian prestasi di tingkat nasional dan internasional;
 - c. Pemberian *reward* bagi mahasiswa yang berprestasi di bidang olahraga, seni, dan budaya.
- (4) Kegiatan pada program aksi 4: Pembinaan kewirausahaan dan karir mahasiswa, sebagai berikut:
 - a. Pengembangan kemampuan wirausaha mahasiswa melalui kegiatan kewirausahaan;

- b. Pemberian modal bantuan kepada mahasiswa untuk mengembangkan kegiatan wirausaha;
- c. Evaluasi dan monitoring pelaksanaan kegiatan kewirausahaan mahasiswa.

Indikator Kinerja

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	Target				
				2020	2021	2022	2023	2024
SS 5: Meningkatnya potensi dan prestasi mahasiswa di bidang kerohanian, penalaran, olahraga, seni, budaya, dan kewirausahaan								
IKU 5.1	Rasio afirmasi	%	-	20	22	25	30	30
IKU 5.2	Jumlah mahasiswa berprestasi bidang akademik tingkat nasional	Mhs	24	60	65	70	75	80
IKU 5.3	Jumlah mahasiswa berprestasi bidang akademik tingkat internasional	Mhs	-	60	65	70	75	80
IKU 5.4	Jumlah mahasiswa berprestasi bidang non-akademik tingkat nasional	Mhs	-	20	25	25	25	30
IKU 5.5	Jumlah mahasiswa berprestasi bidang non-akademik tingkat internasional	Mhs	-	20	22	25	27	30
IKU 5.6	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam bidang kewirausahaan	Mhs	75	100	125	150	175	200
IKU 5.7	Jumlah dana untuk kegiatan kewirausahaan mahasiswa	Rupiah	450 Juta	850 Juta	1M	1M	1,2M	1,2M
IKU 5.8	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa	Mhs	1139	1.250	1.500	1.750	2.250	2.500

6. Pengembangan Lingkungan Kampus dan Atmosfir Akademik

Penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi membutuhkan suasana kampus dan atmosfer akademik yang baik, meliputi: keamanan dan ketertiban, kampus yang hijau (bersih, indah, sejuk dan nyaman), serta terpeliharanya suasana kesejawatan, toleransi dan *team work* dosen, karyawan dan mahasiswa dalam melaksanakan aktivitas mereka.

Sebagai perguruan tinggi yang berkembang pesat, UHO membutuhkan pengembangan, pengelolaan, pemeliharaan dan perawatan sarana dan prasarana pendidikan. Pengembangan, pengelolaan, pemeliharaan dan perawatan tersebut ditujukan untuk memaksimalkan layanan kepada seluruh sivitas akademika dalam menjalankan tugas pokok dan fungsi masing-masing.

a) Strategi pencapaian

- (1) Strategi pencapaian tujuan strategis 6 (*S.6.1: Terciptanya kondisi kampus yang aman dan tertib*), sebagai berikut:
 - a. Mengelola sistem keamanan dan ketertiban kampus secara profesional;
 - b. Menerapkan sanksi kode etik dan disiplin bagi sivitas akademika;
- (2) Strategi pencapaian tujuan strategis 6 (*S.6.2: Terciptanya kampus yang bersih, indah, sejuk dan nyaman berwawasan lingkungan*), sebagai berikut:
 - a. Menata drainase, MCK, kelistrikan dan fasilitas transportasi dalam kampus;
 - b. Mengelola sistem kebersihan, keindahan, dan kenyamanan kampus secara profesional;

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	Target				
				2020	2021	2022	2023	2024
IKU 6.11	Jumlah dokumen <i>road map</i> penyelesaian bangunan KDP	Dokumen	-	2	2	2	2	2
IKU 6.12	Dokumen pembangunan masterplan pengembangan UHO	Dokumen	-	0	ada	ada	ada	ada
IKU 6.13	Jumlah instalasi pembuangan air limbah (IPAL)	Unit	N/A	0	1	1	2	2
IKU 6.14	Memiliki layanan rumah sakit	Ada/ Tidak ada	-	Tidak Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.15	Memiliki Bus <i>commuter</i> kampus	Ada/ Tidak ada	-	Tidak Ada	Tidak Ada	Tidak Ada	Ada	Ada
IKU 6.16	Memiliki jalur khusus sepeda	Ada/ Tidak ada	-	Tidak ada	Tidak ada	Tidak ada	Ada	Ada
IKU 6.17	Jumlah pohon yang ditanam dalam rangka penghijauan	Pohon	N/A	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
IKU 6.18	Jumlah kegiatan Minggu Sehat	Kali	12	12	12	12	12	12
IKU 6.19	Penggunaan Bahasa Inggris dalam lingkungan kampus	Ada/ Tidak ada	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.20	Museum Wallacea	Ada/ Tidak ada	-	Tidak ada	Tidak ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.21	<i>International Convention Centre</i>	Ada/ Tidak ada	-	Tidak ada	Tidak ada	Tidak ada	Tidak ada	Ada

tabel 4.4 Prakiraan Pendapatan PTN BLU UHO

Program/ Kegiatan/ Output	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023	TA 2024
Program Pendidikan Tinggi	481.131.477.000	501.010.007.000	522.500.000.000	526.100.000.000	531.600.000.000
Layanan Tridharma di PT	253.577.443.828	277.971.000.000	277.500.000.000	305.900.000.000	321.800.000.000
Pendapatan jasa layanan umum					
Pendapatan jasa pendidikan	220.909.175.000	196.232.802.500	196.232.802.500	230.000.000.000	240.000.000.000
Pendapatan jasa penyediaan dan jasa lainnya	7.924.490.246	1.000.000.000	1.000.000.000	10.900.000.000	11.800.000.000
Pendapatan hasil kerjasama BLU	24.743.778.582	80.738.197.500	80.267.197.500	65.000.000.000	70.000.000.000
	253.577.443.828	277.971.000.000	277.500.000.000	305.900.000.000	321.800.000.000

Tabel. 4.5 Rencana Pendanaan Kegiatan PTN BLU UHO

Program/Kegiatan/Output	TA. 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023	TA 2024
Program Pendidikan Tinggi	481.131.477.000	501.010.007.000	522.500.000.000	526.100.000.000	531.600.000.000
Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi					
Bantuan Lembaga					
PT penerima bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	12.243.949.000	10.145.141.000	10.444.500.000	10.200.000.000	10.200.000.000
Volume Output	499 Proposal	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga
PT penerima bantuan Pembelajaran (BOPTN)	9.194.500.000	10.230.500.000	10.230.500.000	11.000.000.000	11.000.000.000
Volume Output	499 Proposal	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga
PT penerima bantuan buku Pustaka (BOPTN)	200.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000
Volume Output	120 buku	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga
PT penerima bantuan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	1.000.000.000	6.085.000.000	6.085.000.000	6.100.000.000	6.100.000.000
Volume Output	53 Laporan	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga
PT penerima bantuan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM (BOPTN)	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000
Volume Output	499 Proposal	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga
PT penerima bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	6.000.000.000	6.940.000.000	940.000.000	7.000.000.000	7.000.000.000
Volume Output	150 Unit	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga
Bantuan Lembaga					
Penelitian (PNBP/BLU)	26.291.800.000	65.358.317.000	65.358.317.000	64.000.000.000	65.000.000.000
Volume Output	450 Proposal	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga

Program/Kegiatan/Output	TA. 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023	TA 2024
Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	8.702.650.000	17.560.166.000	17.560.166.000	18.000.000.000	18.500.000.000
Volume Output	140 Judul	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga
Sarana Bidang Pendidikan					
Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	82.294.016.000	15.464.355.000	15.464.355.000	16.000.000.000	16.500.000.000
Volume Output	1000 Unit	23 PAKET	23 PAKET	35 PAKET	40 PAKET
Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	7.000.000.000	7.890.036.000	7.890.036.000	8.500.000.000	9.000.000.000
Volume Output	5 Paket	7 PAKET	7 PAKET	20 PAKET	30 PAKET
Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi					
Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	35.000.000.000	35.382.299.000	35.382.299.000	40.000.000.000	41.000.000.000
Volume Output	10 Paket	13 PAKET	13 PAKET	20 PAKET	25 PAKET
Pendidikan Tinggi					
Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	82.752.000.000	90.557.598.000	90.086.598.000	91.500.000.000	92.000.000.000
Volume Output	1 Layanan	42231 Orang	42231 Orang	42231 Orang	49231 Orang
Layanan Perkantoran					
Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)	47.293.460.000	45.758.229.000	45.758.229.000	46.500.000.000	47.000.000.000
Volume Output	1 Layanan	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga	1 lembaga
Layanan Perkantoran					
Gaji dan Tunjangan	187.816.200.000	190.095.496.000	192.000.000.000	194.000.000.000	196.000.000.000
Volume Output	1 Layanan	12 Layanan	12 Layanan	12 Layanan	12 Layanan
Operasional Perkantoran	16.242.870.000	16.242.870.000	18.000.000.000	18.000.000.000	18.000.000.000
Volume Output	-	12 Layanan	12 Layanan	12 Layanan	12 Layanan



Lampiran 3

Proyeksi Layanan dan Keuangan
Universitas Halu Oleo
Tahun 2020-2024

I. ASUMSI EKONOMI

1.1 Asumsi-Asumsi Ekonomi Makro

Indonesia Untuk menyusun rencana strategis ini digunakan indikator ekonomi makro berupa:

1. Pertumbuhan ekonomi;
2. Laju inflasi;
3. Nilai tukar rupiah;
4. Tingkat Bunga Deposito; dan
5. Tingkat Bunga Pinjaman.

Perekonomian Indonesia pada tahun 2019 mengalami pertumbuhan sekitar 5,02% dan pertumbuhan ekonomi diperkirakan pada tahun 2020 minus 5.32% akibat pandemi Covid-19. Dalam lima tahun terakhir (2014-2019), tren tingkat inflasi menunjukkan perkembangan positif. Tren inflasi bergerak antara 1.50% pada november tahun 2014 menjadi 3.00% pada November 2019. Tingkat inflasi diprediksi berkisar 3% plus-minus 1% pada tahun-tahun mendatang. Nilai kurs Rupiah terhadap US dollar secara historis berkisar antara Rp. 13.100 dan Rp. 13.800 per US dollar. Trend pergerakan kurs pada kisaran tersebut diprediksi akan terjadi pada tahun-tahun berikutnya, yakni berkisar antara Rp. 14.100 dan Rp. 14.800 per US dollar. Di sisi lain, tingkat suku bunga BI 7-Day Repo pada kurun waktu satu tahun terakhir (sejak diterapkannya pada Agustus 2016) relatif stabil pada tingkat 4,25% - 5,50%. Hal ini mengindikasikan bahwa prospek ekonomi Indonesia beberapa tahun ke depan sangat baik, meskipun risiko yang berasal dari pelemahan ekonomi global masih tinggi. Pertumbuhan ekonomi terutama bersumber dari perekonomian domestik dengan peran investasi yang semakin meningkat. Pasar domestik yang besar, terjaganya stabilitas makroekonomi, suku bunga yang rendah, perbaikan iklim investasi, dan status investment grade merupakan faktor pendorong tingginya pertumbuhan investasi ke depan. Sejalan dengan itu, arus modal masuk FDI diperkirakan akan meningkat lebih tinggi sehingga surplus NPI akan tetap besar. Kondisi ini mendukung tercapainya stabilitas nilai tukar rupiah dalam menghadapi risiko tingginya gejolak arus modal. Meskipun demikian, risiko pelemahan ekonomi global dapat menyebabkan pertumbuhan ekonomi Indonesia cenderung ke batas bawah kisaran prakiraan apabila tidak ditempuh langkah-langkah stimulus baik dari sisi moneter maupun fiskal. Sementara itu, rencana kebijakan Pemerintah terkait dengan BBM bersubsidi dan komoditas strategis lainnya dapat memberikan tekanan ke atas terhadap perkembangan inflasi kedepan.

1.2 Asumsi-asumsi Mikro

Asumsi mikro dalam penyusunan renstra PT PK BLU adalah berkaitan dengan:

- a. Kebijakan Akuntansi Sesuai Dengan Standar Akuntansi yang berlaku

Penyusunan Laporan keuangan untuk kepentingan pemerintah berdasarkan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) yaitu Peraturan Pemerintah No 71 tahun 2010 untuk kepentingan Eksternal berdasarkan PSAK Pembuatan laporan keuangan yang berbeda untuk pengguna ini memerlukan penyusunan perangkat lunak yang tepat sehingga laporan keuangan dapat disajikan tepat waktu dengan dua aturan yang berbeda.

Disamping itu ketersediaan sumber daya manusia yang memadai terkait dengan kedua aturan tersebut. Peningkatan kemampuan sumber daya manusia harus dapat ditingkatkan secara terus menerus.

- b. Subsidi yang masih diterima dari Pemerintah

Subsidi yang diterima berasal dari rupiah murni berupa gaji PNS. Selain itu untuk membiayai operasional pemerintah memberikan bantuan dalam bentuk dana BOPTN (Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri).

c. Asumsi Tarif

Universitas Halu Oleo telah menetapkan setiap mahasiswa baru harus membayar UKT (Uang Kuliah Tunggal (UKT)). Besarnya UKT rata-rata pada tahun 2019 dapat dilihat pada Tabel berikut

Tarif Layanan Akademik Badan Layanan Umum (BLU) Universitas Halu Oleo

No.	Keterangan	Satuan	Nilai	Subsidi 10%	Tarif (Rp)
A	Seleksi Ujian Masuk				
1	Program Diploma	Per Calon Mahasiswa			300.000
2	Program Strata I Mandiri/Lokal	Per Calon Mahasiswa			300.000
3	Program Strata I Non Regular	Per Calon Mahasiswa			500.000
4	Program Strata 2/Magister	Per Calon Mahasiswa			500.000
5	Program Strata 3/Doktoral	Per Calon Mahasiswa			750.000
B	Non UKT Program Diploma dan Sarjana (Semester Antara)				
1	Program Diploma dan Sarjana Non Eksakta	Per Semester			1.250.000
2	Program Diploma dan Sarjana Eksakta	Per Semester			1.500.000
3	Program Sarjana Kedokteran	Per Semester			2.700.000
4	Program Sarjana Farmasi	Per Semester			2.700.000
C	Program Pasca Sarjana				
1	Uang Kuliah Program Strata 2/Magister				
-	Program Studi Agronomi	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Agribisnis	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Administrasi Publik	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Agronomi	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Agribisnis	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Administrasi Publik	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Ilmu Manajemen	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Ilmu Ekonomi	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Perencanaan Wilayah	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Pendidikan IPS	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Kajian Budaya	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Pendidikan Matematika	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Pendidikan IPA	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Kimia	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Fisika	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Perikanan	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Peternakan	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Bahasa dan Sastra	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Pendidikan Seni	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Keguruan Bahasa	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Hukum	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Geografi	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Manajemen Rekayasa	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Magister Manajemen	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
-	Program Studi Kesehatan Masyarakat	Per Mhs/ Semester	7.600.000	760.000	6.840.000
2	Uang Kuliah Program Strata 3/Doktoral				
-	Program Doktorat Ilmu Ekonomi,	Per Mhs/ Semester	14.000.000	1.400.000	12.600.000
-	Program Doktorat Manajemen	Per Mhs/ Semester	14.000.000	1.400.000	12.600.000
-	Program Doktorat Ilmu Pertanian	Per Mhs/ Semester	14.000.000	1.400.000	12.600.000

No.	Keterangan	Satuan	Nilai	Subsidi 10%	Tarif (Rp)
D	Akademik Lainnya				
1	Tes TOEFL	Mahasiswa S1& Diploma			100.000
2	Tes TOEFL	Mahasiswa S2 dan S3			300.000
3	Tes TOEFL	Umum			500.000
4	Tes TPA	Per mahasiswa			100.000
5	Kuliah Kerja Nyata	Per mahasiswa			500.000
6	Legalisir Ijazah	Lembar			2.000
7	Legalisir Surat Keterangan Pendamping Ijazah	Lembar			2.000
8	Legalisir Transkrip Nilai	Lembar			2.000
9	Legalisir SK TOEFL	Lembar			2.000
10	Legalisir Akreditasi	Lembar			2.000
11	Publikasi Jurnal terakreditasi	Artikel			500.000
12	Publikasi Jurnal tidak terakreditasi	Artikel			100.000
13	Legalisir Sertifikasi Profesi	Lembar			5.000
14	Legalisir sertifikasi guru	Lembar			5.000
15	Surat Keterangan Alumni	Lembar			5.000
16	Surat Keterangan Hilang Kartu Mahasiswa	Lembar			25.000
17	Surat Keterangan Hilang Pembayaran UKT	Lembar			25.000
18	Tes Kesehatan Mahasiswa Baru	Per Mahasiswa			150.000

DAFTAR TARIF LAYANAN PENUNJANG AKADEMIK (UNIT UTAMA)

No	Keterangan	Satuan	Tarif (Rp)
1	Ruang ATM (12m2)	Per unit/ tahun	25.000.000
2	Kantor Bank (120m2)	Per tahun	50.000.000
3	Auditorium	Per hari	5.000.000
4	Bus		
	a. Dalam kota	Per hari	750.000
	b. Luar kota	Per hari	2.000.000
5	Asrama Mahasiswa	Per mahasiswa/bulan	100.000
6	Lapangan Sepak Bola	Per Kegiatan	500.000
7	Gedung Olahraga	Per Kegiatan	2.000.000
8	Lapangan Tennis	Per Kegiatan	500.000
9	Kantin/Fotocopy		
	a. Kategori I		
	- Pengelola menjual di lorong gedung kuliah di fakultas/unit	Per bulan	250.000
	- Tidak menggunakan fasilitas listrik		
	b. Kategori II		
	- Pengelola mendirikan bangunan sendiri dengan biaya sendiri di Fakultas/unit	Per bulan	500.000
	- Tidak menggunakan fasilitas listrik		
	c. Kategori III		
	- Pengelola menjual di lorong gedung kuliah di fakultas/unit	Per bulan	1.000.000
	- Menggunakan fasilitas listrik		
	d. Kategori IV		
	- Pengelola menggunakan fasilitas ruang dalam gedung yang disediakan oleh fakultas/unit	Per bulan	1.500.000
	- Menggunakan fasilitas listrik/air		
10	Koperasi	Perbulan	3.000.000
11	Penerbitan		
	a. Kategori I (Mahasiswa)		
	- Desain halaman isi (maksimal 120 hlm.) ukuran 15,5 x 23 cm, 1 desain sampul, penyuntingan naskah, pendaftaran ISBN, pendaftaran HAKI, cetak isi hitam putih dengan kertas bookpaper/HVS,cetak sampul berwarna dengan kertas ivory atau artpaper, 30 eks buku cetak, dengan waktu pengerjaan minimal 60 hari kerja	Eksampler	5.750.000
	- Kelebihan halaman	Halaman	32.500
	- Cetak warna (isi)	Halaman	32.500
	- Tambah tiras cetak (s.d. 300 eks, isi BW/hitam putih)	Eksampler	38.500
	- Tambah tiras cetak (s.d. >300 eks., isi BW/hitam putih)		

No	Keterangan	Satuan	Tarif (Rp)
		Eksampler	27.000
	b. Kategori II (Dosen)		
	- Desain halaman isi (maksimal 120 hlm.) ukuran 15,5 x 23 cm, 1 desain sampul (dapat diubah 1 kali), penyuntingan naskah, pendaftaran ISBN, pendaftaran HAKI, 1 eks. dumi untuk dikoreksi, cetak isi hitam putih dengan kertas bookpaper/HVS, cetak sampul berwarna dengan kertas ivory atau artpaper, 30 eks buku cetak, dengan waktu pengerjaan minimal 45 hari kerja	Eksampler	7.450.000
	- Kelebihan halaman	Halaman	40.000
	- Cetak warna (isi)	Halaman	42.500
	- Tambah tiras cetak (s.d. 300 eks, isi BW/hitam putih)	Eksampler	40.000
	- Tambah tiras cetak (s.d. >300 eks., isi BW/hitam putih)	Eksampler	28.000
	c. Kategori II (Umum)		
	- Desain halaman isi (maksimal 120 hlm.) ukuran 15,5 x 23 cm, 2 desain sampul, penyuntingan naskah, pendaftaran ISBN, pendaftaran HAKI, 1 eks. dumi untuk dikoreksi, cetak isi hitam putih dengan kertas bookpaper/HVS, cetak sampul berwarna dengan kertas ivory atau artpaper, 30 eks buku cetak, dengan waktu pengerjaan 45 hari kerja	Eksampler	8.950.000
	- Kelebihan halaman	Halaman	50.000
	- Cetak warna (isi)	Halaman	45.000
	- Tambah tiras cetak (s.d. 300 eks, isi BW/hitam putih)	Eksampler	42.000
	- Tambah tiras cetak (s.d. >300 eks., isi BW/hitam putih)	Eksampler	30.000

DAFTAR TARIF LAYANAN PENUNJANG AKADEMIK

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN					
Umum					
1	Penggunaan Aula	Hari	2.000.000	2.000.000	2.000.000
2	Grand House/	Hari	250.000	1.000.000	1.000.000
Laboratorium FKIP					
1	Lab. Komputer	Orang	100.000	100.000	100.000
2	Multimeter	Hari	10.000	12.000	20.000
3	Power Supply	Hari	10.000	12.000	25.000
4	Signal Generator	Hari	10.000	12.000	25.000
5	Vibrator	Hari	10.000	12.000	15.000
6	Laminar Air Flow (LAF) Per 3 Hari	Hari	50.000	75.000	75.000
7	Autoclaf Per 3 Hari	Hari	50.000	75.000	75.000
8	Neraca Analitik Per Sample	Sampel	5.000	7.500	7.500
9	Neraca Ohaus Per Sample	Sampel	3.000	5.000	5.000
10	Hot Plate Per 3 Hari	Hari	30.000	35.000	35.000
11	Mikroskop Per Sample	Sampel	5.000	7.500	7.500
12	Freezer Per 3 Hari	Hari	50.000	75.000	75.000
13	Oven Per Sample	Sampel	50.000	75.000	75.000
14	Incubator Per Sample	Sampel	50.000	75.000	75.000
15	Ph Meter Per 3 Hari	Hari	35.000	45.000	45.000
16	Termometer Infrared Per 3 Hari	Hari	50.000	75.000	75.000
17	Hand Refraktometer Per 3 Hari	Hari	50.000	75.000	75.000
18	Tensimeter Per 3 Hari	Hari	30.000	35.000	35.000
19	Salinometer Per 3 Hari	Hari	30.000	35.000	35.000
20	Cawan Petri Per 3 Hari/Pasang	Hari	5.000	7.500	7.500
21	Beker Gelas Per 3 Hari	Hari	5.000	7.500	7.500
22	Gelas Ukur Per 3 Hari	Hari	5.000	7.500	7.500
23	Pipet Volume Per 3 Hari	Hari	5.000	7.500	7.500
24	Tabung Reaksi Per 3 Hari	Hari	3.000	5.000	5.000
25	Enkas Per 3 Hari	Hari	5.000	7.500	7.500
26	Bunsen Per 3 Hari	Hari	5.000	7.500	7.500
27	Lumpang Per 3 Hari	Hari	5.000	7.500	7.500
28	Labu Erlenmeyer Per 3 Hari	Hari	5.000	7.500	7.500
29	Alat-Alat Kaca Dan Timbangan	Penelitian	250.000	400.000	400.000
30	Oven	Hari	25.000	30.000	30.000
31	Inkubator 8 Jam/Hari	Hari	25.000	30.000	30.000
32	Hotplate 4 Jam/Hari	Hari	50.000	50.000	50.000
33	Elektromantel 4 Jam/Hari	Hari	50.000	50.000	50.000
34	Tanur 4 Jam/Hari	Hari	50.000	50.000	50.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
35	Pompa Vakum 8 Jam/Hari	Hari	50.000	50.000	50.000
36	pH Meter 1 Hari	Hari	50.000	50.000	50.000
37	DO-Meter 1 Hari	Hari	50.000	50.000	50.000
38	AAS	Kali	40.000	50.000	50.000
39	UV-Vis	Kali	15.000	20.000	20.000
40	Evaporator	Kali	30.000	40.000	50.000
FAKULTAS PERTANIAN					
Fasilitas Umum					
1	Aula	hari	1,500,000	2,000,000	3,000,000
2	Ruang Rapat	hari	200,000	300,000	500,000
3	Kursi	unit/hari	2,000	3,000	5,000
4	Meja	unit/hari	15,000	20,000	25,000
5	LCD	unit/hari	30,000	50,000	100,000
6	Wireless Speaker + Mic	unit/hari	30,000	50,000	100,000
7	Sound System	unit/hari	50,000	100,000	150,000
8	Halaman	hari	500,000	1,000,000	1,500,000
Laboratorium Ilmu Tanah					
1	AAS	sampel	25,000	30,000	40,000
2	Alat gelas	buah	5,000	7,500	10,000
ANALISIS FISIK TANAH					
3	Tekstur 3 Fraksi	sampel	65,000	75,000	10,000
4	Kadar Air Tanah	sampel	25,000	25,000	25,000
5	Bobot Isi (BV)	sampel	25,000	25,000	25,000
6	Permeabilitas	sampel	35,000	35,000	35,000
7	Daya Hantar Listrik	sampel	55,000	55,000	55,000
8	Kadar Lemas	sampel	20,000	20,000	20,000
9	Preparasi	sampel	25,000	25,000	25,000
ANALISIS KIMIA TANAH					
10	pH H ₂ O	sampel	10,000	10,000	10,000
11	pH KCL	sampel	35,000	35,000	35,000
12	C-Organik	sampel	75,000	75,000	75,000
13	Bahan Organik	sampel	80,000	80,000	80,000
14	N-Total	sampel	75,000	75,000	75,000
15	NH ₄ (N-Tersedia)	sampel	75,000	75,000	75,000
16	NO ₃ (N-Tersedia)	sampel	75,000	75,000	75,000
17	P-Total (HCl 25%)	sampel	75,000	75,000	75,000
18	P-Tersedia	sampel	75,000	75,000	75,000
19	K-Total	sampel	95,000	95,000	95,000
20	KTK	sampel	125,000	125,000	125,000
21	Ca-dd	sampel	95,000	95,000	95,000
22	Mg-dd	sampel	95,000	95,000	95,000
23	K-dd	sampel	95,000	95,000	95,000
24	Na-dd	sampel	95,000	95,000	95,000
25	Al-dd	sampel	95,000	95,000	95,000
26	Cu	sampel	95,000	95,000	95,000
27	Zn	sampel	95,000	95,000	95,000
28	Mn	sampel	95,000	95,000	95,000
29	CD	sampel	95,000	95,000	95,000
30	Fe	sampel	95,000	95,000	95,000
31	Pb	sampel	95,000	95,000	95,000
32	Preparasi	sampel	25,000	25,000	25,000
ANALISIS JARINGAN TANAMAN					
33	pH H ₂ O	sampel	10,000	10,000	10,000
34	C-Organik	sampel	75,000	75,000	75,000
35	C/N Rasio	sampel	45,000	45,000	45,000
36	N-Total	sampel	75,000	75,000	75,000
37	Fosfor (P)	sampel	75,000	75,000	75,000
38	Kalium (K)	sampel	95,000	95,000	95,000
39	Ca	sampel	95,000	95,000	95,000
40	Mg	sampel	95,000	95,000	95,000
41	Na	sampel	95,000	95,000	95,000
42	Al	sampel	95,000	95,000	95,000
43	Cu	sampel	95,000	95,000	95,000
44	Zn	sampel	95,000	95,000	95,000
45	Mn	sampel	95,000	95,000	95,000
46	Cd	sampel	95,000	95,000	95,000
47	Fe	sampel	95,000	95,000	95,000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
48	Pb	sampel	95,000	95,000	95,000
49	S	sampel	95,000	95,000	95,000
50	Preparasi	sampel	35,000	35,000	35,000
ANALISIS PUPUK ORGANIK/ ANORGANIK					
51	pH H ₂ O	sampel	10,000	10,000	10,000
52	pH KCl	sampel	35,000	35,000	35,000
53	C-Organik	sampel	75,000	75,000	75,000
54	C/N Rasio	sampel	45,000	45,000	45,000
55	N-Total	sampel	75,000	75,000	75,000
56	P-Total	sampel	75,000	75,000	75,000
57	K-Total	sampel	95,000	95,000	95,000
58	Ca	sampel	95,000	95,000	95,000
59	Mg	sampel	95,000	95,000	95,000
60	Na	sampel	95,000	95,000	95,000
61	Al	sampel	95,000	95,000	95,000
62	Cu	sampel	95,000	95,000	95,000
63	Zn	sampel	95,000	95,000	95,000
64	Mn	sampel	95,000	95,000	95,000
65	Cd	sampel	95,000	95,000	95,000
66	Fe	sampel	95,000	95,000	95,000
67	Pb	sampel	95,000	95,000	95,000
68	S	sampel	95,000	95,000	95,000
69	NH ₄ (N-Tersedia)	sampel	45,000	45,000	45,000
70	NO ₃ (N-Tersedia)	sampel	75,000	75,000	75,000
71	Preparasi	sampel	35,000	35,000	35,000
72	Spektrofotometer	bacaan	15,000	20,000	25,000
73	Timbangan	3 hari	10,000	15,000	20,000
74	Oven	sampel	15,000	20,000	25,000
75	Saringan Tanah	hari	5,000	10,000	15,000
76	Mesin Ayakan	hari	10,000	15,000	25,000
77	Mesin Pres Tanah	hari	5,000	15,000	20,000
78	Blender	sampel	10,000	15,000	20,000
79	Bor Tanah	3 hari	20,000	30,000	50,000
80	Ring sampel Tanah	buah	3,000	10,000	15,000
81	pH Meter	sampel	1,000	5,000	7,500
Laboratorium Proteksi Tanaman					
1	Mikroskop biasa	sampel	5,000	5,000	7,500
2	Mikroskop camera	sampel	5,000	7,500	10,000
3	Oven	sampel	15,000	20,000	25,000
4	Sentrifugasi	sampel	7,500	10,000	15,000
5	Spektrofotometer	sampel	15,000	20,000	25,000
6	Alat-alat gelas	buah	5,000	7,500	10,000
7	Autoclave	1 kali Sterilisasi	15,000	20,000	25,000
8	Haemocytometer	sampel	5,000	10,000	15,000
9	Laminar air flow	hari	20,000	25,000	30,000
10	Pipet Mikro	1 kali pakai	20,000	25,000	30,000
11	Timbangan analitik	1 kali pakai	15,000	20,000	25,000
12	Water Destilator	liter	5,000	7,000	7,000
13	Evaporator	sampel	20,000	25,000	30,000
14	Refrigerated microcentrifuge with complete rotor	sampel	15,000	20,000	25,000
15	High volume microcentrifuge	sampel	15,000	20,000	25,000
16	Mesin PCR	sampel	20,000	20,000	25,000
17	Horizontal electrophoresis with Power Supply	sampel	20,000	20,000	25,000
18	Vertical electrophoresis with Power Supply	sampel	20,000	20,000	25,000
19	Gel documentation	sampel	15,000	20,000	25,000
20	Hot plate	1 kali pakai	7,500	10,000	15,000
21	Shaker water bath	1 kali pakai	10,000	15,000	20,000
Laboratorium Komputasi					
1	Ruangan	hari	1,500,000	2,000,000	3,000,000
2	Personal Computer	hari	30,000	40,000	50,000
3	Olah data SPSS (plus interpretasi dan pembahasan)	skripsi/tesis/dsb	500,000	600,000	700,000
Laboratorium Lapangan					
1	Traktor	are	100,000	200,000	300,000
2	Masin pencacah	10 kg	50,000	100,000	150,000
3	Mesin Potong Rumput	jam	50,000	100,000	150,000
4	Lahan	are/bulan	100,000	150,000	200,000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
5	Rumah Kaca	bulan	100,000	150,000	200,000
6	Screen house	bulan	100,000	150,000	200,000
7	Pacul, parang, arit, kereta dorong, dan gembor	paket	200,000	250,000	300,000
Laboratorium Agribisnis					
1	Kamera Shooting Besar	hari	100,000	150,000	200,000
2	Kamera Shooting Kecil	hari	75,000	125,000	150,000
3	Kamera Foto (Nikon)	hari	50,000	75,000	100,000
4	Kamera Shooting Sony	hari	50,000	75,000	100,000
5	Tripod	hari	10,000	10,000	10,000
6	Earphone	hari	10,000	10,000	10,000
7	Stand Microphone	hari	10,000	10,000	10,000
8	LCD	hari	30,000	50,000	100,000
G. Laboratorium Agroteknologi					
1	Alat gelas	buah	5,000	7,500	10,000
2	Autoclave	/ Sterilisasi	15,000	20,000	25,000
3	Incubator	hari	7,500	10,000	15,000
4	Jangka Sorong	hari	5,000	10,000	15,000
5	Laminar Air Flow Cabinet	hari	20,000	25,000	30,000
6	Mikroskop Biasa	jam	5,000	5,000	7,500
7	Mikroskop camera	jam	5,000	7,500	10,000
8	Oven	sampel	15,000	20,000	25,000
9	Sentrifugasi	sampel	7,500	10,000	15,000
10	Spektrofotometer	sampel	15,000	20,000	25,000
11	Sprayer lapangan	hari	5,000	10,000	15,000
12	Timbangan Analitik	kali	15,000	20,000	25,000
13	Timbangan Mekanik	kali	5,000	10,000	15,000
14	Water Destilator	Liter	5,000	7,000	7,000
15	Tanur	hari	5,000	10,000	15,000
Laboratorium Ilmu dan Teknologi Pangan					
1	Alat gelas	buah	5,000	7,500	10,000
2	Autoclave	1 kali Sterilisasi	15,000	20,000	25,000
3	Incubator	hari	7,500	10,000	15,000
4	Jangka Sorong	hari	5,000	10,000	15,000
5	Laminar Air Flow Cabinet	hari	20,000	25,000	30,000
6	Oven	sampel	15,000	20,000	25,000
7	Sentrifugasi	sampel	7,500	10,000	15,000
8	Timbangan Analitik	kali	15,000	20,000	25,000
9	Tanur	hari	5,000	10,000	15,000
10	Freeze Dryer	jam	2,000	5,000	10,000
11	blender	kali	5,000	7,500	10,000
12	Mixer	kali	5,000	7,500	10,000
13	Fasilitas Organoleptik	kali	10,000	20,000	50,000
14	Alat produksi coklat	unit/jam	15,000	20,000	25,000
Laboratorium Penyuluhan Pertanian					
1	Laptop*		**	**	**
2	Printer Multifungsi*		**	**	**
3	Kamera Shooting Besar*	hari	100,000	150,000	200,000
4	Kamera Shooting Kecil*	hari	75,000	125,000	150,000
5	Tripod besar*	hari	10,000	10,000	10,000
6	Tripod kecil*	hari	5,000	5,000	5,000
7	LCD*	hari	30,000	50,000	100,000
8	Wireless Speaker + Mic*	unit/hari	30,000	50,000	100,000
9	Jasa Periklanan*	hari	20,000	20,000	20,000
10	Jasa Pembuatan/pengeditan vidio	file	100,000	120,000	150,000
11	Jasa cetak leaflet	lembar	3,000	5,000	5,000
12	Jasa cetak poster	lembar	20,000	25,000	25,000
13	jasa cetak brosur	lembar	2,000	3,000	3,000
*) fasilitas laboratorium yang perlu diadakan					
**)tidak disewakan					
FAKULTAS MATEMATIKA DAN ILMU PENGETAHUAN ALAM					
Laboratorium Biologi					
1	AAS	Sampel	75.000	100.000	100.000
2	Bentos	Sampel	150.000	175.000	175.000
3	BOD	Kali	50.000	55.000	55.000
4	Coliform	Sampel	100.000	100.000	100.000
5	DHL	Kali	35.000	45.000	45.000
6	Dissolved Oxygen	Kali	25.000	25.000	25.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
7	DSC	Sampel	150.000	175.000	175.000
8	E-Coli	Sampel	100.000	100.000	100.000
9	FTIR	Sampel	150.000	175.000	175.000
10	GS-MS	Sampel	400.000	425.000	425.000
11	Hg (Air Raksa)	Kali	125.000	150.000	150.000
12	Kadar Abu	Sampel	25.000	25.000	25.000
13	Kadar Air	Sampel	25.000	25.000	25.000
14	Kalorimeter (Spectronic)	Sampel	10.000	10.000	10.000
15	Kesadahan Kalsium	Kali	45.000	50.000	50.000
16	Kesadahan Total	Kali	45.000	50.000	50.000
17	Kesadahan Magnesium	Kali	45.000	50.000	50.000
18	Klor/Cl2	Kali	50.000	55.000	55.000
19	Konduktivitas	Kali	35.000	45.000	45.000
20	Logam Berbahaya (Pb. Cd. Ni. Cr)	Kali	75.000	100.000	100.000
21	Logam Besi	Kali	50.000	55.000	55.000
22	Mini X-ray	Sampel	250.000	275.000	275.000
23	Nitrat/NO3	Kali	50.000	55.000	55.000
24	Nitrit/NO2	Kali	50.000	55.000	55.000
25	N-NH3	Kali	50.000	55.000	55.000
26	NPK Tanah	Sampel	150.000	175.000	175.000
27	Pati	Sampel	50.000	50.000	50.000
28	pH-meter	Sampel	15.000	15.000	15.000
29	pH	Kali	35.000	35.000	35.000
30	Phosphate	Kali	50.000	55.000	55.000
31	Plankton	Sampel	100.000	100.000	100.000
32	Protein	Sampel	50.000	75.000	75.000
33	Residu Minyak	Kali	50.000	55.000	55.000
34	RT-PCR	Sampel	200.000	225.000	225.000
35	Salinitas	Sampel	25.000	25.000	25.000
36	Salinitas	Sampel	35.000	35.000	35.000
37	Spectrophotometer UV-Vis	Sampel	10.000	20.000	20.000
38	Total Padatan Terlarut	Kali	45.000	50.000	50.000
39	Total Padatan Tersuspensi	Kali	45.000	50.000	50.000
40	Turbiditas	Kali	35.000	45.000	45.000
41	UHPLC Open Autosampler	Sampel	400.000	450.000	450.000
Laboratorium Fisika					
1	Coating	Sampel	50.000	50.000	150.000
2	EDX	Sampel	300.000	300.000	400.000
3	Hotplate	Jam	10.000	15.000	15.000
4	Lux Meter	Hari	20.000	25.000	25.000
5	Multimeter Analog	Hari	10.000	15.000	15.000
6	Multimeter Digital	Hari	15.000	20.000	20.000
7	Neraca Digital	Sampel	1.000	6.000	6.000
8	Papan Rangkaian Elektronik	Hari	15.000	20.000	20.000
9	Pengukuran Panjang Sampel	Sampel	15.000	15.000	15.000
10	Power Supply	Hari	20.000	25.000	25.000
11	SEM	Sampel	300.000	300.000	400.000
12	Signal Generator	Hari	50.000	55.000	55.000
13	Solder	Hari	10.000	15.000	15.000
14	Statif	Kali	10.000	15.000	15.000
15	Stopwatch	Hari	10.000	15.000	15.000
16	Termometer Infrared	Jam	25.000	25.000	25.000
17	Transformator	Hari	20.000	25.000	25.000
18	XRF Portable	Sampel	300.000	300.000	400.000
Laboratorium Kimia					
1	Analisis Sistem DNA	Hari	30.000	35.000	35.000
2	Autoclave	Hari	40.000	45.000	45.000
3	Binocular Microscope	Hari	20.000	25.000	25.000
4	Blender Whiteness	Hari	10.000	15.000	15.000
5	Blood Mixer	Hari	10.000	15.000	15.000
6	Centrifuge Biasa	Hari	15.000	20.000	20.000
7	Chlorophyll Meter	Hari	35.000	40.000	40.000
8	Clinometer	Hari	20.000	25.000	25.000
9	Current Meter	Hari	35.000	40.000	40.000
10	Digital Camera	Hari	10.000	15.000	15.000
11	Digital Colony Counter	Hari	20.000	25.000	25.000
12	Dissolved Oxygen Meter	Hari	20.000	30.000	30.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
13	Electrical Analytical Balance	Hari	15.000	20.000	20.000
14	Flame Photometer	Hari	35.000	40.000	40.000
15	Fluorescence Microscope	Hari	50.000	75.000	75.000
16	Fluorescence Microscope + Camera	Hari	60.000	90.000	90.000
17	Gas Analyzer	Hari	200.000	225.000	225.000
18	GPS	Hari	20.000	25.000	25.000
19	Haga Meter	Hari	20.000	25.000	25.000
20	Hotplate Stirrer	Hari	10.000	15.000	15.000
21	Hygrometer	Hari	15.000	20.000	20.000
22	Incubator	Hari	20.000	25.000	25.000
23	Incubator Shaker	Hari	25.000	30.000	30.000
24	Inoculation Box	Hari	10.000	15.000	15.000
25	Inverted Microscope	Hari	55.000	60.000	60.000
26	Laminar Flow	Hari	10.000	15.000	15.000
27	Lampu UV Portable	Hari	10.000	15.000	15.000
28	Leaf Area Meter	Hari	25.000	30.000	30.000
29	Low Temperatur Incubator	Hari	15.000	20.000	20.000
30	Lux Meter	Hari	20.000	25.000	25.000
31	Micrometer	Hari	15.000	20.000	20.000
32	Mikropipet	Hari	10.000	15.000	15.000
33	Microwave Preparator	Hari	45.000	50.000	50.000
34	Mixer-Blender	Hari	10.000	15.000	15.000
35	Multi Refrigerated Centrifuge	Hari	55.000	60.000	60.000
36	Oven Digital Display	Hari	20.000	25.000	25.000
37	Oven Vacuum	Hari	15.000	20.000	20.000
38	pH-meter	Hari	25.000	30.000	30.000
39	Photo-gel	Hari	40.000	45.000	45.000
40	Pocket Altimeter	Hari	15.000	20.000	20.000
41	Portable Mercury Analyzer	Hari	75.000	100.000	100.000
42	Precision Balance	Hari	10.000	15.000	15.000
43	Research Microscope with Digital Photo	Hari	55.000	60.000	60.000
44	Salinity Refractometer	Hari	15.000	20.000	20.000
45	Sample Concentrator	Hari	65.000	75.000	75.000
46	Sedgewick Rafter	Hari	10.000	15.000	15.000
47	Shaker	Hari	15.000	20.000	20.000
48	Soil pH and Moisture Tester	Hari	10.000	15.000	15.000
49	Stereo Zoom Microscope	Hari	65.000	75.000	75.000
50	Student Microscope	Hari	15.000	20.000	20.000
51	Surveying Binocular	Hari	15.000	20.000	20.000
52	Tanur	Hari	15.000	20.000	20.000
53	Timbangan Kasar	Hari	10.000	15.000	15.000
54	Trinocular Stereo Zoom Microscope	Hari	65.000	75.000	75.000
55	Ultrasonic Bath	Hari	35.000	40.000	40.000
56	Vortex Mixer	Hari	15.000	20.000	20.000
57	Water Bath	Hari	10.000	15.000	15.000
58	Water Quality Checker	Hari	85.000	100.000	100.000
59	Warbags Manometer	Hari	10.000	15.000	15.000
Laboratorium Matematika					
1	Analisis Regresi Sederhana	Variabel	50.000	50.000	50.000
2	Interpretasi Hasil	Data	50.000	50.000	50.000
3	Olah Data Analisis Korelasi Bivariat	Variabel	50.000	50.000	50.000
4	Olah Data dengan ANOVA One Way	Variabel	50.000	50.000	50.000
5	Olah Data dengan ANOVA Two Way	Variabel	100.000	100.000	100.000
6	Olah Data dengan Metode Lainnya	Variabel	50.000	50.000	50.000
7	Olah Data dengan Metode Statistik Deskriptif	Variabel	50.000	50.000	50.000
8	Olah Data dengan Pemodelan Data	Variabel	100.000	100.000	100.000
9	Olah Data dengan Pemulusan data Runtun Waktu	Variabel	50.000	50.000	50.000
10	Olah Data dengan Statistik Nonparametrik Sederhana	Variabel	50.000	50.000	50.000
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS					
1	Layanan Fasilitas Laboratorium Lab.	Unit	15.000	20.000	20.000
2	Publikasi Jurnal Prodi IESP	Artikel	200.000	250.000	250.000
3	Publikasi Jurnal Prodi Manajemen	Artikel	200.000	250.000	250.000
4	Publikasi Jurnal Prodi Akuntansi	Artikel	200.000	250.000	250.000
5	Penggunaan Ruang Aula FEB	Hari	250.000	300.000	500.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
	- Kursi Susun	Hari	3.000	4.000	5.000
	- Sofa	Hari	50.000	75.000	100.000
	- LCD Dan Layar	Hari	75.000	100.000	100.000
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK					
Umum					
1	Layanan Penggunaan Aula	Kali	100.000	200.000	1.000.000
2	Layanan Peminjaman Kursi Futura	Buah	2.000	3.000	5.000
3	Layanan Peminjaman Pendopo	Kali	100.000	300.000	500.000
4	Layanan Bimbingan Pengolahan Data (Skripsi, Tesis & Disertasi)	kegiatan	200.000	250.000	500.000
FAKULTAS TEKNIK					
Umum					
1	Ruangan aula fakulta teknik (Fasilitas: AC, Sound System, 1 Layarinfocus)	Hari	300.000	1.000.000	2.000.000
2	Ruang kelas (Fasilitas : AC, Sound System, 1 Layarproyektor)	Hari	150.00	500.000	1.500.00
Laboratorium Indeks Propertis					
1	Keausanagregatkasar (Abrasi)	Sampel	70.000	75.000	75.000
2	Kadar Air (Moisture Content)	Sampel	20.000	25.000	30.000
3	Beratjenis (Specific Gravity)	Sampel	20.000	25.000	40.000
4	Analissaringan (Sieve Analysis)	Sampel	35.000	40.000	45.000
5	Bahanlolossaringan No.200	Sampel	35.000	40.000	45.000
6	Bobotisi	Sampel	20.000	25.000	45.000
7	Ujikuattekabeton	Sampel	7.000	8.000	10.000
8	Pembuatanbendaujibeton	Sampel	7.000	8.000	10.000
9	Ekstraksi Kadar Aspal	Sampel	60.000	65.000	70.000
10	Marshall Test	Sampel	7.000	8.000	10.000
Laboratorium Uji Tanah					
1	Kadar Air (Moisture Content)	Sampel	20.000	25.000	30.000
2	Berat Volume Tanah (Natural Density)	Sampel	20.000	25.000	30.000
3	Beratjenis Tanah (Specific Gravity)	Sampel	20.000	25.000	30.000
4	Analissaringan (Sieve Analysis)	Sampel	35.000	40.000	45.000
5	Atterberg Limits	Sampel	35.000	40.000	45.000
Engineering Properties					
6	Direct Shear Test	Sampel	45.000	50.000	60.000
7	Unconfined Compressive Stenght Test	Sampel	45.000	50.000	60.000
8	Ujikonsolidasi	Sampel	70.000	80.000	90.000
9	CBR Laboratorium	Sampel	65.000	70.000	90.000
10	Kepadatanlaboratorium	Sampel	65.000	70.000	90.000
Pengujian Lapangan					
1	Sondir	Titik	210.000	220.000	225.000
2	Hand Bor	Titik	130.000	140.000	150.000
3	Sand Cone	Titik	40.000	45.000	45.000
4	CBR Lapangan	Titik	65.000	70.000	75.000
Layanan Survey dan Pemetaan					
1	Waterpass Sokkia C330	Hari	100.000	120.000	150.000
2	Topcon Electronic Digital Level DL-500 Series	Hari	100.000	120.000	150.000
3	Sokkia Laser Digital Theodolite LDT520	Hari	150.000	175.000	200.000
4	Digital Teodolit Sokkia DT740	Hari	150.000	175.000	200.000
5	Total Station (TS) Nikon Nivo 3C	Hari	200.000	300.000	350.000
6	Kursus/ Pelatihan Total Station (Teoridasar, Praktikumlapangan, Pengolahan Data Dengan Software)	Paket	350.000	350.000	400.000
Laboratorium Penyehatan Lingkungan					
1	Pengujian Parameter Kimia				
	a. pH (derajat Keasaman)				
	b. Nitrit (sebagai NO ₂)				
	c. Nitrat (Sebagai N)				
	d. Arsen (As)				
	e. Kesadahan (CaCo ₃)				
	f. Selenium (Se)				
	g. Cadmium (Cd)				
	h. Kromium (Cd)				
	i. Besi (Fe)				
	j. Timbal (Pb)				
	k. Mangan (Mn)				
	l. Air Raksa (Hg)				
	m. Seng (Zn)				
		Sampel	1.500.000	2.000.000	2.500.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
	n. Sianida (CN)				
	o. Flourida				
	p. Peptisida Total				
	q. Sulfat				
	r. Detergen Sebagai MBAS				
	s. Zat Organik (KMNO ₄)				
2	Sound Level Meter	Titik	250.000	300.000	350.000
3	Gas Analyzer	Hari	250.000	300.000	350.000
4	Current Meter	Hari	300.000	350.000	500.000
5	Pengujian Parameter Fisika				
	a. Bau	Sampel	500.000	750.000	1.250.000
	b. Rasa				
	c. Suhu				
	d. Total Padatan Terlarut (TDS)				
	e. Kekeruhan				
6	Pengujian Mikrobiologi	Sampel	250.000	350.000	500.000
	a. Total Calirofm				
	b. Eschericia Coli				
7	Pengujian Advanced Hydrologi	Sampel	20.000	35.000	50.000
8	Pengujian Sediment Transport System	Sampel	20.000	30.000	50.000
9	Pengujian Multi Purpose Teaching	Sampel	30.000	50.000	75.000
10	Pengujian Fluids Friction Apparatus	Sampel	10.000	15.000	25.000
11	Pengujian Energy Loss In Bends and Fittings	Sampel	15.000	20.000	30.000
12	Pengujian Centrifugal Pump Characteristic	Sampel	10.000	15.000	20.000
13	Pengujian Bernoullis Treorom	Sampel	10.000	15.000	20.000
14	Pengujian Osborne Reynolds	Sampel	10.000	15.000	20.000
15	Pengujian Series Paralel Pumps	Sampel	10.000	15.000	20.000
16	Pengujian Point Gauge	Sampel	10.000	15.000	20.000
17	Pengujian Pressure Gauge Calibrator	Sampel	10.000	15.000	20.000
Layanan Material dan Teknologi Mekanik					
1	Mesin Las	Hari	35.000	50.000	50.000
2	Mesin Bor	Hari	25.000	35.000	35.000
3	Mesin Bubut	Hari	50.000	75.000	75.000
4	Uji Kekerasan	Titik	20.000	30.000	30.000
5	Uji Tarik	Sampel	30.000	40.000	40.000
6	Uji Bending	Sampel	30.000	40.000	40.000
Layanan Laboratorium Konversi Energi					
1	Uji Prestasi Mesin Bensin	Sampel	30.000	50.000	75.000
2	Uji Prestasi Mesin Diesel	Sampel	30.000	50.000	85.000
3	Uji Gas Buang	Hari	40.000	50.000	75.000
4	Termometer Infrared	Hari	15.000	25.000	30.000
5	Volt Meter	Hari	15.000	25.000	30.000
6	Vibrating Meter	Hari	40.000	50.000	70.000
7	Water Flow Sensor Meter	Hari	15.000	25.000	50.000
8	Anemometer	Hari	15.000	25.000	30.000
9	Tachometer	Hari	15.000	25.000	30.000
10	Alat Uji Konversi Energi Solar Power Meter	Hari	15.000	25.000	30.000
Laboratorium Komputer					
1	Ruangan (Full Fasilitas)	Hari	2.000.000	3.000.000	4.000.000
2	Personal Computer (PC)	Hari	30.000	50.000	100.000
3	Server	Minggu	200.000	300.000	400.000
4	Router Microtic	Minggu	100.000	200.000	300.000
5	Ap Wifi	Minggu	100.000	200.000	300.000
6	LCD	Hari	100.000	150.000	200.000
7	Switch hub	Minggu	100.000	200.000	300.000
8	Krimping Tools	Hari	20.000	30.000	50.000
9	LAN Tester	Hari	20.000	30.000	50.000
10	Kacamata Virtual Realiti	Jam	35.000	50.000	100.000
11	Drone	Jam	35.000	50.000	100.000
12	Camera Digital DSLR	Jam	35.000	50.000	100.000
Laboratorium Arsitektur					
1	Light Meter (Lux & FC Light Meter)	Hari	250.000	300.000	350.000
FAKULTAS HUKUM					
Umum					
1	Sewa Komputer	Jam	5.000	5.000	5.000
2	Ruang Sidang	Hari		500.000	500.000
3	Pakaian Persidangan	Minggu		1.000.000	1.500.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
4	Aula	Hari	500.000	1.000.000	2.500.000
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT					
Laboratorium FKM					
1	Lux Meter	Penelitian	50.000	75.000	100.000
2	Vibrasi Meter	Penelitian	50.000	75.000	100.000
3	Sound Meter	Penelitian	50.000	75.000	100.000
4	Timbangan Badan Digital	Penelitian	25.000	30.000	35.000
5	Tensi Meter	Penelitian	25.000	30.000	35.000
6	Nesco (Glukosa, Asamurat, Kolesterol)	Penelitian	50.000	75.000	100.000
7	Gluko Dr	Penelitian	50.000	75.000	100.000
8	Antropometri Digital	Penelitian	50.000	75.000	100.000
9	Timbangan Bayi	Penelitian	20.000	25.000	35.000
10	Termometer Badan	Penelitian	10.000	15.000	20.000
11	Food Model	Penelitian	35.000	40.000	50.000
12	Mikrotoice	Penelitian	15.000	20.000	25.000
13	Counter	Penelitian	10.000	15.000	20.000
14	Spatula	Penelitian	5.000	5.000	10.000
15	Cawan Petri	Penelitian	5.000	5.000	10.000
16	Tabung Reaksi	Penelitian	5.000	5.000	10.000
17	Lampu Spiritus	Penelitian	5.000	5.000	10.000
18	Rak Tabung	Penelitian	5.000	5.000	10.000
19	Gelas Ukur	Penelitian	5.000	5.000	10.000
20	Gelas Kimia	Penelitian	5.000	5.000	10.000
21	Mikroskop	Penelitian	50.000	75.000	100.000
22	Pipet Tetes	Penelitian	5.000	5.000	10.000
FAKULTAS KEDOKTERAN					
1	Ruang Laboratorium <i>Computer Based Test (CBT)</i>	Kegiatan			7.000.000
2	Aula	Kegiatan			7.000.000
Laboratorium Riset Mikrobiologi, Biokimia dan Biologi Molekuler					
1	Isolasi DNA	Sampel	10.000	15.000	17.000
2	Preparasi PCR	Sampel	5.000	7.500	10.000
3	PCR Konvensional (Ampilifikasi Saja)	Kali	50.000	50.000	70.000
4	Preparasi Elektroforesis	Sampel	5.000	7.500	10.000
5	Elektroforesis	Kali	50.000	60.000	70.000
6	Gel Doc	Kali	20.000	25.000	30.000
7	PCR-RFLP	Sampel	45.000	50.000	55.000
8	Preparasi ELISA	Sampel	5.000	7.500	10.000
9	ELISA Reader	Kali	50.000	75.000	100.000
10	Pemisahan Serum	Sampel	1.500	1.500	1.500
11	Spektrofotometer	Kali	20.000	25.000	30.000
12	Laminar Air Flow	Kali	20.000	25.000	30.000
13	Sentrifuge	Kali	20.000	25.000	30.000
14	Incubator	Hari	10.000	12.000	15.000
15	Autoclave	Kali	15.000	17.000	20.000
16	Penyimpanan Sampel (Per 100 Sampel)	Bulan	100.000	100.000	150.000
17	Pemusnahan Sampel	Sampel	1.000	1.500	2.000
Laboratorium Hewan Coba					
1	Mencit	Ekor	35.000	35.000	35.000
2	Tikus	Ekor	120.000	120.000	120.000
3	Cekok/Sonde	Buah	500	1.500	5.000
4	Timbang Sisa Pakan/Feses	Buah	500	500	5.000
5	Tampung Urin	Buah	250	250	500
6	Injeksi	Buah	1.000	1.000	2.500
7	Ambil Darah	Buah	1.000	2.000	3.000,00
8	Bedah Sederhana (Ambil Ginjal, Hepar, Jantung, Paru-Paru)	Buah	2.500	2.500	3.000,00
9	Bedah Rumit (Ambil Tulang, Otak, Otot, Cairan Usus)	Buah	5.000	5.000	5.000
10	Cukur	Buah	500	1.000	2.500
11	Sayat Kulit	Buah	1.500	1.500	2.500
12	Oles	Buah	500	500	2.500
13	Membantu Jahit/ Cabut Gigi	Buah	5.000	5.000	7.500
14	Pengasapan	Buah	500	500	500
15	V. Smeaer	Buah	2.500	2.500	4.500
16	Operasi	Buah	5.000	5.000	5.000
17	Perfusi	Buah	5.000	5.000	5.000
18	Jasa Perlakuan	Kali	10.000	15.000	15.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
19	Sewa Kandang	Hari	500	1.000	2.500
FAKULTAS PETERNAKAN					
Laboratorium Ilmu Nutrisi dan Teknologi Pakan Ternak					
1	Sewa Ruangan, Mobiler, Listrik dan lain-lain dalam lab ataupun pabrik pakan	Hari	500	500	500
2	Biaya Analisis BK	Sampel	10.000	15.000	15.000
3	Biaya Analisis PK	Sampel	50.000	60.000	60.000
4	Biaya Analisis SK	Sampel	50.000	60.000	60.000
5	Biaya Analisis BO	Sampel	10.000	15.000	15.000
6	Biaya Analisis LK	Sampel	100.000	120.000	120.000
7	Biaya Analisis C Organik	Sampel	70.000	75.000	75.000
8	Biaya Analisis Gula Terlarut	Sampel	50.000	60.000	60.000
9	Biaya Analisis In Vitro	Sampel	180.000	200.000	200.000
10	Biaya Analisis Ca	Sampel	50.000	60.000	60.000
11	Biaya Analisis P	Sampel	50.000	60.000	60.000
12	Oven 60°C	Sampel/ 2 hari	2.500	5.000	5.000
13	Oven 105°C	Sampel/ hari	5.000	7.500	7.500
14	Tanur	Sampel/ 8 jam	7.500	10.000	10.000
15	Timbangan Digital 5 Kg	Sampel	250	300	300
16	Timbangan Analitik	Sampel	500	750	750
17	Timbangan Pakan 30 Kg	Jam	1.000	1.500	1.500
18	Desikator	Sampel/ Hari	250	300	300
19	Autoclave	Sampel/ Jam	250	300	300
20	Alat Pemanas Listrik	Jam	1.500	2.000	2.000
21	Stirer Dan Hot Plate	Jam	1.500	2.000	2.000
22	Blender	Jam	1.000	1.500	1.500
23	Spektrofotometer	Sampel	15.000	20.000	20.000
24	pH Meter Digital Cheetah	Sampel	500	750	750
25	pH Meter Digital Hanna	Sampel	300	500	500
26	pH Meter Tanah	Sampel	300	500	500
27	Lemari Pendingin	Sampel/ Hari	250	300	300
28	Pipet Volume 10 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
29	Pipet Gondok 5 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
30	Pipet Gondok 3 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
31	Pipet Gondok 10 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
32	Buret	Hari	1.000	1.500	1.500
33	Tabung Reaksi	Hari	500	750	750
34	Cawan Porselin	Hari	500	750	750
35	Erlenmeyer 25 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
36	Erlenmeyer 50 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
37	Erlenmeyer 100 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
38	Erlenmeyer 250 mL	Hari	1.500	2.000	2.000
39	Erlenmeyer 500 mL	Hari	1.500	2.000	2.000
40	Erlenmeyer 1000 mL	Hari	2.000	2.500	2.500
41	Beaker Glass 10 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
42	Beaker Glass 50 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
43	Beaker Glass 100 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
44	Beaker Glass 250 mL	Hari	1.500	2.000	2.000
45	Beaker Glass 500 mL	Hari	1.500	2.000	2.000
46	Beaker Glass 1000 mL	Hari	2.000	2.500	2.500
47	Labu Takar 10 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
48	Labu Takar 25 mL	Hari	1.000	1.500	1.500
49	Labu Takar 50 mL	Hari	1.500	2.000	2.000
50	Labu Takar 100 mL	Hari	1.500	2.000	2.000
51	labu takar 150 MI	Hari	1.500	2.000	2.000
52	labu takar 1000 MI	Hari	2.000	2.500	2.500
53	gelas ukur 10 MI	Hari	1.000	1.500	1.500
54	gelas ukur 50 MI	Hari	1.000	1.500	1.500
55	gela ukur 100 MI	Hari	1.000	1.500	1.500
56	gelas ukur 250 MI	Hari	1.500	2.000	2.000
57	gelas ukur 500 MI	Hari	1.500	2.000	2.000
58	gelas ukur 1000 MI	Hari	2.000	2.500	2.500
59	Water Bath	Sampel/ Jam	150	200	200
60	Lemari Asam	Jam	1.000	1.500	1.500
61	Oven Besar	kg/ hari	500	750	750
62	Bulp (karet pengisap)	Hari	500	750	750
63	Mortal dan Alu	Hari	1.000	2.000	2.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
64	Pompa Vacuum	Jam	1.000	1.500	1.500
65	H2SO4 pekat	mL	20.000	20.000	20.000
66	NaOH 35%	gram	2.800	2.800	2.800
67	Asam Borat 4%	gram	200	200	200
68	BCG 0,1 %	gram	3.600	3.600	3.600
69	Metil Red 0,1 %	mL	450	450	450
70	HCL 0,01 N	mL	4.150	4.150	4.150
71	Aquades	Liter	5.000	5.000	5.000
72	H2SO4 0,3 N	mL	4.200	4.200	4.200
73	NaOH 0,5 N	gram	2.400	2.400	2.400
74	Kertas Saring Wattman 41	lembar	6.500	6.500	6.500
75	N-hexane	mL	40.000	40.000	40.000
76	Kertas Saring Biasa	lembar	5.000	5.000	5.000
77	Glukosa	gram	3.000	3.000	3.000
78	Fenol	gram	15.000	15.000	15.000
79	H2SO4 pekat	mL	5.000	5.000	5.000
80	Jasa Analisis	sampel	20.000	25.000	25.000
81	Citting Mill	kg	5.000	7.500	7.500
82	Mesin Grinding	kg	200	250	250
83	Pengering (Dryer)	Jam	2.500	3.500	3.500
84	Mixer	Jam	2.500	3.500	3.500
85	Mesin Pellet	Jam	5.000	5.500	5.500
86	Traktor	Jam	250.000	375.000	375.000
87	Sewa Lahan	m ² / bulan	1.000	1.250	1.250
88	Sewa Cangkul	hari	1.000	1.500	1.500
89	Sewa Parang	hari	1.000	1.500	1.500
90	Rumput Gajah	kg	250	250	250
91	Rumput Gajah Odot	kg	300	300	300
92	Legum	kg	350	350	350
Laboratorium Ilmu Nutrisi dan Teknologi Pakan Ternak					
1.	Biaya Penggunaan Laboratorium	hari	1.000	5.000	5.000
2.	Tempat pakan ayam	hari	500	1.000	2.000
3.	Tempat minum ayam	hari	500	1.000	2.000
4.	Timbangan pakan	hari	2.000	2.000	2.500
5.	Sewa kandang kambing	hari/m ²	100	150	200
6.	Sewa kandang unggas	hari/m ²	100	150	200
7.	Sewa kandang sapi	hari/m ²	100	150	200
8.	Sewa ternak sapi	hari/ekor	1.000	1.500	2.000
9.	Sewa ternak kambing	hari/ekor	500	1.000	1.500
10.	Sewa ternak unggas besar (ayam, itik)	hari/ekor	200	300	500
11.	Sewa ternak (puyuh)	hari/ekor	100	150	200
12.	Timbangan sapi	hari	5.000	7.000	7.500
13.	Tongkat ukur	hari	5.000	7.000	7.500
14.	Ultracentrifuge (<i>Beckman Coulter</i>)	sampel	5.000	5.000	7.000
15.	Centrifuge (<i>Hettich : Rotofix 32, Eba 20</i>)	sampel	3.000	3.000	3.500
16.	Autoclave (<i>Yamato SM 510</i>)	sampel	5.000	5.000	7.000
17.	Oven (<i>Memmert</i>)	sampel	2.000	5.000	7.000
18.	Waterbath (<i>Memmert</i>)	sampel	5.000	5.000	7.000
19.	Freeze embrio (<i>Thermo Fisher Scientific : 906</i>)	sampel	20.000	20.000	25.000
20.	Inkubator CO ₂ (<i>Nuair</i>)	sampel	30.000	30.000	35.000
21.	Laminar Air Flow (<i>Esco</i>)	sampel	10.000	10.000	15.000
22.	Combi spin (<i>Boeco dan Biocote Stuart</i>)	sampel	3.000	3.000	3.500
23.	Stirer dan Hot Plate (<i>Torrey Pines</i>)	sampel	3.000	3.000	3.500
24.	Timbangan digital (kambing) <i>D-Scale 150 kg</i>	Hari	5.000	6.000	7.000
25.	Mikroskop dengan kamera	Hari	5.000	5.000	7.000
26.	Freezer (<i>Daichi</i>)	Hari	1.000	1.500	2.000
27.	Meat Mixer	Hari	5.000	5.000	7.000
28.	Alat produksi abon	Hari	5.000	5.000	7.000
29.	Freezer	Hari	1.000	1.500	2.000
30.	Spinner	sampel	2.000	2.000	2.000
31.	Kompors gas	Hari	5.000	5.000	7.000
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN					
Laboratorium Bioteknologi SDM Perikanan					
1	Aquascope	Minggu	5.000	10.000	15.000
2	BCD	Hari	15.000	25.000	30.000
3	Booties	Hari	5.000	10.000	15.000
4	DO Meter	Hari	15.000	30.000	35.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
5	Fins Open Heel	Hari	10.000	15.000	20.000
6	Fins	Hari	15.000	20.000	25.000
7	Fish Finder	Hari	100.000	200.000	250.000
8	Fishing Net	Hari	25.000	50.000	60.000
9	GPS	Hari	25.000	50.000	60.000
10	Hand Refractometer	Hari	15.000	25.000	30.000
11	Housing Handycam	Hari	30.000	75.000	80.000
12	Jam Selam	Hari	5.000	10.000	15.000
13	Kamera Bawah Air + Housing	Hari	100.000	250.000	300.000
14	Life Jacket	Hari	5.000	10.000	10.000
15	Light Meter	Hari	20.000	30.000	40.000
16	Map Sounder	Hari	50.000	75.000	150.000
17	Masker	Hari	10.000	20.000	30.000
18	Mengisi Gas Utk Tabung Selam	Kali	25.000	30.000	40.000
19	Pemberat	Hari	10.000	20.000	30.000
20	Pisau Selam	Hari	10.000	20.000	25.000
21	Plankton Net/Zoo Net	Hari	10.000	20.000	30.000
22	Regulator Diving	Hari	20.000	40.000	50.000
23	Scuba	Hari	15.000	25.000	30.000
24	Senter Bawah Air	Hari	10.000	15.000	25.000
25	Snorkel	Hari	10.000	20.000	25.000
26	Soil Tester	Hari	10.000	20.000	30.000
27	Teodolit	Hari	150.000	250.000	300.000
28	Wet Suit	Hari	15.000	20.000	30.000
Laboratorium Pengujian					
1	Kebutuhanoksigenbiologis (BOD)	Kali	40.000	45.000	50.000
2	Kebutuhanoksigenbiologis (BOD Air Limbah)	Kali	48.000	54.000	60.000
3	Oksigenterlarut (DO)	Kali	40.000	45.000	50.000
4	NH ₃ (Ammonia)	Kali	36.000	40.500	45.000
5	NO ₃ (Nitrat)	Kali	40.000	45.000	50.000
6	PO ₄	Kali	40.000	45.000	50.000
7	Ph	Kali	28.000	31.500	35.000
8	Salinitas	Kali	24.000	27.000	30.000
9	Total Padatanersuspensi (TSS)	Kali	40.000	45.000	50.000
10	Total Padatanterlarut (TDS)	Kali	36.000	40.500	45.000
11	Total Organikterlarut Air (TOM)	Kali	40.000	45.000	50.000
12	Proksimatlengkap	Kali	177.600	199.800	222.000
13	Kadar Abu	Kali	24.000	27.000	30.000
14	Kadar Air	Kali	24.000	27.000	30.000
15	Seratkasar	Kali	36.000	40.500	45.000
16	Lemak	Kali	48.000	54.000	60.000
17	Protein	Kali	48.000	54.000	60.000
18	Cd, Co, Cr, Cu, Mg, Mn, Na, Ni, Pb, Zn	Kali	84.000	94.500	105.000
19	As,Hg	Kali	12.000	13.500	15.000
20	Bahanorganik Tanah (BO Tanah)	Kali	44.000	49.500	55.000
21	Tekstur	Kali	44.000	49.500	55.000
22	Identifikasi Benthos	Kali	40.000	45.000	50.000
23	Identifikasidanperhitungan Benthos	Kali	60.000	67.500	75.000
24	Identifikasidanperhitungan Plankton	Kali	60.000	67.500	75.000
25	Identifikasi Plankton	Kali	40.000	45.000	50.000
26	Karaginan	Kali	60.000	67.500	75.000
Laboratorium Pengujian					
1	Autoclave	Hari	10.000	15.000	17.000
2	BCD	Hari	5.000	20.000	25.000
3	Blender	Sampel	5.000	10.000	20.000
4	Buret	Penelitian	3.000	4.000	10.000
5	Cawan Petridish Per Lusin	Penelitian	25.000	30.000	50.000
6	Centrifuga	Hari	3.000	5.000	10.000
7	Centrifuges Mikro	Hari	10.000	15.000	20.000
8	Coloni Counter UV	Hari	5.000	10.000	15.000
9	Corong Gelas	Hari	500	1.000	2.000
10	Counter	Hari	2.000	4.000	5.000
11	DO Meter	Hari	10.000	20.000	30.000
12	Erlenmeyer Per Lusin	Penelitian	30.000	40.000	50.000
13	Gelas Ukur Per Lusin	Penelitian	30.000	40.000	50.000
14	GPS	Hari	25.000	30.000	40.000
15	Hot Plate + Magnetic	Hari	3.000	5.000	10.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
16	Inkubator	Hari	10.000	15.000	20.000
17	Inkubator Oven	Hari	10.000	15.000	20.000
18	Labu Ukur	Hari	3.000	5.000	7.000
19	Lampu Spritus Kaca	Hari	1.000	2.000	5.000
20	Light Meter	Hari	15.000	20.000	30.000
21	Lumpang/Alu	Hari	2.000	3.000	5.000
22	Micrometer	Hari	3.000	4.000	10.000
23	Micropipette	Hari	4.000	6.000	10.000
24	Mikroskop Binokuler	Hari	10.000	15.000	20.000
25	Mikroskop Stereo	Hari	10.000	15.000	25.000
26	Mikroskop Trinokuler + Camera	Hari	15.000	20.000	25.000
27	Mistar Geser	Hari	5.000	6.000	10.000
28	Out Board Engine YAMAHA	Hari	200.000	250.000	350.000
29	Oven	Hari	5.000	10.000	15.000
30	Petridisk Plastik	Hari	1.000	2.000	3.000
31	pH Meter	Hari	10.000	15.000	20.000
32	Pipet Volum	Hari	1.000	2.000	3.000
33	Plankton Net	Hari	5.000	10.000	20.000
34	Refrigerator	Hari	10.000	15.000	20.000
35	Sealing Machine	Hari	10.000	15.000	20.000
36	Shaker	Hari	10.000	15.000	25.000
37	Shaking Water Bath	Hari	10.000	15.000	20.000
38	Snorkel	Hari	10.000	15.000	20.000
39	Soil Tester	Hari	5.000	10.000	20.000
40	Tabung Reaksi 10 MI Per 3 Buah	Hari	1.000	2.000	3.000
41	Tabung Reaksi 5 MI Per 3 Buah	Hari	1.000	2.000	3.000
42	Tabung Tutup Per 3 Buah	Hari	1.000	2.000	3.000
43	Tanur	Hari	10.000	15.000	20.000
44	Thermometer	Hari	3.000	5.000	10.000
45	Thermostat COD Cabinet	Hari	10.000	15.000	20.000
46	Timbangan	Hari	10.000	10.000	15.000
47	Timbangan Analitik	Hari	10.000	15.000	25.000
48	Vortex Mixer	Hari	5.000	10.000	15.000
49	Water Bath Ring	Hari	10.000	15.000	20.000
50	Wet Suit	Hari	10.000	15.000	20.000
51	SRC	Minggu	15.000	25.000	30.000
52	Haemocytometer	Minggu	15.000	25.000	30.000
53	Kaca Preprat	Penelitian	1.000	2.000	2.500
54	Inkubator Oven	Hari	5.000	10.000	15.000
55	Jarum Ose	Hari	500	1.000	2.000
56	Inkubator Shaker	Hari	5.000	2.000	15.000
57	Laminari Air Flow	Hari	25.000	30.000	35.000
58	Meat Driller	Hari	20.000	30.000	30.000
59	Mikrocentrifugal	Hari	10.000	15.000	15.000
60	Mikrotom	Hari	10.000	15.000	15.000
61	Cell Sedgewick Refter	Hari	5.000	7.500	10.000
62	Beaker Glass	Hari	2.000	5.000	8.000
63	Corong	Hari	1.000	5.000	8.000
64	Freezer	Hari	5.000	15.000	20.000
Laboratorium Unit Pembenuhan dan Produksi Ikan					
1	Bak Fiber Segi Empat/Bulat	Penelitian	75.000	90.000	100.000
2	Akuarium Kaca (Uk. 80x35x40 Cm, 5 Mm)	Buah	10.000	15.000	20.000
3	Akuarium Kaca(Uk. 35x35x40 Cm, 5 Mm)	Buah	7.500	12.500	15.000
4	Akuarium Kaca(Uk. 25x20x25 Cm, 3 Mm)	Buah	5.000	7.500	10.000
5	Bak Beton Uk. 1 M3	Buah	50.000	85.000	100.000
6	Tower/Penampung Air	Buah	10.000	20.000	25.000
7	Generator/Genset	Penelitian	40.000	40.000	50.000
8	Tabung Oksigen	Penelitian	15.000	15.000	20.000
9	Blower+Instalasi	Penelitian	50.000	50.000	75.000
10	Blender	Hari	5.000	10.000	15.000
11	Centrifuge	Hari	10.000	15.000	20.000
12	Hand Refraktometer	Hari	10.000	20.000	20.000
13	Mikroskop	Hari	10.000	20.000	25.000
14	Penggiling Daging Manual	Hari	10.000	15.000	20.000
15	Pompa Celup	Hari	20.000	30.000	40.000
16	Pompa Filtrasi Akuarium	Buah	5.000	10.000	15.000
17	Toples	Buah	2.500	4.000	5.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
18	Jerigen Kap 35 Liter	Buah	2.500	4.000	5.000
19	Heather Thermostat	Buah	50.000	60.000	75.000
20	Termometer	Hari	5.000	7.500	10.000
21	Timbangan Manual (Kg)	Hari	10.000	15.000	20.000
22	Timbangan Analitik (0,00 Gr)	Hari	15.000	20.000	25.000
23	Fasilitas Gedung (Penggunaan Air, Listrik)	Penelitian	50.000	75.000	100.000
24	Benih Ikan Lele 2-3 cm	Ekor	300	400	500
25	Benih Ikan Lele 4-6 cm	Ekor	500	600	700
26	Benih Ikan Lele 7-8 cm	Ekor	1.000	1.200	1.300
27	Ikan Hias/Komet 2 bulan	Ekor	5.000	6.000	7.000
28	Ikan Hias/Komet 3-4 bulan	Ekor	10.000	11.000	12.000
29	Benih Ikan Koi 2 bulan	Ekor	4.000	5.000	6.000
30	Benih Ikan Koi 3-4 bulan	Ekor	8.000	9.000	10.000
FAKULTAS KEHUTANAN DAN ILMU LINGKUNGAN					
1.	Altimeter	Hari	25.000	50.000	50.000
2.	Autoclave	Paket	15.000	22.000	25.000
3.	Clinometer	Hari	25.000	50.000	50.000
4.	GPS	Hari	15.000	25.000	50.000
5.	Jangkasorong	Hari	10.000	15.000	17.000
6.	Kompas (Shuunto)	Hari	25.000	50.000	50.000
7.	Personal dosimeter	Hari	5.000	7.500	8.750
8.	Teropongbinokuler	Hari	10.000	15.000	17.500
9.	Abney level	Hari	25.000	50.000	50.000
10.	Automatic Buret	Hari	10.000	15.000	17.500
11.	Centrifuse	Paket	10.000	15.000	20.000
12.	Desikator	Mg	20.000	30.000	50.000
13.	Digital Theodolit	Hari	150.000	175.000	200.000
14.	Disecting kit	Hari	10.000	15.000	17.500
15.	Guntingstek	Hari	5.000	7.500	8.750
16.	Handspayer	Hari	10.000	15.000	20.000
17.	Hot plate	Paket	10.000	15.000	20.000
18.	Incubator	Hari	10.000	15.000	17.500
19.	Koloni counter	Hari	5.000	7.500	9.000
20.	Komporlistrik	Paket	10.000	15.000	17.000
21.	Kulkas	Hari	25.000	50.000	75.000
22.	Magnetic stirer	Hari	10.000	15.000	17.500
23.	Meteran	Hari	1.000	3.000	5.000
24.	Micro hematocrite reader	Hari	3.000	5.000	6.000
25.	Mikroskopspora	Hari	5.000	7.000	7.500
26.	Mikroskoptrinokuler camera	Hari	25.000	40.000	50.000
27.	Oven besar	Hari	15.000	20.000	22.500
28.	Oven kecil	Hari	10.000	15.000	17.500
29.	pH meter digital	Hari	15.000	25.000	35.000
30.	Pinsetmikoriza	Hari	5.000	7.500	8.750
31.	Pisauokulasi	Hari	5.000	7.500	8.750
32.	Saringan 40 Mess	Paket	20.000	20.000	25.000
33.	Thermometer	Hari	5.000	15.000	17.500
34.	Timbangan analitik	10 gram/sampel	2.000	3.000	4.000
35.	Waringan blender	Paket	2.000	3.000	4.000
36.	Timbangan mekanik	10 gram	1.000	2.000	3.000
37.	Haga Meter	Hari	25.000	50.000	50.000
38.	GelasUkur 1000 ml	Hari	5.000	8.000	9.000
39.	Erlenmeyer 1000 ml	Hari	6.000	12.000	15.000
40.	CawanPatriKaca	Hari	3.000	4.500	5.500
41.	CawanPatriPlastik	Hari	3.000	4.500	5.500
42.	BakKecambah	Hari	5.000	6.000	6.000
43.	ColourSkala	Hari	2.000	5.000	7.500
44.	BakKecambahStanless	Hari	3.000	6.000	9.000
45.	CorongBesar	Hari	5.000	10.000	15.000
46.	Corong Kecil	Hari	2.000	4.000	6.000
47.	Ekaliper Digital	Hari	25.000	30.000	40.000
48.	Ekaliper Manual	Hari	10.000	15.000	20.000
49.	Elenmeyer 500 ml	Hari	5.000	10.000	15.000
50.	Erlenmeyer 250 ml	Hari	4.000	8.000	12.000
51.	Erlenmeyer 100 ml	Hari	3.000	6.000	9.000
52.	Erlenmeyer 50 ml	Hari	2.000	4.000	6.000
53.	GelasUkur 500 ml	Hari	5.000	10.000	15.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)			
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum	
54.	GelasUkur 250 ml	Hari	4.000	8.000	12.000	
55.	GelasUkur 100 ml	Hari	3.000	6.000	9.000	
56.	GelasUkur 50 ml	Hari	2.000	4.000	6.000	
57.	GelasPiala 1000 ml	Hari	6.000	12.000	18.000	
58.	GelasPiala 500 ml	Hari	5.000	10.000	15.000	
59.	GelasPiala 250 ml	Hari	4.000	8.000	12.000	
60.	GelasPiala 100 ml	Hari	3.000	6.000	9.000	
61.	GelasPiala 50 ml	Hari	2.000	4.000	6.000	
62.	Saringan 230 Mess	Paket	25.000	35.000	45.000	
63.	TabungReaksi	Hari	2.000	4.000	6.000	
64.	TanurPengabuan	Paket	25.000	50.000	75.000	
65.	ToplesReaksiBesar	Hari	6.000	12.000	18.000	
66.	ToplesReaksi Kecil	Hari	3.000	6.000	12.000	
67.	Pengolahan Data Spasial	Paket	300.000	400.000	500.000	
68.	Kursus/PelatihanDasar GIS	Paket/orang	300.000	400.000	500.000	
FAKULTAS ILMU DAN TEKNOLOGI KEBUMIHAN						
1	Mikroskop Polarisasi	Per Sampel	20.000	40.000	50.000	
2	Suseptibility Meter (Bartington Multi Sensor)	MS2B	Per Sampel	20.000	35.000	50.000
		MS2C	Per Hari	100.000	150.000	200.000
		MS2K	Per Hari	100.000	150.000	200.000
		MS2E	Per Hari	100.000	150.000	200.000
		MS2D	Per Hari	100.000	150.000	200.000
		MS2F	Per Hari	100.000	150.000	200.000
		MS2G	Per Sampel	20.000	40.000	50.000
	MS2WF	Per Sampel	50.000	150.000	200.000	
3	Palu Geologi	Per Hari	10.000	35.000	35.000	
4	Kompas Geologi	Per Hari	15.000	30.000	40.000	
5	Global Positioning System (GPS)	Per Hari	20.000	40.000	50.000	
6	Multimeter Digital	Per Hari	20.000	40.000	50.000	
7	Altimeter	Per Hari	20.000	40.000	50.000	
8	Sampel Batuan	Per Sampel	5.000	10.000	10.000	
9	Resistivimeter	Per Hari	250.000	500.000	500.000	
10	Seismometer	Per Hari	250.000	500.000	500.000	
11	Theodolit	Per Hari	100.000	200.000	200.000	
12	Waterpass	Per Hari	75.000	150.000	150.000	
13	Niton Xl3t Gold +	Per Sampel	20.000	50.000	100.000	
14	Peralatan Oseanografi	Tide Gauge	Per Hari	100.000	200.000	300.000
		Current meter	Per Hari	100.000	200.000	300.000
		GPS Map Sounder	Per Hari	200.000	350.000	350.000
		Wave Recorder	Per Hari	300.000	500.000	500.000
		Sedimen Grap	Per Hari	20.000	50.000	50.000
FAKULTAS ILMU BUDAYA						
Laboratorium FIB						
1	Kamera	Hari	5.000	20.000	30.000	
2	Handy Camaera	Hari	5.000	20.000	30.000	
3	GPS	Hari	5.000	10.000	20.000	
4	Kompas	Hari	2.000	5.000	7.500	
5	Keyboard (Organ)	Hari	50.000	200.000	500.000	
6	Sound Sistem	Hari	25.000	50.000	50.000	
7	Gitar	Hari	5.000	20.000	30.000	
8	Gambus	Hari	2.500	20.000	30.000	
9	Gong	Hari	30.000	60.000	150.000	
10	Gendang	Hari	5.000	20.000	40.000	
11	Bajutari	Hari	50.000	100.000	150.000	
12	Komputer	Jam	1.500	5.000	10.000	
13	Printer	Jam	1.500	5.000	10.000	
14	Tenda Kemah	Hari	35.000	100.000	150.000	
15	Water Pas	Hari	1.000	1.500	2.000	
FAKULTAS FARMASI						
1	Alat Ukur Kekerasan Tablet	Sampel/kali uji	25.000	30.000	35.000	
2	Alat Pencampur Bahan Obat	Sampel/kali uji	25.000	30.000	35.000	
3	Alat Uji Waktu Hancur Tablet	Sampel/kali uji	25.000	30.000	35.000	
4	Alat Uji Kerapuhan Tablet	Sampel/kali uji	25.000	30.000	35.000	
5	Alat Uji Density	Sampel/kali uji	25.000	30.000	35.000	
6	Alat Uji Waktu Larut Tablet	Sampel/kali uji	25.000	30.000	35.000	
7	Alat Preparasi Kromatografi	Jam	2.000	3.000	4.000	
8	Alat Uji Bubuk dan Granul	Sampel/kali uji	20.000	25.000	30.000	

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
9	Atomic Absorption Spectrophotometer	Unsur	10.000	20.000	250.000
10	Autoclave	Jam	10.000	20.000	25.000
11	Biosafety Cabinet	Jam/sampel	2.000	3.000	3.000
12	Cell Counter	Sampel	5.000	6.000	7.000
13	Colony Counter	Sampel	5.000	6.000	7.000
14	Chromatotron	Jam	3.000	4.000	5.000
15	Deep Freeze (-80°C)	Jam/sampel	3.000	4.000	5.000
16	Destilasi Uap air	Pemakaian	30.000	40.000	45.000
17	Diagram Vacuum Pump	Sampel/jam	2.000	3.000	4.000
18	Elisa Reader	Plat	15.000	20.000	25.000
19	Electrophoresis SDS Page	Running	20.000	25.000	25.000
20	FTIR Portable (non KBr)	Jam	50.000	60.000	75.000
21	FTIR (KBr)	Jam	45.000	55.000	60.000
22	Freezer Dryer	mL	1.000	1.500	2.000
23	Heater With Magnetic Stirer	Jam	2.000	3.000	4.000
24	Hot Plate-Magnetic Stirer	Jam	2.000	3.000	4.000
25	Homogenizer	Jam	3.000	5.000	6.000
26	HPLC	Sampel/kali	100.000	130.000	150.000
27	Incubator	Jam	2.000	3.000	4.000
28	Industrial Rotavapor System	Jam	5.000	7.000	10.000
29	Incubator CO2	Jam	5.000	7.000	8.000
30	Kalorimeter	Jam	5.000	7.000	8.000
32	Laminar Air Flow with UV Lamp	Jam	5.000	6.500	7.000
33	Melting Point	Sampel/ pengukuran	10.000	15.000	20.000
34	Microcentrifuga room temperature	Sekali pemakaian	60.000	75.000	80.000
35	Microcentrifuga Cool temperature	Sekali pemakaian	60.000	75.000	80.000
36	Microtome	pemakaian	40.000	45.000	50.000
37	Micropipettes	Hari	10.000	12.000	13.000
38	Multichanel Pipettes	Penelitian	50.000	60.000	70.000
39	Nanodrop UV-Vis Spectrophotometer	Per pemakaian	60.000	70.000	75.000
40	Neraca	pemakaian	2.000	3.000	4.000
41	Oven	Jam	2.000	3.000	4.000
42	Orbital Shaker	Jam	2.000	3.000	4.000
43	Panci Infus	Jam	2.000	3.000	4.000
44	Pembuat KLT Preparative	Jam	2.000	3.000	4.000
45	Penggiling simplisia	Sampel	20.000	30.000	35.000
46	PCR Thermacycler	Running	50.000	60.000	65.000
47	RT-PCR	Running	75.000	80.000	85.000
48	Purifier Horizontal Clean Bench	Sampel	5.000	6.000	7.000
49	pH meter	sampel	10.000	20.000	25.000
50	Rotary Evaporator Labory Sistem	Jam	3.000	5.000	7.000
51	Rotary Evaporator	Jam	3.000	7.000	10.000
52	Stereomicroscope	Sampel	5.000	7.000	8.000
53	Shaker Incubator	Hari	15.000	20.000	25.000
54	Shaker Waterbath	Jam	2.000	3.000	4.000
55	Shaker	Hari	7.500	9.000	10.000
56	Spektronik 20D	Sampel	20.000	30.000	35.000
57	Spektrofotometer UV-Vis	Jam	25.000	35.000	40.000
58	Spektrofotometer UV-Vis (dengan data print)	Jam	40.000	50.000	60.000
59	Spektronik 20+	Sampel	20.000	30.000	35.000
60	Single Punch Tablet Press	Sampel	25.000	35.000	40.000
61	Tanur	Jam	2.000	3.000	4.000
62	Timbangan analitik	Kali	10.000	15.000	25.000
63	Ultrasonic / Sonicator	Jam	2.000	3.000	3.000
64	UV-Transiluminator	Sampel	20.000	30.000	35.000
65	Viskometer Ostwal	Sampel	10.000	20.000	25.000
66	Vortex	Jam	2.000	3.000	4.000
67	Waterbath	Jam	2.000	3.000	4.000
68	Water Purification	Jam	5.000	6.000	7.000
PROGRAM PENDIDIKAN VOKASI					
Laboratorium Program Pendidikan Vokasi					
1	Ruang Uji Kompetensi	Kali			500.000
2	Mesin Las	Meter	25.000	50.000	250.000
3	Jasa Service Bengkel	Ringan		50.000	50.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
4	Jasa Service Bengkel	Sedang		150.000	150.000
5	Jasa Service Bengkel	Berat		200.000	200.000
PROGRAM PASCASARJANA					
1.	Aula Pascasarjana (fasilitas ; kursi,meja,sound,mic, mimbar,taplak meja, infocus,layar	Hari	1.000.000	1.500.000	2.000.000
2.	Penyewaan Elektan (fasilitas : elekton,Mic,Sound)	Hari	1.000.000	1.500.000	2.000.000
3.	Penyewaan Kursi Futura	Buah	20.000	30.000	50.000
4.	Lapangan acara outdoor	Hari	500.000	750.000	1.000.000
UPT Bahasa					
1	Pengesahan Sertifikat TOEFL Mahasiswa Pasca Sarjan Dan Umum	Lembar	2.000	2.000	2.000
2	Pengesahan Sertifikat TOEFL Mahasiswa S1	Lembar	2.000	2.000	2.000
3	Kursus General English 30 Jam	Orang	200.000	450.000	450.000
4	Kursus TOEFL Preparation 30 Jam	Orang	300.000	550.000	550.000,00
5	Penggunaan Laboratorium Komputer	Jam	300.000	300.000	300.000
UPT PERPUSTAKAAN					
1	Pergantian Kartu Perpustakaan yang Hilang	Kali	15.000	15.000	15.000
2	Denda Buku Terlambat mengembalikan	Hari	500	1000	1.500
UPT LABORATORIUM TERPADU					
1	Alat Ayak	Hari	10.000	11.000	12.000
2	Alat Ukur Salinitas	Hari	10.000	11.000	12.000
3	Gelas Ukur	Hari	2.500	3.000	3.500
4	Petri	Hari	1.000	2.000	3.000
5	Tabung Reaksi	Hari	1.000	2.000	3.000
6	Penelitian Sendiri	Orang	200.000	250.000	300.000
7	Multimeter	Hari	1.000	2.000	3.000
8	Thermometer	Hari	1.000	2.000	3.000
9	Jangka Sorong	Hari	1.000	2.000	3.000
10	Oven	Hari	10.000	11.000	12.000
11	pH Meter	Hari	20.000	25.000	30.000
12	Praktek pengulangan	Orang/cobaan	20.000	30.000	40.000
13	Magang (Praktek Kerja Industri)	Orang/Bulan	20.000	30.000	40.000
14	Menerima Praktikum dari Instansi lain : - Fisika - Biologi - Kimia - Analitik	Orang	-	-	100.000 120.000 150.000 150.000
Jaringan					
1	Nitrogen	Parameter	50.000	60.000	65.000
2	Phospat	Parameter	50.000	60.000	65.000
3	Kalium	Parameter	50.000	60.000	65.000
4	C-Organik/B-organik	Parameter	50.000	60.000	65.000
Fisika (Tanah)					
1	Permeabilitas	Parameter	45.000	50.000	60.000
2	BV	Parameter	45.000	50.000	60.000
3	Tekstur	Parameter	60.000	65.000	70.000
4	DHL	Parameter	45.000	50.000	55.000
Kimia (Tanah)					
1	pH (H2O)	Parameter	35.000	45.000	55.000
2	pH (KCl)	Parameter	45.000	50.000	55.000
3	N-tot	Parameter	60.000	70.000	80.000
4	P-tot	Parameter	70.000	75.000	80.000
5	K-tot	Parameter	70.000	75.000	80.000
6	P-tersedia	Parameter	60.000	65.000	70.000
7	K-tersedia	Parameter	70.000	75.000	80.000
8	C-Organik	Parameter	60.000	70.000	80.000
Basa-Basa dapat Tukar (Tanah)					
1	Ca	Parameter	70.000	75.000	80.000
2	Mg	Parameter	70.000	75.000	80.000
3	K	Parameter	70.000	75.000	80.000
4	Na	Parameter	70.000	75.000	80.000
5	KTK	Parameter	70.000	75.000	80.000
6	Kejenuhan Basa	Parameter	70.000	75.000	80.000
Logam Berat (Tanah)					
1	Pb	Parameter	85.000	90.000	95.000
2	Fe	Parameter	85.000	90.000	95.000
3	Cd	Parameter	85.000	90.000	95.000
4	Ni	Parameter	85.000	90.000	95.000

No	Nama Alat/Bahan	Satuan	Tarif (Rp)		
			Mahasiswa Luar UHO	Dosen	Umum
5	Cr	Parameter	85.000	90.000	95.000
6	Cu	Parameter	85.000	90.000	95.000
7	Mn	Parameter	85.000	90.000	95.000
8	Zn	Parameter	85.000	90.000	95.000
Air					
1	DO	Parameter	50.000	55.000	60.000
2	BOD	Parameter	50.000	55.000	60.000
3	TDS	Parameter	50.000	55.000	60.000
4	TSS	Parameter	50.000	55.000	60.000
5	pH	Parameter	40.000	45.000	50.000
6	Kekeruhan	Parameter	40.000	45.000	50.000
7	Nitrat	Parameter	50.000	55.000	60.000
8	Nitrit	Parameter	50.000	55.000	60.000
9	Phospat	Parameter	50.000	55.000	60.000
10	Amoniak	Parameter	50.000	55.000	60.000
11	Klorofil	Parameter	100.000	110.000	120.000
12	Total Organik Meter	Parameter	50.000	55.000	60.000
F. Makanan					
1	Kadar Air	Parameter	35.000	40.000	55.000
2	Kadar Abu	Parameter	35.000	40.000	55.000
3	Protein	Parameter	50.000	55.000	60.000
4	Lemak	Parameter	50.000	55.000	60.000
5	Serat Kasar	Parameter	45.000	50.000	55.000
6	Karbohidrat	Parameter	50.000	55.000	60.000
7	Vit. C	Parameter	45.000	50.000	55.000
8	Kadar Boraks	Parameter	50.000	55.000	60.000
UPT TEKNOLOGI INFORMASI DAN KOMUNIKASI					
1.	a. Peminjaman Laboratorium Dilengkapi Dengan PC dan Jaringan (Kapasistas 20)	Unit/Ruangan/10 jam	1.000.000	1.000.000	2.500.000
	b. Tambahan Pc	Unit/10 Jam	20.000	20.000	50.000
	c. Overtime Peminjaman Lab	Perjam	5% dari total sewa	5% dari total sewa	5% dari total sewa
2.	Server Colocation (Penitipan Server)	Pertahun	-	-	5.000.000
3	Sewa :				
	a. Scanner FUJITSU F1-6670	Perbulan	1.000.000	1.500.000	2.500.000
	b. KODAK i 2600		1.000.000	1.500.000	2.500.000
4	Peminjaman Peralatan Jaringan :				
	a. Server	Perminggu	200.000	300.000	400.000
	b. Router Mikrotik	Perminggu	100.000	200.000	300.000
	c. AP WIFI	Perminggu	100.000	200.000	300.000
	d. LCD	Perhari	100.000	150.000	200.000
	e. SWICH HUB	Perminggu	100.000	200.000	300.000
	f. Tang Krimping	Perhari	20.000	30.000	50.000
	g. LAN Tester	Perhari	20.000	30.000	50.000
	h. Camera Digital DSLR	Perjam	35.000	50.000	100.000

LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT

No.	Ethical Clearance	Tarif (Rp)	Keterangan
1.	PS dari UHO dengan dana dari DIKTI/DIPA UHO		
	a. Biaya penelitian s/d Rp 10 Juta	200,000	2,00 % maks
	b. Biaya Penelitian > Rp 10 Juta - Rp 50 Juta	250,000	0,50 % maks
	c. Biaya Penelitian > Rp 50 Juta - Rp 100 Juta	500,000	0,50 % maks
	d. Biaya Penelitian > Rp 100 Juta	1,000,000	0,20 % maks
2.	PS dari UHO dengan dana dari Non DIKTI/ Non DIPA UHO		
	a. Biaya penelitian s.d Rp 10 Juta	250,000	2,50 % maks
	b. Biaya Penelitian > Rp 10 Juta - Rp 50 Juta	375,000	0,75 % maks
	c. Biaya Penelitian > Rp 50 Juta - Rp 100 Juta	750,000	0,75 % maks
	d. Biaya Penelitian > Rp 100 Juta	1,250,000	0,25 % maks
3.	PS dari Luar UHO dengan dana dari DIKTI		
	a. Biaya penelitian s.d Rp 10 Juta	250,000	2,50 % maks
	b. Biaya Penelitian > Rp 10 Juta - Rp 50 Juta	375,000	0,75 % maks

No.	Ethical Clearance	Tarif (Rp)	Keterangan
	c. Biaya Penelitian > Rp 50 Juta - Rp 100 Juta	750,000	0,75 % maks
	d. Biaya Penelitian > Rp 100 Juta	1,250,000	0,25 % maks
4.	PS dari luar UHO dengan dana dari Luar DIKTI		
	a. Biaya penelitian s.d Rp 10 Juta	300,000	3,00 % maks
	b. Biaya Penelitian > Rp 10 Juta - Rp 50 Juta	500,000	0,10 % maks
	c. Biaya Penelitian > Rp 50 Juta - Rp 100 Juta	1,000,000	0,10 % maks
	d. Biaya Penelitian > Rp 100 Juta	1,500,000	0,30 % maks
5.	PS dari mahasiswa S1, S2, S3 dari dalam dan luar UHO dengan dana sendiri	200,000	

II. PROYEKSI VOLUME DAN KUALITAS LAYANAN

2.1 Proyeksi Volume Pelayanan

Untuk mewujudkan program dan menjalankan kegiatan-kegiatan selama 5 tahun kedepan (2020-2024), diperlukan pengembangan kerangka pembiayaan yang efektif dan efisien. Secara prinsip, kerangka ini dikembangkan dengan memperhatikan semua sumber pendapatan yang mungkin diraih dan alokasi yang efektif untuk memenuhi belanja operasional (rutin) dan belanja modal (investasi).

Kedepan, UHO harus terus mengembangkan potensi yang dimilikinya untuk memperoleh prospective revenue yang saat ini belum banyak dikembangkan terutama yang memiliki captive market yang besar. Produk paten dan desain industri yang masih minim, transfer tenaga akademik yang potensial dikembangkan tetapi belum mempunyai aturan jelas, pelaksanaan pendidikan berkelanjutan (continuing education) dan penyegaran (refreshement) bagi alumni atau masyarakat yang belum terpadu dan berkelanjutan, kegiatan konsultatif berbasis knowledge dan kepakaran tenaga akademik dan manajemen yang belum dioptimalkan, merupakan potensi besar yang patut didorong.

Rencana dan potensi pendapatan dari kegiatan akademik dan manajemen aset ini diharapkan maksimal setelah UHO menerapkan PT PK-BLU yang memberikan keluwesan bagi UHO untuk mengelola sumber-sumber pendapatan. Dalam proyeksi pendapatan ini, nilai pendapatan dari sumber aset diasumsikan menjadi pendapatan yang digulirkan.

Dengan memperhatikan situasi peluang yang ada dan memaksimalkan potensi UHO, maka penting bagi UHO untuk memaksimalkan pendapatan yang bukan bersumber pada dana pemerintah (mekanisme DIPA). UHO perlu mengoptimalkan kegiatan pembangkitan pendapatan (revenue generating activities) yang legal dan efektif. Sumber pendapatan tersebut juga diestimasi berasal dari pelayanan pendidikan reguler maupun non reguler, pelayanan kepada masyarakat, pemanfaatan aset UHO, pelayanan masyarakat berbasis pengetahuan staf UHO, dan atau kerjasama dengan investor

Tabel 2.2. Kegiatan yang Telah Menjadi Pemasukan bagi UHO

No	Kegiatan	Jenis Pendapatan	Pelaksana
1	Seleksi Ujian Masuk	Biaya Pendaftaran	BAK
2	Pelayanan Perkuliahan Semester antara (remedial)	Pendapatan Pendidikan	Fakultas
3	Pelayanan Perkuliahan UKT	Pendapatan Pendidikan	Fakultas
4	Jasa Ethical Clearance	Jasa Penelitian	LPPM
5	Tes TOEFL	Pendapatan Pendidikan	UPT Bahasa
6	Tes TPA	Pendapatan Pendidikan	UPT Bahasa
7	Kuliah Kerja Nyata	Pendapatan Pendidikan	LPPMP
8	Legalisir Ijazah	Pendapatan Pendidikan Lainnya	Fakultas

No	Kegiatan	Jenis Pendapatan	Pelaksana
9	Legalisir Surat Keterangan Pendamping Ijazah	Lembar	Fakultas
10	Legalisir Transkrip Nilai	Lembar	Fakultas
11	Legalisir SK TOEFL	Lembar	UPT Bahasa
12	Legalisir Akreditasi	Lembar	BAK
13	Publikasi Jurnal terakreditasi	Artikel	LPPM
14	Publikasi Jurnal tidak terakreditasi	Artikel	LPPM
15	Legalisir Sertifikasi Profesi	Lembar	Fakultas
16	Fasilitas Umum (Gedung, ATM, Kantin)	Sewa	BPU/BUK
17	Fasilitas Laboratorium	Sewa	Fakultas
18	Jasa Pengujian Sampel	Sewa	Fakultas
19	Kursus	Jasa Kursus	UPT Bahasa
20	Denda Buku terlambat	Jasa Lainnya	UPT Perpustakaan
21	Pengesahan Ijazah	Jasa Lainnya	BAK
22	Penggantian Kartu Perpustakaan yang hilang	Jasa Lainnya	UPT Perpustakaan

2.2 Pengembangan Pelayanan baru

Beberapa alternatif aktivitas yang dapat mendatangkan pendapatan tambahan bagi BLU UHO baik melalui mekanisme KSO dan KSM adalah

1. Pendirian Unit-unit bisnis sebagai penggenerate revenue dikelola oleh badan pengelola usaha (BPU) yang diberikan kewenangan untuk melakukan kerjasama dengan para pemangku usaha baik investor maupun pelaku bisnis yang telah berpengalaman di bidangnya untuk meningkatkan kinerja setiap satuan unit usaha bisnis yang akan dikelola baik melalui mekanisme kerjasama operasional (KSO) dan kerjasama manajemen (KSM)
2. Badan Pengelola usaha setiap tahunnya harus berkontribusi dalam meningkatkan pendapatan PNPB dari unit-unit bisnis yang dibina. Badan Pengelola Usaha juga diberikan keleluasaan untuk melakukan pembentukan badan usaha seperti badan usaha dalam bentuk layanan jasa seperti jasa konsultan, jasa konstruksi, jasa bantuan hukum, jasa konsultasi usaha dan jasa layanan lainnya untuk mengoptimalkan keahlian para tenaga pendidik dimiliki UHO sesuai disiplin ilmunya.
3. Optimalisasi aset yang dimiliki BLU UHO. BLU UHO memiliki lahan kebun percobaan yang luas di daerah Moramo, Soropia dan Toronipa Kabupaten Konawe Selatan yang selama ini masih terbengkalai. Lahan ini bisa dimanfaatkan dengan membuat unit usaha atau melakukan Kerjasama dengan kelompok tani agar dapat memberikan penghasilan, misal membuat sentra agribisnis (tanaman hortikultura seperti sayuran buah-buahan), membuat dan mengembangkan bibit-bibit unggul varietas tanaman.
Pemanfaatan aset lainnya adalah dengan membangun fasilitas olahraga yang berstandar internasional seperti lapangan futsal, bulutangkis, bola basket, kolam renang dan lain-lain untuk disewakan kepada masyarakat, atau juga UHO membuat Pusat Kuliner Universitas Halu Oleo yang higienis dan nyaman dan memberikan kesempatan kepada masyarakat untuk menyewa lapak dan bisa juga dikelola melalui kerjasama dengan partner bisnis yang berpengalaman.
4. Kerjasama dengan pihak ketiga untuk penelitian, dimana hasil penelitian ini dapat digunakan oleh pihak ketiga untuk pengembangan produksi atau rekayasa proses pada perusahaan atau pemerintah tersebut, baik melalui pemanfaatan paten atau bentuk kerjasama lainnya. Kegiatan penelitian akan memberikan manfaat bagi kedua belah pihak, disisi Universitas Halu Oleo akan mendatangkan penghasilan (fee) dan memegang lisensi patent dari hasil penelitian tersebut.

5. Kerjasama dengan pihak ketiga untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Kerjasama Universitas Halu Oleo dengan BUMN atau perusahaan tambang yang ada di Provinsi Sulawesi Tenggara maupun provinsi lainnya untuk memanfaatkan CSR untuk pemberian beasiswa, pengembangan usaha kecil menengah dan koperasi, pengembangan usaha, dan pengembangan lembaga keuangan mikro, dan usaha berbasis masyarakat lainnya.
6. Penawaran tenaga ahli yang dimiliki oleh Universitas Halu Oleo kepada pihak ketiga. Kegiatan ini dilakukan dengan model kontrak melalui KSM dengan pihak ketiga pemakaian tenaga ahli yang dimiliki oleh Universitas Halu Oleo dan pihak ketiga berkewajiban membayar fee kepada Universitas Halu Oleo dan tugas mengajar tenaga ahli pada Universitas Halu Oleo tersebut tidak terganggu. Kegiatan ini mempunyai double impact, karena di samping mendapatkan fee dari pihak ketiga juga dapat meningkatkan citra Universitas Halu Oleo, sebagai penyedia jasa konsultasi dan manajemen.

2.3 Pengembangan Divisi Usaha

Ada 5 (lima) divisi usaha yang berbasis core business dari Universitas Halu Oleo yang akan dijadikan basis pengembangan unit usaha di era PK-BLU, yaitu

- (a) divisi usaha berbasis Unit Pelaksana Teknis,
- (b) divisi usaha berbasis kompetensi bidang ilmu kesehatan,
- (c) divisi usaha berbasis kompetensi bidang agribisnis dan agroindustri,
- (d) divisi usaha berbasis kompetensi bidang ekonomi dan bisnis,
- (e) divisi usaha berbasis kompetensi sumber daya manusia

1. Divisi Usaha Berbasis Unit Pelaksana Teknis

Saat ini, Universitas Halu Oleo mempunyai beberapa sarana dan prasarana yang dikelola oleh Unit Pelaksana Teknis (UPT) yang mempunyai potensi dan prospek bisnis jika dikembangkan pada era PK-BLU, yakni sarana prasarana penerbitan/percetakan, rusunawa, dan gedung pertemuan. Pemanfaatan potensi sarana dan prasarana dalam rangka pelayanan kegiatan tridarma Perguruan Tinggi yang menghasilkan penerimaan (revenue generating). Pemanfaatan sarana dan prasarana ini tidak dapat dilakukan secara maksimal untuk memenuhi kebutuhan internal Universitas Halu Oleo.

a. Unit Usaha penerbitan/Percetakan

UHO Press sejak tahun 2014 ditugaskan untuk mendukung kegiatan universitas terkait dengan penerbitan buku, percetakan soal seleksi masuk, buku pedoman/panduan dan sebagainya. Kegiatan ini akan dikembangkan menjadi unit usaha untuk pelayanan kebutuhan universitas di bidang percetakan dan penerbitan. Prediksi penerimaan dan biaya dari unit usaha ini disajikan pada tabel berikut ini. Di harapkan semua kegiatan pencetakan yang dilakukan dalam lingkup UHO melibatkan UHO Press sehingga memberikan kontribusi maksimal terhadap pendapatan UHO.

b. RUSUNAWA

UHO memiliki 2 lokasi Rumah Susun Mahasiswa yang di hibahkan oleh Kementerian PU dan telah beroperasi sejak tahun 2010, Rusunawa diperuntukan bagi mahasiswa penerima beasiswa bidik misi dan afirmasi dengan kapasitas sebesar 100 Kamar dengan penghasilan rata setiap tahunnya adalah sebesar Rp. 400.000.000,-.

c. Unit Usaha Stasiun Pengisian Bahan Bakar Umum (SPBU)

Usaha potensial baru yang akan dikembangkan melalui potensi fakultas seperti FT membangun usaha Stasiun Pengisian Bahan Bakar Umum (SPBU). Pasar potensial untuk usaha ini adalah kendaraan bermotor, baik roda dua maupun roda empat, di lingkungan UHO. Berdasarkan perkiraan kasar, ada 21.000 sepeda motor dan 700 unit mobil di lingkungan UHO. Secara teknis, usaha ini bisa dioperasikan secara langsung oleh UHO dan pelayanan operasionalnya dapat melibatkan mahasiswa.

Asumsi yang digunakan dalam usaha SPBU adalah:

1. Potensi kendaraan di lingkungan UHO: 21.000 sepeda motor dan 700 mobil
2. Prediksi pangsa pasar: 75% sepeda motor dan 100% mobil akan mengisi BBM di SPBU UHO.
3. Konsumsi BBM: 12 liter per bulan untuk sepeda motor dan 40 liter per bulan untuk mobil
4. Keuntungan bersih: Rp300 per liter.

Investasi pembangunan fisik dan modal kerja untuk usaha SPBU dapat dirintis dan diharapkan bisa beroperasi pada tahun 2022 sehingga unit usaha dapat dioperasikan pada tahun 2023. Dengan menggunakan asumsi tersebut, UHO diproyeksikan akan memperoleh pendapatan dari usaha ini sebesar Rp. 65.100.000 per bulan atau Rp. 781.200.000 per tahun, sehingga akan dapat menarik para investor bidang ini, terutama lewat mekanisme KSO.

d. Unit Usaha Perbengkelan

Fakultas Teknik juga melalui Badan Pengelola Usaha dapat membuat usaha bengkel outomotif. Selain sebagai sarana pembelajaran mahasiswa, bengkel juga memberikan pemasukan dalam hal pemberian jasa terutama kepada civitas akademik UHO. Dimana Dosen yang terdiri dari 1.550 Orang, tenaga Pendidikan sejumlah 500-an orang serta para pegawai harian tidak tetap dan Dosen non PNS sekitar 1.000 an orang yang sekurang dari total tersebut 50% memiliki kendaraan bermotor baik kendaraan roda empat maupun kendaraan roda dua.

Selain itu kendaraan bermotor yang dimiliki oleh UHO dalam pemeliharaan dan perawatan menggunakan jasa bengkel FT, yang setiap tahunnya UHO menyanggarkan pagur pemeliharaan peralatan dan mesin sebesar Rp. 3.000.000.000,- dari bengkel ini diharapkan memberikan pendapatan bersih sekitar Rp. 700.000.000,-.

e. Unit Usaha Sport Center

Universitas Halu Oleo mempunyai fasilitas olah-raga yang berpotensi untuk disewakan, yaitu lapangan tenis, lapangan basket, dan lapangan sepak bola. Kondisi saat ini, fasilitas tersebut bersifat outdoor sehingga pemanfaatannya sangat terbatas. Potensi bisnis di bidang fasilitas olah-raga adalah penyediaan fasilitas olah raga (sport center), terutama fasilitas indoor. Kebutuhan masyarakat umum dan sivitas akademika akan fasilitas olah raga meningkat seiring dengan gaya hidup sehat yang berkembang saat ini.

Dengan melalui kerjasama institusional dengan organisasi cabang olah raga, utilisasi fasilitas olah raga akan dapat ditingkatkan melalui mekanisme KSO dan KSM. Secara umum, pembenahan dan pembangunan fasilitas olah raga ini bisa dimulai pada tahun 2021 dan dengan demikian operasionalisasi fasilitas ini bisa dilaksanakan pada 2022. Tennis Indoor Fasilitas tennis indoor dapat dikembangkan oleh Universitas Halu Oleo, baik menggunakan lahan eksisting atau pengembangan baru. Investasi untuk pembangunan fasilitas tennis indoor dapat dilakukan dengan kerjasama operasi dengan pihak ketiga.

Spesifikasi gedung tennis ini adalah dua lapangan tennis, tribun penonton, tempat istirahat pemain, mushalla, toilet, dan space tempat parkir. Dengan asumsi harga sewa siang hari Rp. 30.000 per lapangan/jam, harga sewa malam hari Rp. 70.000 per lapangan/jam, biaya operasional dan pemeliharaan 25% dari pendapatan sewa, dan 20 hari operasional per bulan,

persewaan fasilitas tennis indoor akan menghasilkan Rp. 15.000.000 per bulan atau Rp. 180.000.000 per tahun.

Bulutangkis Indoor Fasilitas bulutangkis indoor dapat dibangun oleh Universitas Halu Oleo, baik menggunakan lahan eksisting atau pengembangan baru melalui pendanaan pagu BLU. Investasi untuk pembangunan fasilitas bulutangkis indoor dapat dilakukan dengan kerjasama operasi dengan pihak ketiga. Spesifikasi gedung bulutangkis indoor ini adalah empat lapangan bulutangkis, tribun penonton, tempat istirahat pemain, mushalla, toilet, dan space tempat parkir. Dengan asumsi harga sewa Rp. 30.000 per lapangan/jam, biaya operasional dan pemeliharaan 15% dari pendapatan sewa, dan 15 hari operasional per bulan, persewaan fasilitas bulutangkis indoor akan menghasilkan Rp. 7.650.000 per bulan atau Rp. 91.800.000 per tahun.

Lapangan Basket Indoor Fasilitas lapangan basket indoor dapat dikembangkan oleh Universitas Halu Oleo, baik menggunakan lahan eksisting atau pengembangan baru melalui kerjasama operasional dengan pihak ketiga. Investasi untuk pembangunan fasilitas lapangan basket indoor dapat dilakukan dengan kerjasama operasi dengan pihak ketiga. Spesifikasi gedung lapangan basket indoor ini adalah satu lapangan basket, tribun penonton, tempat istirahat pemain, mushalla, toilet, dan space tempat parkir. Dengan asumsi harga Rp. 200.000 per 3 jam, 3 shift per hari, biaya operasional dan pemeliharaan 25% dari pendapatan sewa, dan 15 hari operasional per bulan, persewaan fasilitas lapangan basket indoor akan menghasilkan Rp. 6.750.000 per bulan atau Rp. 81.000.000 per tahun.

Lapangan Sepak Bola Outdoor Fasilitas lapangan sepak bola outdoor dapat dikembangkan oleh Universitas Halu Oleo dengan meningkatkan kualitas dan spesifikasi lahan eksisting. Investasi untuk pembangunan fasilitas lapangan sepak bola outdoor dapat dilakukan dengan kerjasama operasi dengan pihak ketiga. Spesifikasi gedung lapangan sepak bola ini adalah satu lapangan sepak bola, tribun penonton, tempat istirahat pemain, mushalla, toilet, dan space tempat parkir. Dengan asumsi harga sewa Rp. 300.000 per jam, 2 shift per hari, biaya operasional dan pemeliharaan 25% dari pendapatan sewa, dan 15 hari operasional per bulan, persewaan fasilitas lapangan sepak bola akan menghasilkan Rp. 6.750.000 per bulan atau Rp. 81.000.000 per tahun.

2. Divisi Usaha Berbasis Kompetensi Bidang Ekonomi dan Bisnis

Kegiatan tridarma bidang ekonomi dan bisnis dapat didirikan melalui oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Halu Oleo. Dalam implementasi kegiatan tridarma di bidang ini, media untuk meningkatkan kompetensi lulusan dilakukan melalui praktek kerja di laboratorium dan magang di luar kampus. PK BLU UHO, pengembangan kompetensi lulusan dapat diwadahi melalui praktek kerja pada unit bisnis yang dikembangkan oleh Universitas Halu Oleo. FEB Universitas Halu Oleo yang memiliki tenaga akuntan yang memadai mempunyai potensi untuk menjalankan unit usaha jasa Lembaga Keuangan Mikro dan unit usaha retail. Dengan didirikannya kedua unit usaha ini, kualitas pembelajaran dan penelitian bidang perbankan dan manajemen retail dapat ditingkatkan. Di sisi lain, potensi pasar yang berbasis kebutuhan layanan keuangan dan retail untuk sivitas akademika dapat dimanfaatkan sebagai sumber penerimaan.

a. Unit Usaha Retail Usaha retail

Dikelola untuk memenuhi kebutuhan hidup sehari-hari dan alat tulis bagi sivitas akademika UHO, khususnya mahasiswa. Secara umum, potensi pasar untuk usaha retail sangat besar.

Potensi belanja kebutuhan sehari-hari dan alat tulis dari populasi antara 25.000 – 30.000 mahasiswa UHO merupakan peluang yang bisa dimanfaatkan. Secara teknis, usaha ini dapat dikelola secara langsung oleh BPU UHO dan pelayanan operasionalnya dapat melibatkan mahasiswa ataupun dikerjasamakan dengan koperasi. Asumsi yang digunakan dalam usaha retail adalah:

- 1) Potensi mahasiswa UHO: 47.000 orang
- 2) Prediksi belanja: Rp 100.000 per orang/bulan
- 3) Target pasar: 30% dari populasi mahasiswa
- 4) Proyeksi margin kotor: 5%
- 5) Proyeksi biaya operasional: 30% dari margin kotor.

Investasi pembangunan fisik dan modal kerja untuk usaha retail dapat dilaksanakan pada tahun 2022 dan operasionalisasi usaha dapat dimulai pada tahun 2023. Dengan menggunakan asumsi tersebut, UHO diproyeksikan akan memperoleh keuntungan dari usaha ini sebesar Rp 70.500.000 per bulan atau Rp 846.000.000 per tahun.

b. *Unit Usaha Jasa Keuangan,*

Unit usaha jasa keuangan dimaksudkan untuk mewadahi potensi keuangan yang dimiliki di kalangan sivitas akademika Universitas Halu Oleo pada khususnya dan masyarakat luas pada umumnya. Sirkulasi dana di lingkungan Universitas Halu Oleo sangat besar untuk dikelola. Jika diasumsikan setiap mahasiswa mempunyai dana sebesar Rp 200.000 per bulan diharapkan 30% dapat ditampung sekitar Rp 2.820.000.000 yang bisa dikelola oleh unit jasa keuangan Universitas Halu Oleo. Setiap mahasiswa akan mendapatkan kartu e-pay yang dapat digunakan untuk pembayaran dan melakukan transaksi di unit usaha di Universitas Halu Oleo. Unit usaha jasa keuangan dapat diformat dalam bentuk lembaga keuangan mikro. Agar unit usaha ini bisa memiliki produk keuangan seperti bank komersial, unit usaha jasa keuangan Universitas Halu Oleo akan bekerjasama dengan bank umum. Jika diasumsikan bahwa (a) jumlah tabungan Rp 2.820.000.000 bulan, (b) jumlah dana yang didistribusikan untuk modal usaha unit bisnis adalah Rp 33.840.000.000 per tahun, (c) suku bunga tabungan 4% per tahun, (d) suku bunga kredit 0,05% per bulan, dan (e) biaya operasional usaha sebesar 30%, unit usaha diprediksi bisa menghasilkan keuntungan sebesar Rp. 2.030.400.000 per tahun.

3. *Divisi Usaha Berbasis Kompetensi Sumber Daya Manusia,*

Unit usaha ini merupakan unit yang bergerak di bidang jasa yang berkaitan dengan beberapa fakultas yang ada di lingkungan Universitas Halu Oleo . Usaha ini sebagai salah satu upaya untuk mewujudkan peran Universitas Halu Oleo sebagai salah satu perguruan tinggi yang memiliki kompetensi Sumber Daya Manusia dalam beberapa bidang ilmu yang mampu memberikan layanan jasa yang dibutuhkan oleh masyarakat melalui mekanisme kerjasama manajemen. Peran layanan ini juga dapat dikelola sebagai unit bisnis yang dapat menjadi sumber penerimaan bagi institusi. Adapun unit usaha berbasis kompetensi SDM ini meliputi jasa konsultasi hukum yang disediakan oleh Fakultas Hukum, jasa konsultasi bidang ekonomi, manajemen, dan akutansi oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis, jasa layanan penelitian dan pengabdian oleh peneliti di LPPM, jasa bidang kependidikan oleh FKIP, dan jasa bidang MIPA oleh fakultas MIPA. Berikut ini detail dari unit usaha yang dikembangkan berbasis kompetensi SDM.

A. Biro Bantuan dan Konsultasi Hukum

Unit usaha Biro Bantuan dan Konsultasi Hukum merupakan usaha jasa konsultasi yang didukung oleh kompetensi SDM Fakultas Hukum. Unit usaha ini memberikan layanan pada

berbagai bidang hukum, yaitu konsultasi hukum, keterangan ahli, pendampingan hukum pidana, perwakilan hukum perdata, TUN dan MK, paper Legal Opinion/Due Diligent, dan penyusunan naskah akademik dan legal drafter.

Kerjasama tersebut meliputi kerjasama dengan 5 (lima) kabupaten dan pemerintah pusat. Potensi kerjasama dengan kabupaten/kota di Sulawesi Tenggara dan provinsi lain masih sangat banyak. Permintaan keterangan ahli setahun lebih dari 100 kasus dengan pembiayaan rata-rata Rp. 100.000.000. Kerjasama bantuan hukum dengan BPHN per tahun Rp. 400.000.000. Intensitas permohonan konsultasi masalah hukum dari masyarakat ke Bantuan Konsultasi dan Bantuan Hukum (BKBH) Fakultas Hukum UHO per tahun sekitar 40 orang dalam kondisi BKBH Fakultas Hukum UHO tidak boleh memberikan layanan secara tuntas sampai pendampingan di hadapan pengadilan. Pada era BLU, pelayanan secara tuntas dalam potensi ini bisa dikembangkan. Potensi kasus sengketa perkawinan sengketa perdata mencapai 500-an dan kasus pidana 1000-an. Selain itu, layanan konsultasi dan bantuan hukum memungkinkan untuk dikembangkan pada wilayah kabupaten lain. Pendapatan yang dapat dimanfaatkan dari penghasilan selama ini sekitar 10% dari penerimaan atau sebesar Rp. 1.340.000.000.

B Unit Usaha Layanan Konsultasi, Penelitian, dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Unit usaha ini beroperasi pada lingkup pelayanan kepada pihak luar UHO berbasis kompetensi sumber daya manusia UHO bentuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat melalui kerjasama manajemen.

B. Divisi Usaha Berbasis Layanan Kesehatan

Unit layanan kesehatan yang dikembangkan oleh Universitas Halu Oleo pada dasarnya memiliki keterkaitan dengan Fakultas Kedokteran dan Fakultas Farmasi. Komponen unit usaha ini mengkolaborasi peran tridarma perguruan tinggi dengan konsep bisnis. Semua layanan kesehatan akan dikembangkan berdasarkan hasil penelitian oleh para dosen dan mahasiswa pada kedua fakultas tersebut. Layanan kesehatan tersebut diharapkan dapat meningkatkan kualitas layanan terhadap masyarakat dalam tindakan preventif, promotif, maupun kuratif. Jenis layanan, sarana dan prasarana serta sumberdaya manusia yang ada pada unit layanan kesehatan ini disediakan sesuai dengan kebutuhan penyelenggaraan pendidikan dan standar kesehatan yang berlaku di wilayah Halu Oleo

Dengan demikian, unit layanan kesehatan ini benar-benar sesuai dengan kebutuhan masyarakatnya. Konsep kolaborasi tridarma perguruan tinggi dan konsep bisnis layanan kesehatan yang diimplementasikan tersebut akan memberikan nilai tambah dan daya saing yang tinggi dari unit layanan kesehatan yang disediakan oleh Universitas Halu Oleo.

Saat ini, RSP UHO dalam penyelesaian, UHO mempunyai poliklinik untuk memberikan layanan kesehatan dokter umum, dokter gigi, konsultasi gigi, kesehatan ibu anak, mitra layanan bersalin, layanan laboratorium klinis. Berkaitan dengan rencana BLU, RSP akan menjadi RSP Tipe C dengan tambahan layanan klinik spesialis dan layanan persalinan. Pada tahap berikutnya, RSP akan diproyeksikan menjadi rumah sakit tipe B yang akan berkembang menjadi rumah sakit tipe B pendidikan. Jenis layanan awal yang akan dikembangkan meliputi layanan apotek, layanan dokter spesialis gigi dan mata, layanan KIA dan persalinan. Rincian pendapatan dan biaya untuk layanan yang akan dikembangkan didasari potensi captive market warga kampus disajikan dengan jenis layanan sebagai berikut.

a. Layanan Apotek

Fakultas Farmasi mempunyai Apotek Pendidikan, Unit Layanan Apotek diperkirakan akan menghasilkan pendapatan sebesar Rp. 856.300.000,00 dan pengeluaran sebesar Rp. 653.721.000,- per tahun. Pendapatan bersih yang dihasilkan dari unit Layanan Apotek adalah Rp. 202.579.000,00. Usaha ini dikelola oleh Fakultas Farmasi dengan memperkerjakan karyawannya sebagai pengelola.

b. Layanan Poli Umum dan Gigi

Layanan Poli Umum dan Gigi merupakan layanan yang telah berjalan saat ini. Poli ini melayani pasien BPJS dan pasien umum. Berdasarkan data historis, unit layanan ini menghasilkan penerimaan kapitasi Rp. 65.000.000 per bulan atau Rp. 780.000.000 per tahun untuk pasien BPJS sedangkan penerimaan dari pasien umum adalah Rp. 825.000.000 per tahun. Secara total, penerimaan unit ini adalah Rp. 1.605.000.000 per tahun. Pengeluaran untuk Poli Umum dan Gigi terdiri atas Honorarium BPJS Rp. 402.000.000/tahun, Honorarium jaga Medis dan Non Medis Rp. 170.000.000/tahun, Perawatan, Biaya Bahan dan obat Rp. 531.000.000/tahun. Secara total, pengeluaran Poli Umum dan Gigi adalah Rp. 1.103.000.000 per tahun. Dengan demikian, pendapatan bersih dari unit ini adalah Rp. 502.000.000 per tahun.

c. Layanan Laboratorium

Layanan Laboratorium merupakan layanan yang telah berjalan saat ini. Secara rata-rata, unit laboratorium melayani 15 orang per bulan. Biaya rata-rata per pasien adalah Rp. 150.000. Penerimaan dari unit ini secara rata-rata adalah Rp. 27.000.000 per tahun.

7. Divisi Usaha Berbasis Kompetensi Bidang Agribisnis dan Agroindustri

Kegiatan bisnis bidang agribisnis tidak terlepas dari potensi ketersediaan komoditas pertanian. Penanganan terhadap komoditas pertanian merupakan mata rantai produksi termasuk agroindustri. Bentuk output meliputi produk konsumtif maupun non konsumtif sampai jasa layanan konsultasi. Sulawesi Tenggara memiliki sumberdaya pertanian potensial baik komoditas tanaman pangan, hortikultura, perkebunan maupun peternakan yang berpeluang untuk dikembangkan melalui kegiatan bisnis. Universitas Halu Oleo sebagai universitas negeri terbesar berkontribusi positif terhadap pengembangan kegiatan agribisnis dan agroindustri melalui keberadaan: (1) Fakultas Pertanian meliputi Jurusan Agrobisnis, Sosial Ekonomi Pertanian, Agroteknologi, Ilmu Hama dan Penyakit Tanaman, Ilmu Tanah dan Penyuluhan Pertanian; dan (2) Fakultas Peternakan meliputi Jurusan Peternakan.



Lampiran 4

Keterikatan Antara Tujuan Strategis, Sasaran Strategis, Kebijakan, Program Utama dan Kegiatan Strategi Bisnis UHO 2020-2024

Tabel 4.1 Sasaran strategis (SS) dan indikator kinerja utama (IKU)

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
SS 1: Meningkatnya daya saing dan adaptasi lulusan pada kancah global								
IKU 1.1	Persentase dosen yang telah mengikuti Pekerti atau AA	%	61	45	50	55	60	70
IKU 1.2	Persentase dosen berkualifikasi doktor	%	39,2	40	45	50	55	60
IKU 1.3	Jumlah dosen berkualifikasi bergelar Sp1 dan Sp2	Dosen	11	8	10	15	20	25
IKU 1.4	Persentase guru besar	%	6,9	7	7,5	8	8,5	9
IKU 1.5	Persentase dosen bersertifikasi pendidik	%	79,3	75	78	80	83	85
IKU 1.6	Persentase tenaga kependidikan bergelar S2	%	17,04	20	22	23	24	25
IKU 1.7	Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	%	19,62	25	27	30	32	35
IKU 1.8	Jumlah tenaga kependidikan diklat teknis	Orang	N/A	2	2	2	2	2
IKU 1.9	Jumlah tenaga kependidikan diklat kepemimpinan	Orang	N/A	2	2	2	2	2
IKU 1.10	Jumlah tenaga kependidikan diklat fungsional	Orang	N/A	25	30	35	40	45
IKU 1.11	Rata-rata IPK lulusan	IPK	3,31	3,4	3,45	3,5	3,55	3,6
IKU 1.12	Angka efisiensi edukasi	%	N/A	20	21	22	24	25
IKU 1.13	Jumlah mahasiswa baru	Mhs	10.000	10.000	10.000	12.000	12.000	12.500
IKU 1.14	Rasio mahasiswa S2/S3 terhadap mahasiswa S1	Mhs	2:3	2:3	2:3	2:3	2:3	2:3
IKU 1.15	Rata-rata lama studi S0	tahun-bulan	N/A	3 thn 6 bln	3 thn 4 bln	3 thn 2 bln	3 thn 0 bln	3 thn 0 bln
IKU 1.16	Rata-rata lama studi S1	tahun-bulan	N/A	4 thn 0 bln	4 thn 0 bln	4 thn 0 bln	3 thn 10 bln	3 thn 10 bln
IKU 1.17	Rata-rata lama studi S2/S3	tahun-bulan	N/A	3 thn 6 bln	3 thn 4 bln	3 thn 2 bln	3 thn 0 bln	3 thn 0 bln
IKU 1.18	Frekuensi penyesuaian kurikulum per tahun	Kali	-	1	1	1	1	1
IKU 1.19	Skor TOEFL-Like lulusan	Skor rerata	400	400	400	420	420	450
IKU 1.20	Jumlah <i>e-journal</i>	Paket	3	3	3	3	3	3
IKU 1.21	Jumlah <i>e-book</i>	Paket	N/A	1	1	1	1	1
IKU 1.22	Jumlah <i>e-library</i>	Paket	N/A	1	1	1	1	1
IKU 1.23	Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi	%	81	35	40	50	60	75
IKU 1.24	Persentase lulusan S0/S1 tepat waktu	%	N/A	55	55	60	60	65
IKU 1.25	Persentase lulusan yang langsung bekerja (<i>tracer study</i>)	%	37	25	27	29	30	35
IKU 1.26	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa	Rasio	1:39	1:30	1:30	1:25	1:22	1:20
IKU 1.27	Persentase mahasiswa Baru yang mengikuti pendidikan karakter	%	100	100	100	100	100	100
IKU 1.28	Jumlah mahasiswa yang mengambil matakuliah di luar prodi serumpun dalam PT yang sama	Mhs	N/A	106	106	106	106	106
IKU 1.29	Jumlah mahasiswa yang mengambil matakuliah serumpun di PT lainnya	Mhs	N/A	60	60	60	60	60
IKU 1.30	Jumlah mahasiswa magang di industri/ lembaga profesi/ lembaga penelitian dan lain lain	Mhs	N/A	1.000	1.200	1.400	1.600	1.800
IKU 1.31	Jumlah prodi yang melaksanakan program Merdeka Belajar	Prodi	N/A	20	60	60	60	60
IKU 1.32	Jumlah dosen yang terlibat dalam program Merdeka Belajar	Dosen	N/A	80	85	90	95	100
IKU 1.33	Jumlah mahasiswa S1/S2/S3 yang mengikuti program <i>Student Exchange</i>	Mhs	12	20	25	30	35	40

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
IKU 1.34	Persentase dosen yang menggunakan <i>e-learning</i>	%	N/A	5	10	15	20	25
IKU 1.35	Persentase matakuliah prodi yang disajikan menggunakan <i>e-learning</i>	%	N/A	5	5	75	75	10
IKU 1.36	Jumlah prodi <i>double degree</i>	Prodi	N/A	N/A	1	1	1	1
IKU 1.37	Jumlah kerja sama dengan <i>World Class University</i>	MoU	N/A	N/A	1	1	1	2
IKU 1.38	Jumlah kerja sama dengan instansi pemerintah (<i>Government Organization</i>)	MoU	6	14	16	18	20	22
IKU 1.39	Jumlah kerja sama dengan pihak swasta atau <i>Non-Government Organization</i>	MoU	1	2	3	3	4	5
IKU 1.40	Jumlah kerja sama dengan perusahaan <i>startup</i>	MoU	N/A	1	1	2	2	2
IKU 1.41	Jumlah kerja sama dengan lembaga Internasional	MoU	N/A	0	0	1	1	1
SS 2: Meningkatkan jumlah publikasi dan perolehan HaKI								
IKU 2.1	Jumlah publikasi nasional	Judul	768	455	475	500	550	600
IKU 2.2	Jumlah publikasi internasional	Judul	439	250	275	300	325	350
IKU 2.3	Jumlah perolehan hibah riset kompetisi sentralisasi	Judul	116	60	80	100	120	150
IKU 2.4	Jumlah riset kolaborasi internasional	Judul	7	18	20	25	30	35
IKU 2.5	Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional	Judul	28	28	30	32	34	36
IKU 2.6	Jumlah jurnal bereputasi terindeks global	Judul	1	1	1	1	2	3
IKU 2.7	Jumlah sitasi karya ilmiah	Kali	3.921	4.000	4.500	5.000	5.500	6.000
IKU 2.8	Jumlah kekayaan intelektual yang terdaftar	Judul	42	30	35	40	45	50
IKU 2.9	Rekognisi dosen	Jumlah rekognisi						
SS 3: Meningkatkan hasil-hasil penelitian dan produk intelektual unggul lainnya yang diterapkan bagi kesejahteraan institusi, masyarakat dan kemajuan IPTEKS								
IKU 3.1	Persentase proposal yang didanai terhadap yang diusulkan dari berbagai skim penelitian bermutu	%	N/A	45	50	55	60	65
IKU 3.2	Persentase jumlah penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa	Judul	N/A	80	85	90	95	95
IKU 3.3	Jumlah prototipe penelitian dan pengembangan R & D	Judul	5	4	4	4	4	4
IKU 3.4	Jumlah protipe industri	Judul	4	2	2	2	3	3
IKU 3.5	Jumlah produk inovasi	Judul	8	1	1	1	2	2
IKU 3.6	Persentase penelitian dosen yang sesuai dengan <i>road map</i>	%	83	79	80	80	85	90
IKU 3.7	Jumlah peneliti yang memanfaatkan jasa <i>ethical clearance</i>	Judul	48	50	60	70	75	80
IKU 3.8	Jumlah pengabdian kepada masyarakat kolaborasi nasional dan internasional	Judul	36	10	15	20	30	30
IKU 3.9	Jumlah pengabdian kepada masyarakat kerja sama dosen dengan pihak pemerintah daerah	Judul	235	200	220	240	260	280
IKU 3.10	Jumlah pengabdian kepada masyarakat kerja sama dosen dengan pihak swasta	Judul	N/A	20	20	22	24	26
IKU 3.11	Jumlah desa binaan	Judul	N/A	5	6	12	15	17
IKU 3.12	Memiliki regulasi pemanfaatan hasil-hasil penelitian dosen untuk pengabdian kepada masyarakat	Dokumen	N/A	Tidak ada	Ada	Ada	Ada	Ada
SS 4: Tercapainya sistem tata kelola universitas yang lebih Baik								
IKU 4.1	Persentase prodi terakreditasi minimal Sangat Baik (B)	%	68,7	60	65	70	74	76

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
IKU 4.2	Jumlah prodi persiapan dan akreditasi internasional	Prodi	1	2	2	2	3	3
IKU 4.3	Ranking perguruan tinggi nasional	Ranking	90	75	70	65	55	45
IKU 4.4	PTNBH	%	N/A	Belum	Belum	Belum	Ada	Ada
IKU 4.5	Jumlah prodi baru S1, S2 dan S3	Prodi	N/A	0	3	6	6	6
IKU 4.6	Jumlah prodi baru vokasi	Prodi	N/A	0	2	3	4	5
IKU 4.7	Akreditasi institusi	Akreditasi	B	B	Baik Sekali	Baik Sekali	Baik Sekali	Unggul
IKU 4.8	Indeks kepuasan masyarakat terhadap UHO	Indeks	Baik	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
IKU 4.9	Jumlah dokumen penjaminan mutu universitas	Dokumen	-	5	10	15	20	25
IKU 4.10	Jumlah Unit Kerja yang memiliki dokumen penjaminan mutu	unit	-	5	10	15	17	17
IKU 4.11	Jumlah auditor mutu internal	Orang	-	2	4	5	7	10
IKU 4.12	Persentase hasil audit yang ditindaklanjuti	%	-	100	100	100	100	100
IKU 4.13	Jumlah tindak lanjut rekomendasi / temuan mutu akademik	Dokumen	-	100	100	100	100	100
IKU 4.14	Persentase penyelenggaraan reformasi birokrasi	%	-	80	85	90	95	100
IKU 4.15	Jumlah laboratorium ber-sertifikasi ISO 17025:2008	Lab.	-	1	2	3	3	4
IKU 4.16	Jumlah unit kerja ber-sertifikasi ISO 9001:2015	Unit	1	5	6	7	8	9
IKU 4.17	Opini audit eksternal atas laporan keuangan	Opini	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
IKU 4.18	Persentase kuantitas tindak lanjut temuan pemeriksaan keuangan	%	100	100	100	100	100	100
IKU 4.19	Persentase jumlah tindak lanjut bernilai rupiah temuan Badan Pemeriksaan Keuangan	%	100	100	100	100	100	100
IKU 4.20	Jumlah audit satuan pengawas internal	%	-	100	100	100	100	100
IKU 4.21	Jumlah dokumen bisnis proses dan SOP	Dokumen		5	10	15	20	25
IKU 4.22	Jumlah dana kerja sama pendanaan dengan pihak ketiga	Rupiah	0	37M	40M	40M	45M	50M
IKU 4.23	Persentase perolehan dana mahasiswa dari total anggaran DIPA	%	40	40	39	38	37	36
IKU 4.24	Persentase perolehan dana perguruan tinggi selain dari mahasiswa	%	10	10	10	10	10	10
IKU 4.25	Jumlah perolehan dana perguruan tinggi yang berasal dari pengelolaan aset	Rupiah	900	1M	1,2M	1,4M	1,6M	2M
IKU 4.26	Rata-rata dana operasional pembelajaran per mahasiswa per tahun	Rupiah	8 Juta	8 Juta	8 Juta	8 Juta	8 Juta	8 Juta
IKU 4.27	Persentase penggunaan dana penelitian terhadap total anggaran DIPA	%	15	15	15	15	15	15
IKU 4.28	Rata-rata dana penelitian dosen	Rupiah	20 Juta	20 Juta	20 Juta	20 Juta	20 Juta	20 Juta
IKU 4.29	Rata-rata dana pengabdian kepada masyarakat	Rupiah	5 Juta	5 Juta	5 Juta	5 Juta	5 Juta	5 Juta
IKU 4.30	Persentase alokasi dana pengabdian kepada masyarakat terhadap total anggaran DIPA	%	1	2	2	2	2	2
IKU 4.31	Penyediaan infrastruktur <i>Big Data</i>	Ada / Tidak ada	N/A	Belum	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.32	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi proses pembelajaran	%	N/A	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.33	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen di bidang penelitian	%	N/A	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.34	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen di bidang pengabdian kepada masyarakat	%	N/A	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
IKU 4.35	Tersedianya <i>software</i> untuk penelusuran <i>plagiarism</i>	Ada/ Tidak ada	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.36	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen kemahasiswaan dan alumni	%	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.37	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen laboratorium	%	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.38	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi manajemen aset	Ada/ Tidak ada	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.39	Tersedianya <i>software</i> sistem informasi perencanaan dan penganggaran	%	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.40	Fakultas/unit memiliki web (terupdate dan <i>bilingual</i>)	Unit	-	17	17	17	17	17
IKU 4.41	Mempunyai <i>blue print</i> pengembangan sistem informasi UHO	Ada/ Tidak ada	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 4.42	Persentase pengelolaan keuangan secara online	%	-	80	90	100	100	100
IKU 4.43	Pemisahan PPV dari UHO	Ya/Tidak	-	Belum	Belum	Belum	Ya	Ya
IKU 4.44	Persentase tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang telah menggunakan email domain uho.ac.id	%	-	80	100	100	100	100
SS 5: Meningkatkan potensi dan prestasi mahasiswa di bidang kerohanian, penalaran, olahraga, seni, budaya, dan kewirausahaan								
IKU 5.1	Rasio afirmasi	%	-	20	22	25	30	30
IKU 5.2	Jumlah mahasiswa berprestasi bidang akademik tingkat nasional	Mhs	24	60	65	70	75	80
IKU 5.3	Jumlah mahasiswa berprestasi bidang akademik tingkat internasional	Mhs	-	60	65	70	75	80
IKU 5.4	Jumlah mahasiswa berprestasi bidang non-akademik tingkat nasional	Mhs	-	20	25	25	25	30
IKU 5.5	Jumlah mahasiswa berprestasi bidang non-akademik tingkat internasional	Mhs	-	20	22	25	27	30
IKU 5.6	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam bidang kewirausahaan	Mhs	75	100	125	150	175	200
IKU 5.7	Jumlah dana untuk kegiatan kewirausahaan mahasiswa	Rupiah	450 Juta	850 Juta	1M	1M	1,2M	1,2M
IKU 5.8	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa	Mhs	1139	1.250	1.500	1.750	2.250	2.500
SS 6: Meningkatkan kesadaran sivitas akademika terhadap lingkungan kampus yang bersih, indah, sejuk, aman, jujur adil, gotong royong, adaptif, disiplin, kreatif, inovatif, toleran, dan amanah serta meningkatnya ketersediaan sarana dan prasarana pelayanan publik								
IKU 6.1	Luas gedung dan bangunan yang dipelihara (direhabilitasi)	m ²	23.922,63	50.000	60.000	70.000	75.000	80.000
IKU 6.2	Luas gedung dan bangunan pembangunan baru	m ²	3570,32	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
IKU 6.3	Penambahan daya listrik terpasang (KVA)	KVA	35.8	25	30	35	40	40
IKU 6.4	Memiliki genset dengan daya 20 megawatt	Ada/ Tidak ada	-	Tidak ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.5	Jumlah ATM dalam kampus	Unit	5	6	6	8	8	10
IKU 6.6	Penambahan kuota internet (<i>Bandwidth</i>)	Mbps	300	300	500	1.000	1.000	2.000
IKU 6.7	Jumlah kantin pujasera	Unit	-	0	1	1	1	1
IKU 6.8	Memiliki fasilitas olahraga berstandar nasional	Ada/ Tidak ada	-	Tidak ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.9	Memiliki tempat rekreasi di kampus bagi warga	Ada/ Tidak ada	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.10	Kebun Raya UHO	Ada/ Tidak ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.11	Jumlah dokumen <i>road map</i> penyelesaian bangunan KDP	Dokumen	-	2	2	2	2	2

SASARAN STRATEGIS / INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	CAPAIAN 2019	TARGET				
				2020	2021	2022	2023	2024
IKU 6.12	Jumlah dokumen pembangunan masterplan pengembangan UHO	Dokumen	-	1	2	2	2	2
IKU 6.13	Jumlah instalasi pembuangan air limbah (IPAL)	Unit	N/A	0	1	1	2	2
IKU 6.14	Memiliki layanan rumah sakit	Ada/ Tidak ada	-	Tidak Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.15	Memiliki Bus <i>commuter</i> kampus	Ada/ Tidak ada	-	Tidak Ada	Tidak Ada	Tidak Ada	Ada	Ada
IKU 6.16	Memiliki jalur khusus sepeda	Ada/ Tidak ada	-	Tidak ada	Tidak ada	Tidak ada	Ada	Ada
IKU 6.17	Jumlah pohon yang ditanam dalam rangka penghijauan	Pohon	N/A	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
IKU 6.18	Jumlah kegiatan Minggu Sehat	Kali	12	12	12	12	12	12
IKU 6.19	Penggunaan Bahasa Inggris dalam lingkungan kampus	Ada/ Tidak ada	-	Ada	Ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.20	Museum Wallacea	Ada/ Tidak ada	-	Tidak ada	Tidak ada	Ada	Ada	Ada
IKU 6.21	<i>International Convention Centre</i>	Ada/ Tidak ada	-	Tidak ada	Tidak ada	Tidak ada	Tidak ada	Ada



Lampiran 5
Indikator Kinerja
Universitas Halu Oleo
2020-2024

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama
1. Pendidikan dan Pengajaran	Peningkatan Kompetensi Tenaga Pendidik
	a. Persentase Dosen yang telah mengikuti Pekerti atau AA
	b. Persentase dosen berkualifikasi Doktor
	c. Jumlah dosen berkualifikasi bergelar Sp1 dan Sp2
	d. Persentase Guru Besar
	e. Persentase dosen bersertifikasi pendidik
	f. Persentase dosen dengan Jabatan Lektor Kepala
	Peningkatan Kompetensi Tenaga Kependidikan
	g. Persentase tenaga kependidikan bergelar S2
	h. Jumlah Tenaga Kependidikan Diklat Teknis
	i. Jumlah Tenaga Kependidikan Diklat Kepemimpinan
	j. Jumlah Tenaga Kependidikan Diklat Fungsional
	Peningkatan Kualitas Lulusan
	k. Rata-rata IPK lulusan
	l. Angka Efisiensi Edukasi
	m. Jumlah Mahasiswa Baru
	n. Rasio Mahasiswa S2/S3 terhadap mahasiswa S1
	o. Rata-rata lama studi S-0
	p. Rata-rata lama studi S-1
	q. Rata-rata lama studi S-2/S3
	r. Frekuensi penyesuaian kurikulum per tahun
	s. Skor <i>TOEFL-Like Lulusan</i>
	Impelentasi Kampus Merdeka meredeka belajar
	t. Jumlah e-journal
	u. Jumlah e-book
	v. Jumlah e-library
	w. Persentase lulusan bersertifikasi kompetensi dan profesi
	x. Persentase Lulusan S0/S-1 Tepat waktu
	y. Persentase lulusan yang langsung bekerja (<i>tracer study</i>)
	z. Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa
	aa. Persentase Mahasiswa Baru yang mengikuti Pendidikan Karakter
	bb. Jumlah mahasiswa yang mengambil matakuliah di luar prodi serumpun dalam PT yang sama
	cc. Jumlah Mahasiswa yang mengambil matakuliah serumpun di Perguruan Tinggi Lainnya
	dd. Jumlah Mahasiswa Magang di Industri/ Lembaga Profesi/ Lembaga Penelitian dan lain lain

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama
	ee. Jumlah Prodi yang melaksanakan Program Merdeka Belajar
	ff. Jumlah Dosen yang terlibat dalam Program Merdeka Belajar
	gg. Jumlah mhs S1/S2/S3 yang mengikuti program <i>Student Exchange</i>
	hh. Persentase dosen yang menggunakan e-learning
	ii. Persentase matakuliah prodi yang disajikan menggunakan e-learning
	jj. Jumlah Prodi <i>double degree</i>
	kk. Jumlah Kerjasama dengan World Class University
	ll. Jumlah Kerjasama dengan Instansi Pemerintah (Government Organization)
	mm. Jumlah Kerjasama dengan Pihak Swasta atau Non Government Organization
	nn. Jumlah Kerjasama dengan Perusahaan Startup
	oo. Jumlah Kerjasama dengan Lembaga Internasional
2. Penelitian	a. Jumlah Publikasi Nasional
	b. Jumlah Publikasi Internasional
	c. Jumlah Perolehan hibah riset kompetisi sentralisasi (judul)
	d. Jumlah Riset kolaborasi internasional (judul)
	e. Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional
	f. Jumlah jurnal Bereputasi terindeks global
	g. Jumlah Sitasi Karya Ilmiah
	h. Jumlah Kekayaan Intelektual yang terdaftar
	i. Jumlah Jurnal Ilmiah Nasional terakreditasi
	j. Jumlah Jurnal Ilmiah Internasional terakreditasi
3. Pengabdian Kepada Masyarakat	a. Persentase proposal yang didanai terhadap yang diusulkan dari berbagai skim penelitian bermutu
	a. Persentase jumlah penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa
	b. Jumlah prototipe Penelitian dan Pengembangan R & D
	c. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global
	d. Jumlah protipe industri
	e. Jumlah Produk Inovasi
	f. Persentase penelitian dosen yang sesuai dengan <i>road map</i>
	g. Jumlah peneliti yang memanfaatkan jasa <i>ethical clearance</i>

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama
	h. Jumlah Pengabdian masyarakat kolaborasi nasional dan internasional (judul) i. Jumlah Judul Pengabdian Pada Masyarakat kerjasama Dosen dengan Pihak Pemerintah Daerah j. Jumlah Judul Pengabdian Pada Masyarakat kerjasama Dosen dengan Swasta k. Jumlah Desa Binaan l. Memiliki regulasi pemanfaatan hasil-hasil penelitian dosen untuk pengabdian kepada masyarakat
4. Tata Kelola	<i>Akreditasi Prodi dan Akreditasi Institusi</i> a. Persentase Prodi terakreditasi Minimal B b. Jumlah prodi persiapan dan akreditasi internasional c. Akreditasi Institusi d. Rangkaing perguruan tinggi Nasional e. PTN BH f. Jumlah Prodi Baru S1, S2 dan S3 g. Jumlah Prodi Baru Vokasi <i>Penjaminana Mutu Pendidikan</i> h. Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap UHO i. Jumlah Dokumen Penjaminan Mutu Universitas j. Jumlah Organ yang memiliki Dokumen Penjaminana Mutu <i>Transparansi Pengelolaan Layanan dan Keuangan</i> k. Jumlah Auditor Mutu Internal l. Persentasi hasil audit yang ditindak lanjuti m. Jumlah Tindak Lanjut Rekomendasi / Temuan Mutu Akademik n. Persentase Penyelenggaraan Reformasi Birokrasi o. Jumlah Laboratorium ber sertifikasi ISO 17025:2008 p. Jumlah unit kerja ber-sertifikasi ISO 9001:2015 q. Opini audit eksternal atas laporan keuangan r. Persentase Kuantitas Tindak Lanjut temuan Pemeriksaan Keuangan s. Persentase Jumlah tindak lanjut bernilai rupiah temuan Pemeriksaan Keuangan t. Jumlah Audit Satuan Pengawas Internal

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	
	u. Persentase Perolehan dana dari Mahasiswa dari total Anggaran DIPA	
	v. Persentase Perolehan dana Perguruan tinggi selain dari Mahasiswa	
	w. Jumlah Perolehan dana Perguruan tinggi yang berasal dari pengelolaan Asset	
	x. Rata-Rata Dana Operasional Pembelajaran per mahasiswa per tahun	
	y. Persentase Penggunaan Dana Penelitian terhadap total Anggaran DIPA	
	z. Rata-rata Dana Penelitian Dosen	
	aa. Rata-rata Dana Pengabdian pada Masyarakat	
	bb. Persentase Alokasi dana Pengabdian Kepada Masyarakat terhadap total Anggaran DIPA	
	<i>Dokumen Mutu Pendidikan</i>	
	cc. Jumlah Dokumen Bisnis Proses dan SOP Kerjasama dengan Institusi atau Lembaga Lain	
	dd. Jumlah dana Kerjasama Pendanaan dengan Pihak Ketiga	
	<i>Penguatan Layanan Teknologi dan Informasi</i>	
	ee. Penyediaan Infrastruktur Big Data	
	ff. <i>Software</i> Sistem Informasi Proses Pembelajaran	
	gg. <i>Software</i> Sistem Informasi Manajemen di bidang Penelitian	
	hh. <i>Software</i> Sistem Informasi Manajemen di bidang Pengabdian Kepada Masyarakat	
	ii. <i>Tersedianya Software</i> untuk penelusuran <i>plagiarism</i>	
	jj. <i>Software</i> Sistem Informasi Manajemen Kemahasiswaan dan Alumni	
	kk. Jumlah <i>software</i> sistem informasi manajemen laboratorium	
	ll. <i>Tersedianya software</i> sistem informasi manajemen aset	
	mm. <i>software</i> sistem informasi perencanaan dan penganggaran	
	nn. Fakultas/Unit memiliki web (terupdate dan bi lingual)	
	oo. Mempunyai blue print pengembangan sistem informasi UHO	
	5. Prestasi Kemahasiswaan	a. Rasio Afirmasi
		a. Jumlah Mahasiswa Berprestasi Bidang Akademik Tingkat Nasional

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama
	b. Jumlah Mahasiswa Berprestasi Bidang Akademik Tingkat Internasional c. Jumlah Mahasiswa Berprestasi Bidang Non Akademik Tingkat Nasional d. Jumlah Mahasiswa Berprestasi Bidang Non Akademik Tingkat Internasional e. Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam bidang kewirausahaan f. Jumlah Dana untuk kegiatan kewirausahaan mahasiswa g. Jumlah Mahasiswa penerima Beasiswa
6. Pengembangan Lingkungan Kampus dan Atmosfir Akademik	b. Luas Gedung dan Bangunan yang dipelihara (direhabilitasi) a. Luas Gedung dan Bangunan Pembangunan baru b. Penambahan Daya Listrik terpasang (KVA) c. Memiliki Genset dengan daya 20 megawatt d. Jumlah ATM dalam kampus e. Penambahan Kuota Internet (Bandwidth) f. Jumlah Kantin Pujasera g. Memiliki Fasilitas Olahraga berstandar Nasional h. Meiliki Tempat rekreasi di kampus bagi warga i. Kebun Raya UHO j. Jumlah Dokumen Road Map Penyelesaian Bangunan KDP k. Jumlah Dokumen Pembangunan Master Plan Pengembangan UHO l. Jumlah Instalasi Pembuangan Air Limbah (IPAL) m. Memiliki Layanan rumah sakit n. Memiliki Bus commuter kampus o. Memiliki Jalur khusus sepeda p. Jumlah pohon yang ditanam dalam rangka Penghijauan q. Jumlah Kegiatan Minggu Sehat r. Penggunaan Bahasa Inggris dalam lingkungan kampus s. Museum Wallacea t. International Convention Centre